

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS



Программа развития НИУ ВШЭ

Наталья Ватолкина
заместитель проректора

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

NON
SCHOLAE
SED VITAE
DISCIMUS

Интегрированная программа развития НИУ ВШЭ

Целевая модель – глобальный университет в многополярном мире



Программа развития
НИУ ВШЭ до 2030 года




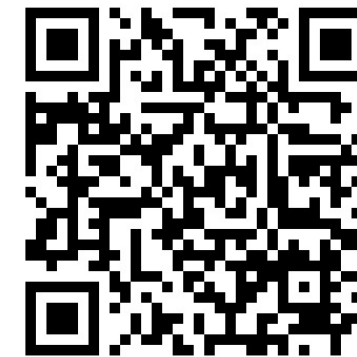
приоритет2030[^]
лидерами становятся



 **ЦЕНТР ИСКУССТВЕННОГО
ИНТЕЛЛЕКТА НИУ ВШЭ**



 **Центр междисциплинарных
исследований человеческого
потенциала**



**Центр трансфера
технологий**

Программа развития до 2030 года: проекты по развитию

Проект по развитию

- совокупность проектов и мероприятий, реализуемых в рамках программы развития НИУ ВШЭ **направлен на достижение целевой модели НИУ ВШЭ**
- **направлен на обеспечение качественных изменений** по ключевым направлениям деятельности университета
- **вносит вклад** в решение задач и достижение целевых показателей программы развития НИУ ВШЭ
- Приказом №6.18.1-01/220323-28 от 22.03.2023 утверждено 45 проектов по развитию

Образовательная политика

Рощин С.Ю.,
Башев В.В.
Лавров А.С.

Научно-исследовательская политика

Гохберг Л.М., Балышев
А.В.
Васильева Т.В.

Молодежная политика

Земцов Д.И.

Цифровая трансформация

Одоевская Е.В.

Политика в области открытых данных

Одоевская Е.В.

Политика управления человеческим капиталом

Кошель А.С.

Инновационная деятельность

Гохберг Л.М.,
Земцов Д.И.

Деколонизация образовательного пространства

Панова В.В.

Система управления университетом

Мартусевич И.А.

Взаимодействие университета и общества

Радаев В.В., Земцов
Д.И., Башев В.В.

Финансовая модель университета

Ахметов Ш.К.

Кампусная и инфраструктурная политика

Минина В.В.
Самойленко В.А.

Программа развития до 2030 года: стратегические проекты

Стратегический проект (СП)

- **направлен на достижение целевой модели** НИУ ВШЭ, определенной в программе Приоритет-2030 НИУ ВШЭ
- **вносит вклад в достижение результатов и целевых показателей** НИУ ВШЭ по тематикам программы Приоритет-2030 НИУ ВШЭ на глобальном, национальном и университетском уровнях
- **направлен на развитие «точек роста»** университета, в которых сформирован наибольший в России научный задел для концентрации исследовательских групп и ресурсов университета на больших проектах
- **оказывает влияние на институциональную трансформацию** университета

СП1 Успех и самостоятельность человека в меняющемся мире
Научный руководитель Е.А. Терентьев

СП2 Социальная политика устойчивого развития и инклюзивного экономического роста
Научный руководитель Л.Н. Овчарова

СП3 Национальный центр научно-технологического и социально-экономического прогнозирования
Научный руководитель Л.М. Гохберг

СП4 ИИ-технологии для человека (с 2024 г.)
Научный руководитель А.А. Масютин

СП5 Устойчивый мозг: нейрокогнитивные технологии адаптации, обучения, развития и реабилитации
Административный руководитель И.В. Соколов

Организационная структура стратегического управления НИУ ВШЭ



----- Управленческий контур

Дирекция программы развития НИУ ВШЭ

Дирекция программы развития



административно-управленческое структурное подразделение НИУ ВШЭ, осуществляющее координацию деятельности по разработке и реализации программы развития НИУ ВШЭ; стандартизирует управление проектами и способствует обмену ресурсами, методологиями, инструментарием



<https://strategy.hse.ru/>



Координация разработки / актуализации программных документов НИУ ВШЭ



Формирование справочных и аналитических материалов интегрированной программы развития НИУ ВШЭ

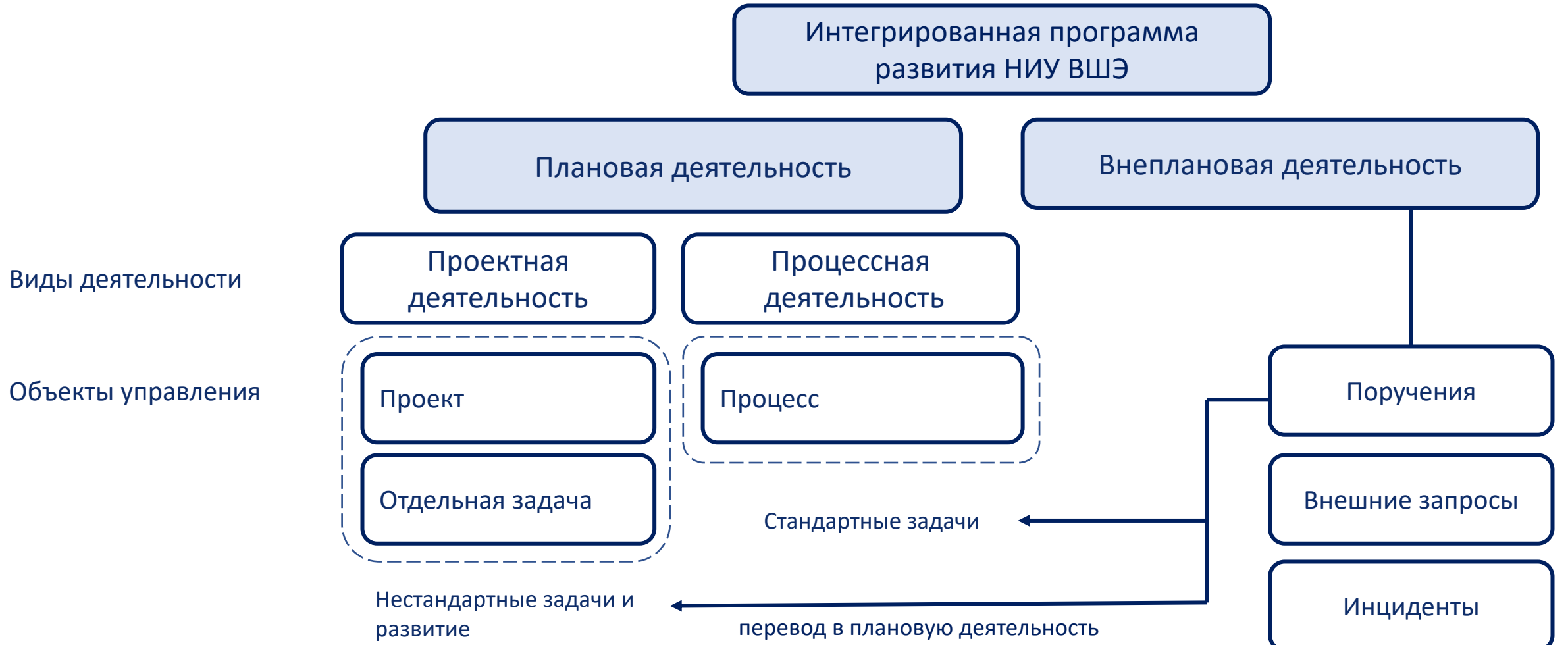


Подготовка отчетов о реализации программы развития НИУ ВШЭ



Методическая поддержка реализации программы развития НИУ ВШЭ

Управление программой развития НИУ ВШЭ: проектное и процессное управление



Дирекция программы развития: база данных, база знаний

На портале Дирекции программы развития <https://strategy.hse.ru/> размещены и постоянно обновляются база данных, база знаний необходимые для:

- планирования реализации проектов по развитию НИУ ВШЭ и стратегических проектов;
- подготовки отчетов о реализации проектов по развитию НИУ ВШЭ и стратегических проектов;
- регистрации и коммерциализации результатов интеллектуально деятельности (РИД);
- оформления сайтов, проведения объединенных научных семинаров и продвижения результатов;
- работы с цифровым сервисом «Дорожная карта университета».

**Для команд
стратегических
проектов**



**Для команд
проектов по
развитию**



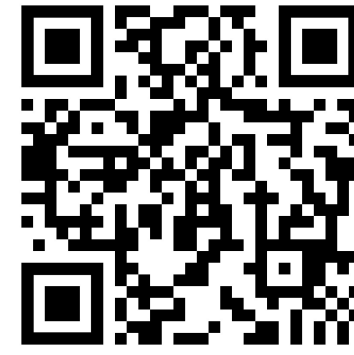
Отчетность



**Сайт на английском
языке**



**Сайт по устойчивому
развитию в НИУ ВШЭ**



Дирекция по аналитике и управлению данными НИУ ВШЭ

Дирекция по аналитике и управлению данными



административно-управленческое структурное подразделение НИУ ВШЭ, осуществляющее формирование внешней и внутренней отчетности, подготовку аналитических материалов, справок, презентаций, характеризующих развитие НИУ ВШЭ, обеспечение участия НИУ ВШЭ в рейтингах



<https://ac.hse.ru/>



Формирование внешней и внутренней отчетности НИУ ВШЭ



Подготовка и экспертиза аналитических материалов, обзоров, презентаций по развитию НИУ ВШЭ



Развитие системы управления данными, в том числе координация разработки информационных систем

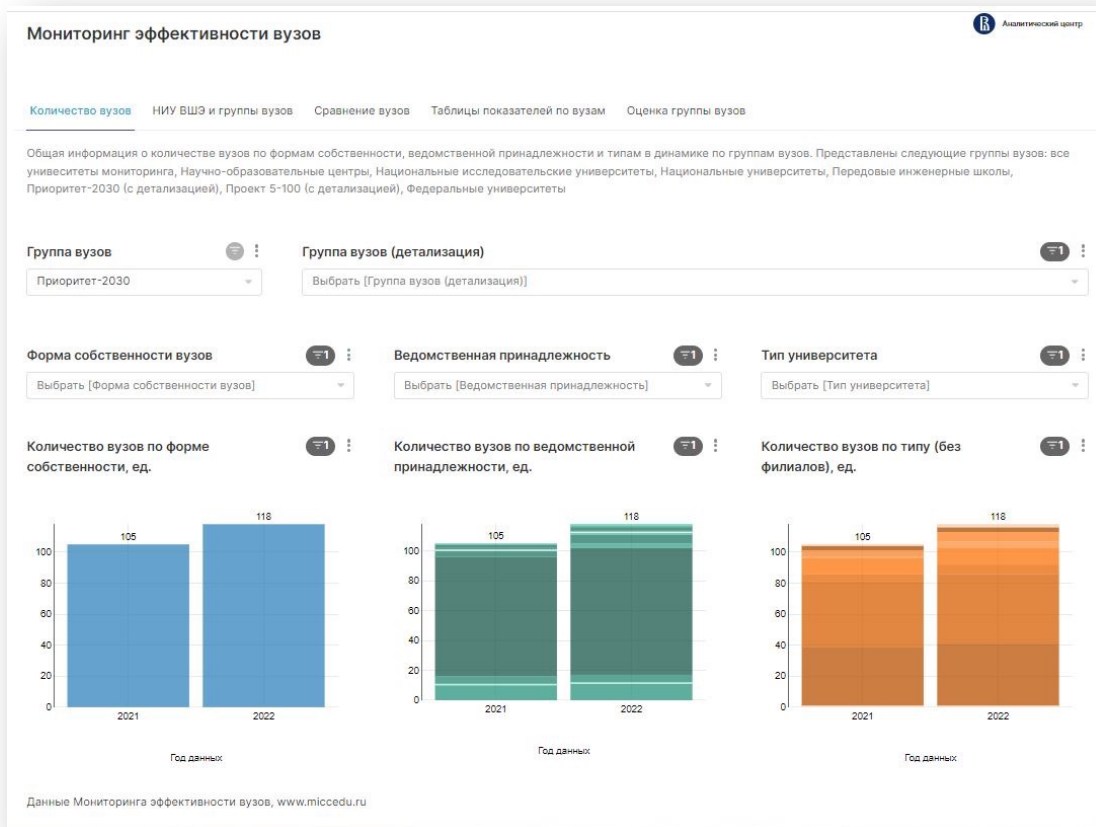


Взаимодействие с рейтинговыми агентствами, подготовка аналитических материалов и презентаций по рейтингам

Дирекция по аналитике и управлению данными: панели визуализированных данных

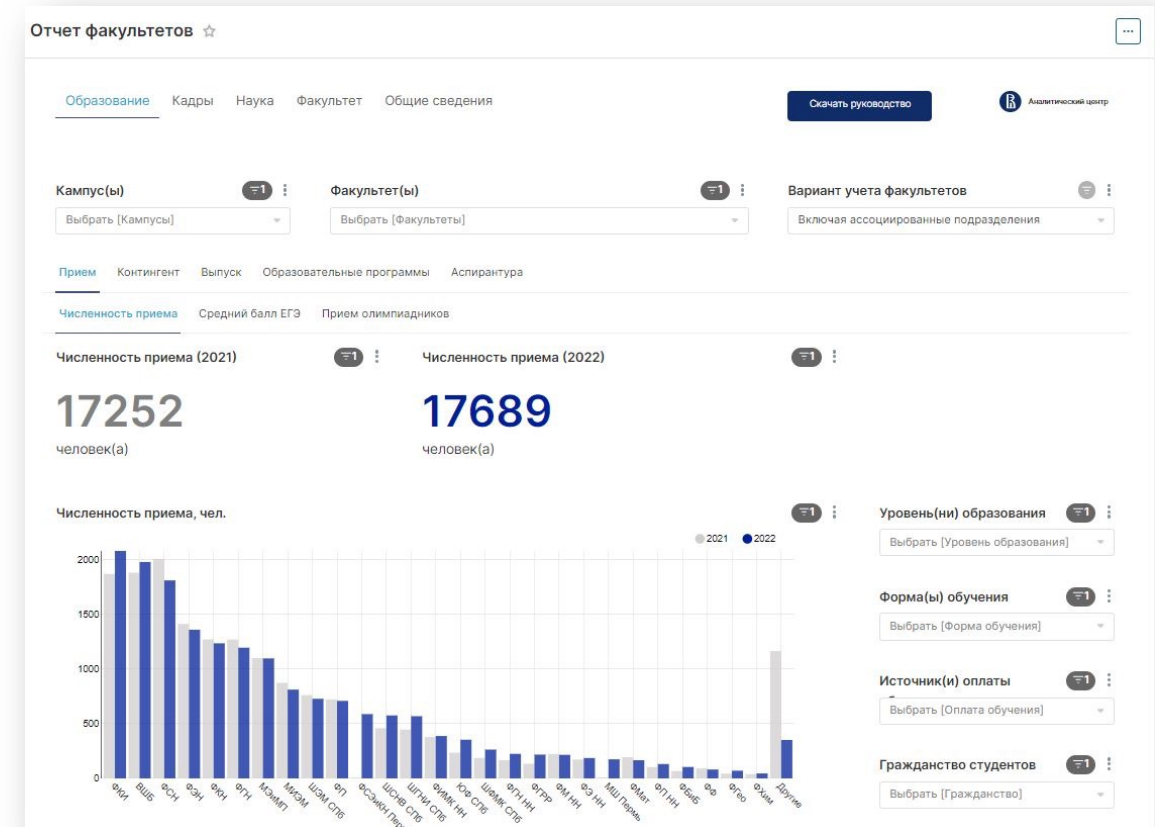
Дашборд «Мониторинг эффективности вузов»

Сравнение НИУ ВШЭ с другими российскими университетами



Дашборд «Отчет факультетов»

Сравнение факультетов по основным показателям деятельности



Как мы взаимодействуем

Поддержка 1 на 1

непосредственное взаимодействие с работниками НИУ ВШЭ по реализации программы развития НИУ ВШЭ



FAQ и базы знаний

поддержка в актуальном состоянии портала, баз данных и баз знаний

Цифровые решения

чат, портал и взаимодействие по корпоративной электронной почте



Обратная связь

сбор информации от участников и стейкхолдеров реализации программы развития НИУ ВШЭ в целях улучшения процессов

Кейсы: реализованные программы стратегического развития НИУ ВШЭ

Программа Приоритет-2030

Разработана в рамках конкурса Минобрнауки России

НИУ ВШЭ вошел в первую группу по треку «Исследовательское лидерство»

Реализуется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 13.05.2021 № 729

Программа развития до 2030 года (ПР2030)

Разработана в 2019 г.

Основные положения одобрены Конференцией работников и обучающихся НИУ ВШЭ 20 марта 2019 г.

Принята ученым советом НИУ ВШЭ 24 января 2020 г.

Утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 ноября 2021 г. №3333-р

Программа повышения конкурентоспособности НИУ ВШЭ (5-100)

Завершена

НИУ ВШЭ – единственный вуз, ежегодно получавший высшую оценку Международного совета по итогам реализации программы.

Реализована в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 16 марта 2013 г. № 211.

Программа развития НИУ на 2009-2018 годы (ПР НИУ)

Завершена

Утверждена Минобрнауки России в 2009 г.

Программа развития на период с 2009 по 2015 гг. и до 2020 года (ПР2020)

Завершена досрочно в 2018 г.

Утверждена на Конференции трудового коллектива 24 марта 2009 г., согласована Минэкономразвития России и Минобрнауки России

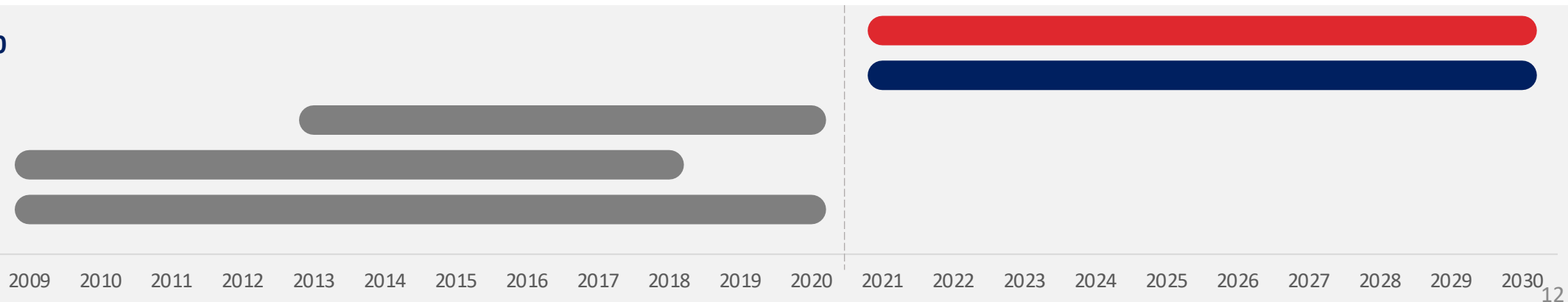
Приоритет 2030

ПР2030

5-100

ПР НИУ

ПР2020



Цифровой сервис «Дорожная карта университета»

Цифровой сервис позволяет осуществлять планирование, мониторинг и контроль реализации и сбор отчетности по дорожным картам университета в едином формате

Дорожная карта – документ планирования, реализации, контроля, мониторинга и отчетности в рамках всех этапов деятельности по проекту



1С Система стратегической и аналитической отчетности / 1С:Предприятие

Главное | Дорожные карты | Аналитика

Дорожные карты | Показатели подразделений | Ответственные | Количество вариативных показателей ДК | Реестры показателей | Теги | Типы уникальных результатов | Типы целевых мероприятий

Дорожные карты x

Избранное ☆

Нажимайте на значок звездочка в истории, меню функций или в заголовках форм.

Помеченные звездочкой элементы будут отображаться в этой панели.

← → ☆ Дорожные карты

? Инструкция пользователя | ! Текущие версии ДК | ★ Только мои ДК

Наименование	Год	Тип дорожной карты
Устойчивый мозг: нейрокогнитивные технологии адаптации, обучения, развития и реабилитации человека в измен...	2024	ДК стратпроектов
Успех и самостоятельность человека в меняющемся мире	2024	ДК стратпроектов
Социальная политика устойчивого развития и инклюзивного экономического роста	2024	ДК стратпроектов
Национальный центр научно-технологического и социально-экономического прогнозирования	2024	ДК стратпроектов
ИИ-технологии для человека	2024	ДК стратпроектов

Заявка на предоставление доступа пользователям, не работающим с ДК, к просмотру дорожных карт в сервисе «Дорожная карта университета» направляется в свободной форме на адрес:
strategy@hse.ru

Итоги реализации программы развития НИУ ВШЭ 2021–2023 гг.

”

Высшая школа экономики сегодня – современный многопрофильный исследовательский университет. В Вышке ведутся исследования мирового уровня в области искусственного интеллекта, когнитивных и нейронаук и иным актуальным для современной науки направлениям. Вышка – ведущий научный и экспертно-аналитический центр, активный участник национальных проектов и государственных программ. Университет выступает в качестве экспертного центра для системы образования, помогая достичь передового уровня университетам и школам разных регионов. Мы готовим специалистов для работы на благо России, развиваем систему поддержки талантов начиная со школьной скамьи. Мы идём вперёд вместе с Россией!

Н.Ю Анисимов
ректор НИУ ВШЭ



Интегрированная программа
развития НИУ ВШЭ



Программа развития
до 2030 года

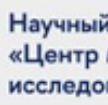
Программа стратегического
академического лидерства
«Приоритет – 2030»



приоритет2030
национальный проект



Исследовательский центр
межотраслевых технологий
искусственного интеллекта



Научный центр мирового уровня
«Центр междисциплинарных
исследований человеческого капитала»



Центр трансфера
технологий (с 2023 г.)

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ НИУ ВШЭ 2021–2022



2023

Программа развития НИУ ВШЭ

ИТОГИ 2023 года



 ВШЭ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Команда стратегического блока

Руководство



**Одоевская Елена
Викторовна**
Проректор



**Ватолкина Наталья
Шамилевна**
Заместитель
проректора



Кожина Елена Сергеевна
Заместитель
проректора

Дирекция программы развития



Федоткина Ольга Петровна
Заместитель директора



Козырева Ольга Михайловна
Руководитель проектной группы



Борисов Артём Дмитриевич
Главный эксперт



Лешуков Олег Валерьевич
Главный эксперт



Салбунц Екатерина Сергеевна
Менеджер



Куплинова Татьяна
Менеджер



Жаворонкова Юлия Александровна
Руководитель проектной группы



Попов Константин Александрович
Главный эксперт



Ефимова Алевтина Михайловна
Руководитель проектной группы

Дирекция по аналитике и управлению данными



Данник Евгения Сергеевна
Директор по аналитике и управлению
данными

Аналитический центр



Боярский Александр Евгеньевич
Руководитель проектной группы



Карлов Иван Александрович
Руководитель проектной группы



Кириленко Елена Евгеньевна
Руководитель проектной группы



Князькова Анна Викторовна
Руководитель проектной груп



Нефедова Елена Васильевна
Главный аналитик



Свиридов Андрей Васильевич
Главный аналитик



Трунов Леонид Юрьевич
Ведущий аналитик

Центр дизайна данных



Горбунов Илья Сергеевич
Директор центра



Андреев Владислав Эдуардович
Ведущий аналитик



Вольнов Петр Игоревич
Аналитик