

## Приложение 1

УТВЕРЖДЕНО

приказом НИУ ВШЭ

от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

### **Положение о конкурсе на реализацию инициативных академических проектов группы высокого профессионального потенциала (кадрового резерва) Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» в 2023 году**

#### **1. Общие положения**

1.1. Положение о конкурсе на реализацию инициативных академических проектов группы высокого профессионального потенциала (кадрового резерва) Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» в 2023 году (далее соответственно – Положение, НИУ ВШЭ или Университет, Конкурс) устанавливает порядок проведения конкурса на реализацию инициативных академических проектов группы высокого профессионального потенциала (кадрового резерва) (далее – инициативные академические проекты).

1.2. Организатором Конкурса является НИУ ВШЭ. Проведение Конкурса обеспечивает Управление академического развития.

1.3. Положение и изменения к нему утверждаются приказом проректора, осуществляющего руководство деятельностью в области академического развития НИУ ВШЭ в соответствии с установленным в НИУ ВШЭ распределением полномочий (далее по тексту – координирующий проректор).

1.4. Положение действует на период проведения Конкурса и реализации инициативных академических проектов.

#### **2. Цель и предмет конкурса**

2.1. Целью Конкурса является осуществление мер поддержки инициатив научно-педагогических работников и стажеров-исследователей НИУ ВШЭ путем обеспечения финансирования отобранных проектов.

2.2. Предметом Конкурса является отбор лучших заявок на реализацию инициативных проектов, предусматривающих формирование, апробацию и реализацию комплекса мероприятий, направленных на развитие академической среды в НИУ ВШЭ.

2.3. На Конкурс принимаются проекты, предусматривающие следующие виды мероприятий:

2.3.1. проведение различных форм аудиторного или дистанционного интерактивного обучения и развития академических компетенций, включая мастер-классы, курсы обучения, семинары, групповые тренинги;

2.3.2. организация научных, научно-практических и методических мероприятий (конференций, круглых столов, семинаров, мастер-классов и т.п.);

2.3.3. организация стажировок и консультаций в подразделениях НИУ ВШЭ, ведущих российских и зарубежных образовательных и исследовательских центрах, иных организациях по проблематике проектов;

2.3.4. разработка различных образовательных и методических материалов, инструкций, программных продуктов, сборников кейсов, деловых игр, пособий, видеофильмов, сборников статей и докладов;

2.3.5. формирование, апробация и внедрение в университете различного рода образовательных технологий и новых форм обучения;

2.3.6. разработка, организация и проведение любых иных мероприятий, направленных на методическую, организационную и образовательную поддержку работников НИУ ВШЭ.

2.4. Тема проекта может определяться группой участников Конкурса (далее по тексту – проектный коллектив) самостоятельно, либо формулироваться в рамках задач развития, обозначенных подразделениями университета (конкурсного заказа). Содержание конкурсному заказу размещается на странице центра по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития в момент объявления Конкурса (<https://academics.hse.ru/hipo>).

2.5. Основными результатами инициативных академических проектов могут быть следующие продукты: образовательные и программные сервисы, методические пособия, сборники, учебные видеофильмы и другие материалы, способствующие развитию академической среды университета.

### **3. Цель и задачи инициативных академических проектов**

3.1. Целью выполнения инициативных академических проектов является:

3.1.1. создание, внедрение и распространение новых технологий и продуктов, направленных на развитие преподавательских, исследовательских и управленческих практик в высшей школе;

3.1.2. формирование новых компетенций группы высокого профессионального потенциала (кадрового резерва) НИУ ВШЭ.

3.2. Выполнение инициативных академических проектов направлено на решение следующих задач:

3.2.1. стимулирование и поддержка межфакультетских и междисциплинарных инициатив научно-педагогических работников и стажеров-исследователей НИУ ВШЭ;

3.2.2. развитие актуальных для академической среды НИУ ВШЭ внутриуниверситетских и внешних связей (между разными поколениями сотрудников, между преподавателями и исследователями, академиком и администраторами, между разными дисциплинарными направлениями, подразделениями НИУ ВШЭ и др.);

3.2.3. развитие у научно-педагогических работников и стажеров-исследователей НИУ ВШЭ навыков преподавательской и научной работы, повышение уровня преподавательского мастерства и качества научных работ;

3.2.4. создание условий для внедрения в университете академических инноваций;

3.2.5. поддержка научно-педагогических работников и стажеров-исследователей НИУ ВШЭ;

3.2.6. развитие конкурсных механизмов стимулирования внутриуниверситетской образовательной и научной деятельности;

3.2.7. формирование единой корпоративной культуры, внутриуниверситетских связей у научно-педагогических работников и стажеров-исследователей НИУ ВШЭ.

#### **4. Участники конкурса**

4.1. В Конкурсе могут принять участие научно-педагогические работники и стажеры-исследователи НИУ ВШЭ – действующие члены группы высокого профессионального потенциала (кадрового резерва), либо завершившие пребывание в ней в связи с окончанием срока пребывания (выпускники кадрового резерва).

4.2. Выпускники кадрового резерва приравниваются в правах к действующим членам группы высокого профессионального потенциала.

4.3. Инициативный академический проект выполняется проектным коллективом. Проектный коллектив возглавляется руководителем проектного коллектива, который избирается участниками проектного коллектива.

4.4. Число действующих членов кадрового резерва, входящих в состав проектного коллектива, должно составлять не менее 50% всей численности участников данного проектного коллектива.

4.5. При прочих равных условиях, приоритет в поддержке предоставляется заявкам, в состав проектного коллектива которых входят работники разных структурных подразделений университета.

4.6. Реализация отдельных мероприятий инициативных академических проектов может предусматривать привлечение иных лиц – специалистов, не входящих в группу высокого профессионального потенциала (кадрового резерва), без изменения общего размера финансирования проекта.

4.7. Условия Конкурса одинаковы для всех проектных коллективов. Каждый участник проектного коллектива может участвовать в Конкурсе только по одной конкурсной заявке.

#### **5. Основные этапы конкурса**

5.1. Объявление о проведении Конкурса размещается на интернет-странице центра по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития (<https://academics.hse.ru/hipo>) и направляется по электронной почте руководителям структурных подразделений и филиалов НИУ ВШЭ не менее чем за тридцать календарных дней до окончания приема конкурсных заявок (не позднее 01.06.2023).

5.2. Конкурс проходит в два этапа:

5.2.1. первый этап Конкурса проводится с 01.06.2023 по 15.09.2023 включительно и состоит из следующих мероприятий:

5.2.1.1. с 01.06.2023 по 10.09.2023 осуществляется сбор конкурсных заявок. Конкурсные заявки и документация, указанная в пункте 6.1 Положения, направляются на электронный адрес центра по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития НИУ ВШЭ ([HighPotential@hse.ru](mailto:HighPotential@hse.ru)). Конкурсные работы, поступившие после окончания срока приема конкурсных работ, к Конкурсу не допускаются;

5.2.1.2. с 11.09.2023 по 15.09.2023 центр по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития проводит предварительную проверку представленных документов на участие в Конкурсе на соответствие предмету Конкурса, требованиям к участникам и конкурсной документации;

5.2.2. второй этап Конкурса проводится с 18.09.2023 по 31.10.2023 включительно и состоит из следующих мероприятий:

5.2.2.1. с 18.09.2023 по 29.09.2023 проводится экспертиза заявок, допущенных к участию в Конкурсе;

5.2.2.2. с 18.10.2023 по 20.10.2023 проводится открытая презентация проектов, поданных на Конкурс, проектными командами;

5.2.2.3. с 21.10.2023 по 25.10.2023 проводится заседание Жюри, где принимается решение о победителях Конкурса. Результаты Конкурса объявляются не позднее 31.10.2023.

5.3. Срок реализации проектов до 01.11.2024.

## **6. Порядок представления заявок на участие в конкурсе**

6.1. На Конкурс представляется следующая конкурсная документация:

6.1.1. заявка на участие в Конкурсе в электронном виде (формат pdf), подписанная руководителем проектного коллектива (в одном экземпляре) (приложение 1 к Положению);

6.1.2. смета расходов на реализацию инициативного академического проекта (приложение 2 к Положению);

6.1.3. рекомендательные письма руководства структурных подразделений и руководителей филиалов НИУ ВШЭ об актуальности инициативного академического проекта и компетентности членов проектного коллектива (по желанию).

6.2. Форма заявки на участие в Конкурсе размещается на интернет-странице центра по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития (<https://academics.hse.ru/hipo>) в момент объявления Конкурса.

6.3. Документы, оформленные с нарушением требований Положения либо поданные после окончания срока представления заявок на участие в Конкурсе, не принимаются.

## **7. Оценка заявок на участие в конкурсе и отбор победителей конкурса**

7.1. Оценка заявок на участие в Конкурсе осуществляется Жюри Конкурса и независимыми экспертами.

7.2. Персональный состав Жюри Конкурса, в том числе его председатель, утверждается приказом координирующего проректора.

7.3. Заявки на участие в Конкурсе оцениваются по следующим критериям:

7.3.1. целесообразность реализации инициативного академического проекта;

7.3.2. актуальность инициативного академического проекта для НИУ ВШЭ;

7.3.3. возможность внедрения результатов инициативного академического проекта в нескольких структурных подразделениях университета, реализующих образовательные программы высшего образования, осуществляющих научную деятельность, и филиалах НИУ ВШЭ;

7.3.4. соответствие комплекса предусматриваемых инициативным академическим проектом мероприятий ожидаемым результатам, их реализуемость с учетом имеющихся временных и организационных ресурсов;

7.3.5. соответствие квалификации участников проектного коллектива целям и масштабу инициативного академического проекта;

7.3.6. степень проработанности инициативного академического проекта, включая ясность и полноту изложения.

7.4. Жюри Конкурса может привлечь для оценки и обсуждения заявок внешних экспертов и оппонентов.

7.5. Заявки, содержание которых в значительной степени (цель проекта, содержание проекта и ожидаемые результаты проекта) совпадает с содержанием заявок, поданных членами проектного коллектива на другие конкурсы НИУ ВШЭ, в том числе по программам «Научный фонд НИУ ВШЭ» и «Фонд образовательных инноваций», могут быть отклонены Жюри Конкурса.

7.6. Решение Жюри Конкурса о победителях является действительным при условии, что на заседании присутствуют не менее 50% членов Жюри Конкурса.

7.7. Решения Жюри Конкурса принимаются простым большинством голосов, с учетом результатов заключений независимых экспертов и открытой презентации проектов. В случае равенства голосов, решающим является голос Председателя Жюри.

7.8. Решения Жюри Конкурса оформляются протоколом.

7.9. Состав победителей Конкурса и основные сведения об их инициативных академических проектах размещаются на интернет-странице центра по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития (<https://academics.hse.ru/hipo>).

7.10. В случае возникновения у члена Жюри Конкурса личной заинтересованности, которая может привести к конфликту интересов, он обязан уведомить о возникшем конфликте интересов или о возможности его возникновения, как только ему станет об этом известно, и выйти из состава Жюри Конкурса.

7.11. Подлинники протоколов заседаний Жюри и прилагаемые к ним материалы хранятся в центре по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития в установленном в Университете порядке.

## **8. Отчетность и экспертиза результатов инициативных академических проектов**

8.1. Инициативные академические проекты могут предусматривать промежуточные результаты, которые необходимо представить в виде промежуточного отчета по проекту.

8.2. Порядок проведения промежуточной и итоговой экспертизы определяется на заседании Жюри Конкурса.

8.3. Формы промежуточного и итогового отчетов о реализации инициативных академических проектов утверждаются председателем Жюри Конкурса.

8.4. Электронные версии промежуточных и итоговых отчетов с подписью руководителей проектных коллективов направляются в центр по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития НИУ ВШЭ на электронный адрес [HighPotential@hse.ru](mailto:HighPotential@hse.ru).

8.5. По итогам рассмотрения промежуточных отчетов Жюри Конкурса определяет соответствие полученных результатов содержанию конкурсной заявки и представляет рекомендации по дальнейшему порядку выполнения работ.

8.6. По решению председателя Жюри Конкурса к рассмотрению промежуточных отчетов могут быть привлечены независимые эксперты и оппоненты.

8.7. Оценка итоговых результатов выполнения инициативных академических проектов осуществляется с привлечением не менее двух независимых экспертов, персональный состав которых определяется Жюри Конкурса, исходя из тематической направленности проектов, победивших в Конкурсе.

8.8. Отзывы независимых экспертов об итоговых результатах выполнения инициативного академического проекта без упоминания сведений об экспертах могут быть предоставлены руководителю проектного коллектива.

8.9. По результатам экспертизы Жюри Конкурса принимает решение о возможной публичной презентации итоговых результатов выполнения инициативных академических проектов.

8.10. Результаты экспертной оценки итоговых отчетов могут использоваться при оценке эффективности работы членов группы высокого профессионального потенциала.

8.11. Основные результаты инициативных академических проектов (в печатной и электронной формах), распространяются среди работников НИУ ВШЭ как материалы для профессионального развития и осуществления методической поддержки с соблюдением требований законодательства Российской Федерации.

8.12. Документы, созданные в процессе организации и проведения Конкурса, независимо от вида носителя, хранятся в центре по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития НИУ ВШЭ в течение 5 (пяти) лет. По истечении 5-летнего срока центр по работе с группами высокого профессионального потенциала Управления академического развития проводит экспертизу ценности этих документов и по ее результатам документы либо поступают на архивное хранение, либо включаются в акт о выделении на уничтожение.

## **9. Условия финансирования инициативных академических проектов**

9.1. Финансирование инициативных академических проектов осуществляется в пределах лимитов финансового плана по строке «Мероприятия программы «Кадровый резерв» на календарный год.

9.2. Финансирование реализации инициативных академических проектов начинается после объявления результатов Конкурса и списка победителей на основании протокола заседания Жюри Конкурса.

9.3. Сумма финансирования инициативного академического проекта зависит от планируемых результатов проекта, может составлять от 200 тысяч до 800 тысяч рублей, включая налог на доходы физических лиц, и устанавливается решением Жюри Конкурса с учетом представленной сметы проекта.

9.4. Размер финансирования инициативного академического проекта утверждается Жюри Конкурса на основании рассмотрения сметы реализации инициативного академического проекта, входящей в состав заявки на Конкурс.

9.5. Финансирование проекта осуществляется в несколько этапов:

9.5.1. 1 этап (ноябрь-декабрь 2023) – в объеме, равном 50% от бюджета инициативного академического проекта, по итогам создания сайта проекта;

9.5.2. 2 этап (май - июнь 2024) – в объеме, равном 30% от бюджета инициативного академического проекта, по результатам экспертизы промежуточного отчета, предоставленного не позднее 15.04.2024;

Жюри может быть принято решение о нецелесообразности проведения промежуточной экспертизы некоторых проектов, в соответствии с планируемыми результатами.

9.5.3. 3 этап (ноябрь-декабрь 2024) – в объеме, равном 20% от бюджета инициативного академического проекта, по результатам экспертизы итогового отчета, предоставленного не позднее 01.11.2024.

9.6. Руководитель проектного коллектива координирует работу участников проектного коллектива и принимает решения о распределении средств в рамках бюджета проекта.

9.7. Вознаграждение участникам проектного коллектива выплачивается на основании гражданско-правовых договоров, заключаемых с участниками проектного коллектива. Выплаченные средства направляются на организацию и осуществление работ по проекту.

9.8. По результатам выполнения инициативного академического проекта и экспертизы итогового отчета Жюри Конкурса вправе принять решение об уменьшении размера финансирования инициативного академического проекта в случаях, когда полученные результаты не соответствуют содержанию и требованиям заявки на участие в Конкурсе. Такое решение отражается в протоколе Жюри Конкурса с указанием причин и доводится до руководителя проектного коллектива.

## **10. Изменение состава проектного коллектива**

10.1. Состав проектного коллектива в течение срока выполнения инициативного академического проекта может изменяться при условии соблюдения всех установленных Положением требований к составу участников, содержанию и порядку выполнения инициативных академических проектов.

10.2. Решения об изменении состава проектного коллектива принимаются Жюри Конкурса на основании мотивированного представления руководителя проектного коллектива.

## **11. Досрочное прекращение выполнения и финансирования инициативных академических проектов**

11.1. Выполнение и финансирование инициативных академических проектов может быть прекращено досрочно по решению Жюри Конкурса в случаях:

11.1.1. непредставления в установленные сроки промежуточного или итогового отчета по инициативному академическому проекту;

11.1.2. несоответствия полученных промежуточных или итоговых результатов содержанию и требованиям заявки на участие в Конкурсе;

11.1.3. нарушения в ходе выполнения проекта условий пункта 4.4 Положения.

11.2. Процедуры подачи заявителями апелляций по решениям Жюри Конкурса не предусмотрены.

Приложение 1  
к Положению о конкурсе на  
реализацию инициативных  
академических проектов группы  
высокого профессионального  
потенциала (кадрового резерва)  
Национального  
исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»

### ЗАЯВКА НА УЧАСТИЕ

**в конкурсе на выполнение инициативных академических проектов группы  
высокого профессионального потенциала Национального исследовательского  
университета «Высшая школа экономики»**

1. Наименование проекта

2. Тема сформулирована проектным коллективом (нужное подчеркнуть):

— самостоятельно;

— в рамках задач развития, обозначенных подразделениями университета  
(конкурсного заказа).

Если тема сформулирована в рамках конкурснного заказа, укажите:

Содержание конкурсной задачи	Подразделение-инициатор конкурсной задачи	Заинтересованный представитель подразделения

3. Персональный состав участников проектной группы (список)

№ п/п	ФИО	Должность	Факультет, Научно- исследовательский институт, Научно- учебная лаборатория	Категория кадрового резерва	Контактные данные (раб. телефон, моб. телефон, контактный e-mail)
1.					
2.					
3.					
<b>История создания группы</b>					

4. Описание содержания инициативного проекта (текст объемом не более 5 стр.)

*В тексте (как минимум):*

— *укажите название инициативного проекта и формат его реализации;*



- опишите основную идею проекта (на решение какой проблемы он направлен и как предполагается ее решить);
- обоснуйте необходимость реализации проекта (укажите уже имеющиеся в НИУ ВШЭ наработки по аналогичной тематике и укажите, что нового даст реализация вашего проекта университету);
- укажите цели проекта;
- укажите целевую аудиторию и кратко опишите механизмы работы с ней;
- кратко опишите содержание проекта.

5. Ожидаемые результаты проекта (в частности, укажите предполагаемые материальные продукты, которые планируется создать проектной командой) (текст объемом не более 1 стр.)

6. План проекта

№ п/п	Мероприятие, ход реализации	Описание	Эффекты / результаты	Сроки
1	Этап 1. («_» _____ – «_» _____ 20__ г.)			
1.1				
1.2				
2	Этап 2. («_» _____ – «_» _____ 20__ г.)			
2.1				
2.2				

7. План интеграции проекта в жизнь НИУ ВШЭ (текст объемом не более 1 стр.)

8. Способы информирования целевой аудитории о запуске, ходе и результатах проекта

9. Распределение обязанностей в проектной группе и вовлеченные специалисты

Участники (ФИО)	Роль в проекте
<b>Вовлеченные специалисты, внешние партнеры, преподаватели и научные сотрудники НИУ ВШЭ и других организаций</b>	

«\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
Подпись руководителя  
организационной группы

(\_\_\_\_\_)  
расшифровка подписи  
Ф.И.О., должность

Приложение 2  
к Положению о конкурсе на  
реализацию инициативных  
академических проектов группы  
высокого профессионального  
потенциала (кадрового резерва)  
Национального  
исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»

### Смета реализации инициативного академического проекта

№ п/п	Виды расходов	Сумма

*В смете необходимо предусмотреть все виды расходов, которые необходимы для реализации проекта. Это могут быть расходы на издание полиграфической продукции, проведение различных мероприятий, создание интернет-страниц, создание методических материалов и др.*

Подпись: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

Дата \_\_\_\_\_