



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

[WWW.HSE.RU](http://WWW.HSE.RU)

# РАЗВИТИЕ НАУЧНО-УЧЕБНЫХ ЛАБОРАТОРИЙ В НИУ ВШЭ

МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ



# СОДЕРЖАНИЕ

- 05 Научно-учебная лаборатория анализа и моделирования институциональной динамики (ЛАМИД)
- 07 Научно-учебная лаборатория прикладного анализа институтов и социального капитала (ПРИИСК)
- 10 Научно-учебная лаборатория экономико-социологических исследований (ЛЭСИ)
- 14 Научно-учебная лаборатория корпоративных финансов
- 18 Научно-учебная лаборатория макроэкономического анализа
- 21 Научно-учебная лаборатория исследования проблем инфляции и экономического роста (ЛИПИЭР)
- 23 Научно-учебная лаборатория исследований рынка труда (ЛИРТ)
- 26 Научно-учебная лаборатория «Центр фундаментальной социологии» (ЦФС)
- 29 Научно-учебная лаборатория по финансовой инженерии и риск-менеджменту
- 33 Научно-учебная лаборатория исследований в области бизнес-коммуникаций (ЛБК)
- 37 Научно-учебная лаборатория политических исследований (ЛПИ)
- 42 Научно-учебная лаборатория теоретических исследований права и государства
- 45 Научно-учебная лаборатория социально-демографической политики
- 47 Научно-учебная лаборатория экспериментальной и поведенческой экономики
- 49 Научно-учебная лаборатория сетевых форм организации
- 52 Научно-учебная лаборатория макроструктурного моделирования экономики России
- 56 Научно-учебная лаборатория исследований предпринимательства
- 59 Научно-учебная лаборатория когнитивных исследований
- 63 Научно-учебная лаборатория медиевистических исследований
- 67 Научно-учебная лаборатория теории и практики систем поддержки принятия решений (ТАПРАДЕСС)
- 70 Научно-учебная лаборатория социологии образования и науки (СЛОН)
- 73 Научно-учебная лаборатория междисциплинарных эмпирических исследований
- 77 Научно-учебная лаборатория исследований корпоративных инновационных систем (ЛИКИС)
- 82 Научно-учебная лаборатория мониторинга рисков социально-политической дестабилизации
- 87 Научно-учебная лаборатория методов анализа больших данных
- 92 Научно-учебная лаборатория процессно-ориентированных информационных систем
- 97 Научно-учебная лаборатория психологии способностей
- 100 Лаборатория лингвистической конфликтологии и современных коммуникативных практик

# ВСТУПЛЕНИЕ



**Научно-учебные лаборатории – это точки роста академической среды, создаваемые в Вышке как команды преподавателей, исследователей, аспирантов и студентов для реализации научных проектов в самых разных дисциплинах. Лаборатории строятся на принципах горизонтальной академической кооперации: студенты и аспиранты участвуют в их работе наравне с более старшими и более опытными коллегами.**

**Лаборатория – это возможность почувствовать себя частью взрослого, настоящего академического мира, ведь все, что реализуется лабораторией, делается и оценивается без скидки на возраст участников.**

**МАРИЯ ЮДКЕВИЧ**

**Проректор НИУ ВШЭ,  
руководитель Международной научно-учебной лаборатории  
институционального анализа экономических реформ**

## Дайте мне лабораторию, и я переверну мир.

Бруно Латур

В активе лабораторий – публикации в ведущих российских и зарубежных академических журналах, статьи в СМИ, препринты в сериях НИУ ВШЭ, иных университетов и исследовательских центров, научные монографии и учебники, изданные в российских и зарубежных издательствах.

Мир лаборатории не замыкается на кафедре, факультете или Вышке в целом. Сотрудники научно-учебных лабораторий (НУЛ) принимают участие в ведущих международных конференциях по всему миру, выступают в качестве лекторов и экспертов на международных семинарах и летних школах.

Результаты работы лабораторий – это не только публикации и доклады на конференциях. Лаборатории выступают инициаторами и организаторами летних школ (некоторые из них уже известны далеко за пределами России), международных семинаров и конференций. Команды НУЛ создают бумажные и электронные журналы, собирают уникальные базы эмпирических данных по результатам своих проектов, участвуют в научных семинарах специализаций в бакалавриате и магистратуре Вышки, в лекциях и мастер-классах по итогам собственных исследований.

Какая карьера ждет студентов, начинающих работу в научно-учебной

лаборатории в качестве стажера?

Кто-то из тех, кто пять лет назад пришел в лабораторию старшекурсником, уже защитил кандидатскую диссертацию и теперь сам руководит большими международными проектами, кто-то продолжает обучение в аспирантуре американских и европейских университетов, кто-то работает в Мировом банке в Вашингтоне, а кто-то – в Инвестиционном банке в Лондоне. У кого-то появились свои ученики. Общее во всех таких разных траекториях одно – это приобретенный в лаборатории опыт командной проектной работы, новые знания, навыки и связи, которые пригодятся и в бизнесе, и в академическом мире.

С каждым годом растет количество научно-учебных лабораторий, расширяется число тем и направлений, по которым идет работа. Но уже сейчас лаборатории предоставляют массу возможностей практически любому студенту, аспиранту и молодому преподавателю найти команду и проект, отвечающие его представлениям о важном и интересном.

Двери всех лабораторий открыты для тех, кто хочет попробовать свои силы в академической сфере, и мы надеемся, что этот буклет поможет сделать выбор – прийти в гости и, возможно, задержаться надолго.

**В январе 2005 года в НИУ ВШЭ была создана первая научно-учебная лаборатория (НУЛ). Сегодня их уже 30, в состав коллектива каждой входят научные сотрудники, преподаватели и молодые ученые – студенты и аспиранты.**

**Научно-учебные лаборатории занимаются исследованиями по широкому спектру направлений: экономика, финансы, право, информационные технологии, психология, социология, менеджмент, политология и т.д.**

### **Цели организации научно-учебных лабораторий**

- Создание возможности для талантливой молодежи как можно раньше включиться в исследовательскую работу университета
- Реализация научных проектов теоретического и прикладного характера
- Обеспечение интеграции результатов научной работы в учебный процесс

### **Специфические черты**

Молодые исследователи приобретают опыт участия в масштабных научных проектах. Студенты и аспиранты получают большую свободу в сочетании с серьезной ответственностью. Занятость в лаборатории позволяет подготовить достойную научную работу: магистерскую или кандидатскую диссертацию, курсовую или выпускную квалификационную работу.

Сотрудники лабораторий ведут не только исследовательскую, но и преподавательскую деятельность. Это работа на кафедрах университета, разработка методических материалов и, конечно же, обучение и консультирование начинающих исследователей. Так удается развивать профессиональные навыки и применять знания одновременно и в учебном процессе, и в научной работе.

### **Точки академического роста**

Научные семинары – визитная карточка НУЛ. Именно вокруг них строится работа большинства лабораторий. Участники делятся промежуточными результатами исследований, подводят итоги законченных проектов, обсуждают темы готовящихся научных публикаций, организуют дискуссионные встречи. Широкое распространение получили совместные семинары, в которых принимают участие как минимум две разные лаборатории.

Встречи с внешними экспертами – взаимодействие со специалистами-практиками, коллегами-исследователями, в том числе из внешних организаций и других вузов. Сотрудники лаборатории получают возможность обмениваться результатами исследований и пополнять свои знания сведениями из прикладных сфер.

В мероприятиях научно-учебных лабораторий может принять участие любой желающий. Посещение научных семинаров и встреч с приглашенными экспертами нередко становится первым шагом к научной деятельности в рамках лаборатории.

# Научно-учебная лаборатория анализа и моделирования институциональной динамики (ЛАМИД)

Начало работы: 2010 год, апрель

## Руководитель

Попова Светлана Алексеевна

## КОНТАКТЫ

liahsewm@gmail.com



Попова  
Светлана Алексеевна

## Основные направления деятельности

Инициативное проведение научных исследований, участие в исследовательских проектах других подразделений университета и других организаций, нацеленных на:

- изучение экономических институтов и институциональных изменений в социальной сфере, прежде всего в системе образования;
- моделирование и проведение сценарного анализа модернизации системы административно-экономических механизмов в системе образования;
- осуществление аналитической поддержки решений органов исполнительной власти в области образовательной и социальной политики, сфере государственного управления.

## Текущие проекты

- Разработка предложений по повышению эффективности управления изменениями в сфере образования с участием органов государственно-общественного управления
- Условия перевода работников на эффективный контракт в учреждениях социальной сферы

## Партнеры

- Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ
- Институт образования НИУ ВШЭ
- Центр социально-экономического развития школы Института образования НИУ ВШЭ
- Центр университетского менеджмента НИУ ВШЭ
- Центр лонгитюдных исследований НИУ ВШЭ

## Работа и карьера

Значительная часть работы лаборатории сопряжена с экспертной, аналитической и консультационной деятельностью по вопросам экономики образования и реализации образовательной политики для Министерства образования и науки России. К нам также обращаются за консультациями СМИ и представители других подразделений НИУ ВШЭ.

Научно-учебный статус лаборатории позволяет нам активно подключать молодых специалистов к проектам и обучать их на рабочем месте. Молодому работнику предоставляется ряд привилегий, начиная с возможности повышения квалификации по тем направлениям, которые действительно для него важны, и заканчивая возможностью получать специальные надбавки к заработной плате. Наши сотрудники принимают участие в российских и зарубежных конференциях, на которых представляют результаты собственной работы, получают консультации ведущих специалистов в соответствующих областях.

Опыт работы в лаборатории будет полезен как для дальнейшей академической карьеры, так и для работы в государственных структурах и частных компаниях.

## Требования к нашим сотрудникам:

- желание работать;
- умение эффективно работать в условиях дефицита времени при точном соблюдении сроков;
- умение работать с большими массивами аналитической информации, количественных данных;
- умение грамотно писать;
- хорошее знание офисных программ и умение как минимум читать по-английски.

## Как к нам присоединиться

Проще всего прийти на семинар, который проводит Институт институциональных исследований и входящие в него лаборатории, чтобы договориться о дальнейших шагах. Кроме того, всегда можно написать по электронной почте ([lamid@hse.ru](mailto:lamid@hse.ru)) письмо о том, что вы хотели бы работать с нами, приложить к нему резюме и описать, лучше максимально конкретно, ваши интересы. Мы обязательно с вами свяжемся.

# Научно-учебная лаборатория прикладного анализа институтов и социального капитала (ПРИИСК)

Начало работы: 2010 год, апрель

## Руководитель

**Полищук Леонид Иосифович,**  
кандидат экономических наук

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [isc.hse.ru](http://isc.hse.ru)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[inecon@hse.ru](mailto:inecon@hse.ru)



Полищук  
Леонид Иосифович

## О лаборатории

Почти шесть лет назад все началось с самостоятельной группы исследователей, аспирантов и студентов, которые, изучив курсы «Экономика реформ», «Экономика общественного сектора» и «Экономика гражданского общества» в НИУ ВШЭ и РЭШ, заинтересовались взаимосвязью экономического развития, институтов и социального капитала. И почти год до официального признания Ученым советом НИУ ВШЭ работали, устраивали семинары, обсуждали результаты и делились новостями об увиденном, прочитанном и услышанном.

В 2010 году мы стали официально признанной Научно-учебной лабораторией прикладного анализа институтов и социального капитала.

Сейчас мы – группа исследователей и единомышленников. Мы изучаем роль российского гражданского общества в социально-экономических процессах, происходящих в стране, эволюцию норм и ценностей, а также роль институтов в различных областях экономики и общественной жизни.

Мы – профессиональные экономисты, получившие образование в лучших вузах России, владеющие современной экономической теорией и эмпирическими методами исследования. Наша задача – работать на уровне международных стандартов.

## Основное направление деятельности

- Изучение взаимосвязи институтов, социального капитала и экономического развития

## Текущие проекты

### Институты и визовые режимы

Несмотря на глобализацию, визовые ограничения между странами остаются в силе и в некоторых случаях ужесточаются. Визовые требования отражают восприятие принимающими странами выгоды и рисков посещения гражданами той или иной страны. Нас интересует, как национальные институты, а также преобладающие в обществе нормы и ценности влияют на визовые барьеры, с которыми сталкиваются граждане данного государства. Выясняется, что при определенных условиях улучшение национальных институтов парадоксальным образом повышает визовые барьеры.



### Институты в российских регионах

Последнюю четверть века успехи и неудачи в экономическом развитии связываются с институтами – «правилами игры» в экономике и обществе, создающими более или менее благоприятную среду для экономической деятельности. Эффективные институты поддерживают предпринимательскую инициативу, привлекают инвестиции и способствуют экономическому росту. Измерению национальных институтов посвящена обширная литература, тогда как в случае российских регионов эта тема исследована значительно меньше. Мы предлагаем оригинальные индексы качества региональных институтов, на этой основе разрабатываем классификацию институциональных режимов и используем полученные индикаторы в разнообразных прикладных исследованиях – от изучения выбора специальностей студентами вузов до анализа коррупции и экономической отдачи от владения землей российскими фирмами.

### Исторические корни и эволюция социального капитала

Богатая событиями история России открывает обширные возможности для поиска исторических корней культуры современных россиян. Великая Отечественная война стоит особняком в истории войн XX века по ее воздействию на тех, кто сражался с нацистами. Мы исходим из того, что война расширила «пространство свободы» ее участников, наделила их новым опытом автономии и низовой самоорганизации и сформировала у победителей чувство собственного достоинства и сопричастности к судьбе страны. Иными словами, участие в боевых действиях способствовало накоплению среди ветеранов социального капитала и росту их гражданской культуры. Гипотеза исследования состоит в том, что аналогичные нормы и ценности при прочих равных условиях чаще встречаются среди потомков ветеранов, чем среди остальных россиян.



## Собственность на землю

Эрнандо де Сото, знаменитый перуанский экономист, прославился теорией, согласно которой юридическое закрепление прав собственности на землю за теми, кто ее реально использует, дает мощный импульс развитию частного сектора, открывая доступ к финансированию и укрепляя стимулы к инвестициям и эффективному ведению бизнеса. Мы показываем, что при несовершенных окружающих институтах, в частности недостаточной защите прав собственности, приватизация земли создает дополнительные обременения и риски, в том числе повышенные риски экспроприации. На основе анализа данных по российским регионам установлено, что институты оказываются «сортирующим фактором», определяющим итоговую экономическую отдачу от владения землей.

## Партнеры

- Лаборатория институционального анализа экономических реформ НИУ ВШЭ (ЛИА)
- Лаборатория анализа и моделирования институциональной динамики НИУ ВШЭ (ЛАМИД)

## Работа и карьера

Лаборатория изучает роль российского гражданского общества в социально-экономических процессах, происходящих в стране. Сотрудники лаборатории – профессиональные экономисты, получившие образование в лучших вузах России, владеющие современной экономической теорией и эмпирическими методами исследования. Задача лаборатории – работать на уровне международных стандартов.

## Лаборатория приглашает

Мы ждем всех, кого заинтересовала тематика деятельности лаборатории. Будущие коллеги должны быть хорошо подготовлены в области экономики, академически мотивированы, способны работать в команде, готовы учиться и узнавать новое. Обязательно также чувство юмора.

*«Гражданская культура – это чувство того, что вы можете повлиять на судьбу вашего города, региона, страны. Это некоторый опыт политического участия и это ощущение того, что вы несете ответственность не только за свою судьбу, но и за судьбу окружающих».*

ПОЛИЩУК ЛЕОНИД ИОСИФОВИЧ, руководитель лаборатории, кандидат экономических наук (из интервью телеканалу «Дождь» о проекте «Исторические корни и эволюция социального капитала»)

# Научно-учебная лаборатория экономико-социологических исследований (ЛЭСИ)

Начало работы: 2005 год, декабрь

## Руководитель

**Радаев Вадим Валерьевич,**

доктор экономических наук, профессор

## КОНТАКТЫ

Адрес: г. Москва, ул. Мясницкая, д. 9/11, комната 530

Тел.: +7 (495) 772 9590 \*12452

Радаев Вадим Валерьевич, заведующий лабораторией: radaev@hse.ru

Барсукова Светлана Юрьевна, зам. заведующего: svbars2012@gmail.com

Попова Полина Артемовна, менеджер: rarorova@hse.ru

Сайт лаборатории: ecsoclab.hse.ru

Подписка на рассылку информации о семинарах: egudova@hse.ru  
(Гудова Елена Алексеевна)



Радаев  
Вадим Валерьевич

## О лаборатории

Лаборатория экономико-социологических исследований представляет собой профессиональную среду для реализации исследовательских проектов, объединенных ключевой задачей – изучением современных российских рынков с помощью социологических инструментов. Российская розничная торговля, фондовые рынки, финансовое поведение населения, сращивание теневой экономики и теневой политики, неформальные практики в судах, здравоохранении, правоохранительных органах, трудовые траектории фрилансеров, рынки диссертационных услуг, маркетингизация медицины и академической продукции – вот только некоторые исследовательские проблемы и объекты, с которыми работают сотрудники ЛЭСИ.

## Основные направления деятельности

### Исследовательское направление

- Социология рыночного обмена (В.В. Радаев, З.В. Котельникова)
- Трансформация правил обмена в торговле как результат новой политики регулирования в России (В.В. Радаев, З.В. Котельникова, М.Е. Маркин, Е.А. Назарбаева)
- Эмпирические исследования права в экономической социологии: кейс Закона о торговле (М.Е. Маркин)

- Исследование неформального рынка алкогольной продукции в России (В.В. Радаев, З.В. Котельникова, Е.А. Назарбаева, Я.М. Рощина)
- Исследование финансового поведения домохозяйств в России (Д.Х. Ибрагимова, О.Е. Кузина)
- Контрактация фрилансеров в русскоязычной сети Интернет (А.В. Шевчук, Д.О. Стребков)
- Занятость женщин с маленькими детьми на рынке труда в России (Т.С. Карабчук)
- Экономическая активность полиции в трансформирующихся и развивающихся странах: сравнительный анализ (Л.Я. Косалс, Д.О. Стребков, Е.С. Бердышева, Т.С. Карабчук)
- Исследование государственных и социальных эффектов высшего образования (И.В. Павлюткин)
- Исследование ценообразования в медицине (Е.С. Бердышева)
- Российские сельскохозяйственные кооперативы: эффективность и особенности внутренней организации, основные проблемы (А.А. Куракин)
- Моральное измерение кредитного поведения (Г.Б. Юдин, И.В. Павлюткин)

## Издательское направление

- Издание электронного журнала «Экономическая социология» ([ecsoc.hse.ru](http://ecsoc.hse.ru))
- Издание информационно-аналитического бюллетеня «ЭСФорум» (<http://www.hse.ru/mag/newsletter/>)
- Выпуск тематических сборников «Аналитика ЛЭСИ» (<http://www.hse.ru/mag/analytics/>)
- Выпуск серии препринтов «Социология рынков» ([www.hse.ru/org/hse/wp/wp4](http://www.hse.ru/org/hse/wp/wp4))
- Поддержка виртуального центра ресурсов по экономической социологии ЭКСОЦЕНТР (<http://ecsoc.ru/>)
- Научные переводы современной классики экономической социологии (В.В. Радаев, Г.Б. Юдин). Проект завершился изданием сборника переводов «Классика новой экономической социологии: хрестоматия» (НИУ ВШЭ, 2015)

*«Увлекательным было исследование рынка интернет-торговли бытовой техникой и электроникой, реализованное весной 2010 года под руководством В.В. Радаева. Я интервьюировала респондентов, некоторые из них возглавляли собственные компании, участвовала в сборе данных о ценах, выставляемых интернет-магазинами, обзванивала эти магазины, чтобы понять, насколько заявленная на веб-сайтах информация соответствует действительности, в общем, анализировала очень разрозненную информацию, чтобы представить коллегам по проекту более полную картину рынка. Это было похоже на детективное расследование, только в процессе ты еще и продвигаешься в профессиональном развитии».*

ЕЛЕНА НАЗАРБАЕВА,  
младший научный сотрудник

*«Я рассматриваю свою занятость в лаборатории как важный шаг на пути к успеху, и не только потому, что она является признанной научно-исследовательской организацией, и не потому, что она создает для своих молодых сотрудников хорошее «взлетное поле». Безусловно, эти факты имеют огромное значение. Но у ЛЭСИ есть одна неотъемлемая и, сравнивая с другими подразделениями большого университета, уникальная черта, о которой Вадим Валерьевич Радаев упоминал на летней школе: работа над исследовательскими проектами не первостепенна в иерархии ценностей лаборатории, ЛЭСИ – это в первую очередь команда, в которой все работают вместе и на равных».*

МАЙЯ ШМИДТ,  
лаборант

## Прикладные проекты по направлениям:

- легализация российского бизнеса;
- динамика рынков контрафактной продукции;
- развитие интернет-торговли;
- финансовая грамотность россиян;
- основы государственного регулирования розничной торговли.

## Партнеры

- Кафедра экономической социологии (<http://social.hse.ru/soc/ecsoc/>)
- Международная научно-учебная лаборатория институционального анализа экономических реформ (<http://lia.hse.ru/>)
- Лаборатория «Социология образования и науки» (<http://slon.hse.ru/>)
- Международная лаборатория сравнительных социальных исследований (<http://lcsr.hse.ru/>)
- Ассоциация независимых центров экономического анализа (<http://arett.ru/>)

## Еженедельные семинары

Организация систематических обсуждений исследовательских проектов, начиная от их замысла и заканчивая полученными результатами, является важнейшим инструментом формирования профессиональной коммуникации и интеграции исследовательского сообщества. Основной формой таких обсуждений выступают периодические семинары, проводимые в разных форматах и с разным составом участников. Лаборатория организует четыре типа семинаров:

- семинары серии социологии рынков (проводятся как общеуниверситетские мероприятия под руководством В.В. Радаева с 2002 года с примерной периодичностью два раза в месяц в активный учебный период; на этих семинарах, как правило, происходит обсуждение готовых результатов исследовательских проектов);
- проектные семинары (разбираются замыслы и реализация исследовательских проектов; на таких семинарах проходит не только обсуждение проектов сотрудников ЛЭСИ, но и разбор исследований студентов и аспирантов);



- методологические семинары (обсуждаются фундаментальные вопросы теории и методологии экономико-социологических исследований; цель семинара – разработка ключевых понятий и операциональных исследовательских схем для последующего эмпирического анализа современных рынков);
- киносеминары (обсуждение художественных фильмов с позиции трех наук – социологии (В.В. Радаев), политологии (С.А. Медведев) и культурологии (В.А. Куренной); такие семинары проводятся один раз в год в канун Рождества, поэтому получили название «Рождественские киносеминары»).

Все семинары проводятся по вторникам.

## Работа и карьера

Работа в лаборатории построена по принципу неадминистративной вертикали: профессору, более молодые преподаватели, аспиранты, магистры и старшие студенты бакалавриата работают вместе и на равных обсуждают интересующие их темы. У кого-то больше опыта, у кого-то меньше, но здесь мы все – коллеги. В процессе работы в лаборатории студенты развивают навыки реализации социологического исследования, начиная с разработки программы и инструментария и заканчивая написанием академических статей на основе полученных результатов.

Лаборатория дает возможность освоить искусство преподавания дисциплин экономико-социологического комплекса и создания издательских продуктов, а также получить бесценный опыт участия в научной дискуссии, где можно обучиться конструктивной критике и продуктивной реакции на нее.

## Лаборатория приглашает

Двери лаборатории всегда открыты для увлеченных и креативных, трудолюбивых и ответственных, склонных к освоению нового, проявлению инициативы и самодисциплине. Высокий уровень владения английским языком и устойчивый интерес к анализу социальных оснований хозяйственной жизни обязательны. Лаборатория поддерживает своих сотрудников в продвижении по лестнице академических статусов и даже в создании собственных структурных подразделений на базе проектов, зародившихся в ЛЭСИ.

## ИСТОРИИ УСПЕХА

### ТАГИР КАЛИМУЛЛИН

Директор по взаимоотношениям с государственными органами власти  
ОАО «Компания М.Видео»

### МАРИНА СПИРИНА

Аналитик Центра внутреннего мониторинга НИУ ВШЭ

### ЯНА РОЩИНА

Руководитель направления «Опросы преподавателей и учащихся учебных заведений профессионального образования» в проекте НИУ ВШЭ «Мониторинг экономики образования», соруководитель проекта «Российский мониторинг экономического положения и здоровья населения» (RLMS-HSE)

### ТАТЬЯНА КАРАБЧУК

Окончила программу PhD в Высшей школе социальных наук Берлинского университета имени Гумбольдта (Humboldt-Universität zu Berlin, Germany)

### ГРИГОРИЙ ЮДИН

Учится по программе PhD в Новой школе социальных наук (New School for Social Research in New York, USA)

*«Я интересуюсь социологической профессией, коммодификациями жизни и применением качественных методов в социологии. В ЛЭСИ у меня есть возможность участвовать в исследовательских проектах и реализовывать свои собственные идеи. В настоящее время я изучаю легкую промышленность в России».*

РЕГИНА РОМАНОВА,  
стажер-исследователь

# Научно-учебная лаборатория корпоративных финансов

Начало работы: 2006 год, июнь

## Руководитель

**Ивашковская Ирина Васильевна**,  
доктор экономических наук, профессор

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [cfcenter.hse.ru](http://cfcenter.hse.ru)

Подписка на рассылку информации о семинарах: [ksuoka@yandex.ru](mailto:ksuoka@yandex.ru)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[ivashkovskaya@yandex.ru](mailto:ivashkovskaya@yandex.ru), [ksuoka@yandex.ru](mailto:ksuoka@yandex.ru)



Ивашковская  
Ирина Васильевна

## Основные направления деятельности

- Исследование корпоративных финансовых решений (привлечение капитала, его размещение, выплаты инвесторам, стратегические сделки приобретения компаний, реструктурирование бизнеса), финансовой архитектуры и механизма корпоративного управления компаниями в России и других странах с развивающимися рынками капитала в условиях глобальной трансформации рынков капитала и становления экономики инновационного типа
- Прикладные исследования финансовых решений компаний России, включая совместные прикладные исследовательские проекты с западными консультационными компаниями и аналитическими агентствами, действующими в России

- Издание электронного журнала «Корпоративные финансы», включенного в списки ВАК РФ для публикации результатов соискателями ученых степеней (<http://cfjournal.hse.ru/>). Журнал готовится к вхождению в глобальный индекс Scopus
- Выпуск международной серии монографий в издательстве Springer “Advanced Studies in Emerging Markets Finance”, включающей несколько самостоятельных книг по проектам лаборатории
- Эффективность слияний и других приобретений компаний (ключевые участники проекта: Григорьева С.А., Ивашковская И.В., Скворцова И.В., стажеры-исследователи)
- Финансовая архитектура компаний (ключевые участники проекта: Ивашковская И.В., Степанова А.Н., Иванцова О.М., стажеры-исследователи)
- Метаанализ исследований финансовой политики и компонентов корпоративной финансовой архитектуры российских компаний в сравнении с компаниями в других странах группы БРИКС (ключевые участники проекта: Григорьева С.А., Степанова А.Н., стажеры-исследователи)
- Интеллектуальный капитал CEO и советов директоров и эффективность корпоративных решений (Ивашковская И.В., Степанова А.Н., стажеры-исследователи)

## Текущие проекты

- Политика финансирования (ключевые участники проекта: Ивашковская И.В., Кокорева М.С., Макеева Е.Ю., стажеры-исследователи)



*«Большинство подходов, используемых в академических исследованиях в современных корпоративных финансах, также применяются и на практике в крупных компаниях при разработке стратегий и программ повышения эффективности. Навыки и знания, полученные в лаборатории, помогут вам в дальнейшем при работе в крупных бизнес-структурах».*

ДМИТРИЙ ЩЕРБАКОВ,  
кандидат экономических наук,  
консультант Bain&Company,  
младший научный сотрудник  
Лаборатории корпоративных финансов

## ИСТОРИИ УСПЕХА

АНАСТАСИЯ СУЧКОВА

Стажер-исследователь лаборатории, участвовала в работе над докладом "Does corporate performance matter for the changes in the Boards and the dismissal of CEO? Strategic oversight of boards in emerging capital market of Russia", который был представлен совместно с Ивашковской И.В. и Степановой А.Н. на Международной конференции по корпоративному управлению (EIASM) в Брюсселе в октябре 2015 года и вызвал большой интерес среди участников. Надо отметить, что ранее подобное исследование на российском материале не проводилось в связи со сложностью сбора данных и анализа. На основании данных за десятилетний период было детально изучено, как эффективность влияет на изменения в совете директоров и увольнение генерального директора. Полученные результаты также наглядно показывают, как меняется влияние эффективности компании на увольнение генерального директора, если акционером компании является государство или олигарх.

## Монографии

- Ивашковская И.В., Степанова А.Н., Кокорева М.С. Финансовая архитектура российских компаний: эмпирический анализ // М.: ИНФРА-М, 2013
- Ивашковская И.В., Кокорева М.С., Пирогов Н.К., Григорьева С.А., Степанова А.Н., Удальцов В.Е. Корпоративные финансовые решения. Эмпирический анализ российских компаний // М.: ИНФРА-М, 2011

## Партнеры

- Школа экономики и менеджмента (ISEG, School of Economics and Management), Лиссабон, Португалия
- Международная исследовательская сеть по корпоративному управлению (European Institute of Advanced Studies in Management), Брюссель, Бельгия
- Международная исследовательская сеть по интеллектуальному капиталу (European Institute of Advanced Studies in Management), Брюссель, Бельгия
- Stefano Zambon, professor, University of Ferrara, Italy
- Eugene Nivorojkin, professor, University College London
- Elettra Agliardi, professor, Bologna University, Italy

## Карьерные возможности

Работа организована в проектных группах: сбор данных; обсуждение промежуточных результатов проектов внутри лаборатории, на внешних семинарах; подготовка публикаций; презентация результатов на международных конференциях.

Для студентов, желающих продолжить свою карьеру в академической среде, лаборатория – первый значимый шаг, позволяющий не только познакомиться с российскими и зарубежными профессионалами в данной области, но и получить собственные первые научные результаты и истории успеха. Тем, кто видит свое будущее в бизнес-среде и в области прикладной продвинутой финансовой аналитики, лаборатория помогает создать аналог портфеля проектов, по которым личные результаты выпускника может оценить работодатель.

Сотрудники лаборатории ежегодно участвуют в тематических сессиях на Апрельской международной конференции НИУ ВШЭ, в конференциях Европейской ассоциации сравнительных экономических исследований (EACES), Европейской академии менеджмента (EURAM), Европейского института исследований в менеджменте (EIASM) и других международных организаций.

## Лаборатория приглашает

Мы рады студентам, ищущим свое творческое лицо и увлеченным современными корпоративными финансами, тем, кто стремится к упорной творческой работе над выдвижением собственных подходов и к получению навыков работы с данными, а также тем, кто понимает ценность взаимосвязей лаборатории с бизнес-средой и готов помогать в организации ее деловых коммуникаций, мастер-классов, семинаров, конференций.

## ИСТОРИИ УСПЕХА

ИРИНА СКВОРЦОВА

Стажер-исследователь лаборатории выступила с докладами на нескольких международных конференциях. В их числе 12-я конференция по международному менеджменту European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM) (Дания, Копенгаген, октябрь 2014 года), Первый всемирный конгресс сравнительных экономических исследований (Италия, Рим, июнь 2015 года).

СОФЬЯ ФОМКИНА

Работает в лаборатории уже четыре года. Будучи стажером-исследователем, получила степень магистра НИУ ВШЭ. Сейчас является аспирантом. Приняла участие в работе над проектом «Анализ экономических показателей: премии за контроль, премии за ликвидность, премии за малую капитализацию» совместно с PricewaterhouseCoopers. В рамках исследования премии за размер была разработана новая методология, которая позволила выявить влияние фактора размера на затраты на собственный капитал на российском фондовом рынке и оценить степень данного влияния через расчет премии за размер. Кроме того, были проанализированы отраслевые особенности данной премии. Важная характеристика полученных результатов заключается в том, что они могут быть использованы на практике для оценки стоимости компаний в России.

*«Работа над проектом совместно с PricewaterhouseCoopers позволила нашей команде применить теоретические знания на практике, более глубоко погрузиться в тематику исследования и в полной мере ощутить значимость и важность полученных результатов, поскольку они могут быть использованы в работе реальных компаний и фондов».*

СОФЬЯ ФОМКИНА

# Научно-учебная лаборатория макроэкономического анализа

Начало работы: 2006 год, октябрь

## Руководитель

**Любимов Лев Львович,**

доктор экономических наук, профессор

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [macro.hse.ru](http://macro.hse.ru)

Подписка на рассылку информации о семинарах: [smerzlyakov@hse.ru](mailto:smerzlyakov@hse.ru)

Стажировка и работа в лаборатории: [smerzlyakov@hse.ru](mailto:smerzlyakov@hse.ru)



Любимов  
Лев Львович

## Основные направления деятельности

- Научные исследования по индивидуальным и коллективным проектам в области общей современной макроэкономики, макроэкономической теории и политики современной России
- Разработка расчетной модели общего равновесия
- Проведение серии теоретических и эмпирических исследований с целью заполнения существующих пробелов в макроэкономической теории современной экономики России
- Описание свойств макроэкономической динамики экономики России на уровне стилизованных фактов
- Анализ фискальной и монетарной политики

## Основные реализованные проекты

- Фискальная и монетарная политика в экономике с несовершенными финансовыми рынками
- Финансовые рынки, деловые циклы и макроэкономическая политика
- Макроэкономическая политика и деловые циклы

- Макроэкономическая политика: экономический рост и деловые циклы
- Исследование макроэкономической политики в России
- Пересмотр оптимальных правил фискальной, монетарной и валютной политики в России в условиях мирового финансового кризиса
- Оптимальные правила фискальной, денежно-кредитной и валютной политики в России

## Текущие проекты

- Проект Центра фундаментальных исследований, объединяющий разные направления исследований: макроэкономическая политика, экономический рост и деловые циклы

## Партнеры

- Кафедра экономической теории НИУ ВШЭ – Нижний Новгород
- Банк России
- Университет Париж-1 (Сорбонна)
- Международный валютный фонд (IMF)

## Работа и карьера

Большинство студентов-исследователей лаборатории – выпускники бакалаврской специализации НИУ ВШЭ «Экономическое моделирование и экономическая политика». Но мы открыты не только для своих студентов. Если вы заинтересованы в академической работе в области макроэкономики и способны самостоятельно освоить необходимый для исследований инструментарий – просто обращайтесь к нам.



## ИСТОРИИ УСПЕХА

### ВАДИМ ХРАМОВ

Окончил магистерскую программу «Макроэкономика и макроэкономическая политика». Параллельно работал в лаборатории, учился в аспирантуре и окончил РЭШ. Получил степень PhD в UCLA, работал в Международном валютном фонде, сейчас сотрудник Merrill Lynch.

### НИКОЛАЙ УШАКОВ

Окончил магистерскую программу «Макроэкономика и макроэкономическая политика». Работая в лаборатории, поступил в аспирантуру. Работал в Экономической экспертной группе и в Московской школе управления «Сколково». В настоящий момент обучается на PhD-программе в Michigan State University.

*«У нас будет интересно тем, кто хочет продвинуться дальше учебников и понять, как все происходит в реальной жизни. Если человек хочет заниматься макроэкономикой, то мы его возьмем. Кто-то более талантлив, кто-то менее, всего знать невозможно, но мы готовы помочь всем, кто действительно этого хочет».*

СЕРГЕЙ МЕРЗЛЯКОВ,  
кандидат экономических наук,  
заместитель заведующего лабораторией

Если вы ответственны и не ленивы, то удержитесь в нашем коллективе.

Навыки, получаемые в процессе исследовательской работы в лаборатории, намного шире тех, которые появляются при подготовке магистерской диссертации. Студенты, работавшие в лаборатории, со временем становятся аспирантами в России и за рубежом (в Европе и США), преподают макроэкономiku. Иногда переходят в другие исследовательские центры, не разрывая связи с лабораторией, и такая экспансия только радует.

Общий научный семинар по актуальным проблемам современной макроэкономической теории и политики проводится на постоянной основе один-два раза в месяц с приглашением внешних докладчиков.

Проводятся специализированные семинары по узким направлениям коллективных (совместных со студентами и аспирантами) научных исследований.

В лаборатории готовятся научные и учебно-методические публикации, в том числе публикации в отечественных и западных рецензируемых журналах, серии препринтов (working papers) на русском и английском языке.

# Научно-учебная лаборатория исследования проблем инфляции и экономического роста (ЛИПИЭР)

Начало работы: 2006 год, октябрь



Бессонов  
Владимир Аркадьевич



Энтов  
Револьд Михайлович

## Руководитель

**Бессонов Владимир Аркадьевич,**  
кандидат физико-математических наук

## Научный руководитель

**Энтов Револьд Михайлович,**  
доктор экономических наук, профессор,  
действительный член РАН

## Основные направления деятельности

- Работа над российской частью международного проекта KLEMS, посвященного анализу экономического роста и производительности
- Анализ новых направлений развития денежной теории и теории экономического роста, в том числе применительно к реалиям российской экономики; экономико-статистические и эконометрические исследования: изучение динамики и структуры цен, методов «стерилизации» избыточного предложения денег, характеристик эффективности экономического роста, его зависимости от конъюнктуры мировых рынков и др.

## Отдельные результаты исследований лаборатории

Выполнено предварительное исследование возможностей реализации проекта KLEMS в России, для обсуждения результатов которого в марте 2008 года в НИУ ВШЭ был проведен международный семинар RU-KLEMS "Productivity and Economic Growth of the Russian Economy at the Level of Kinds of Activity".

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[www.hse.ru/org/hse/expert/lipier](http://www.hse.ru/org/hse/expert/lipier)  
[bessonov@hse.ru](mailto:bessonov@hse.ru)

В работе семинара приняли участие научный руководитель НИУ ВШЭ Е.Г. Ясин, научный руководитель проекта KLEMS Дэйл Джоргенсон (Dale Jorgenson, Harvard University), Петер Хавлик (Peter Havlik, Vienna Institute for International Economic Studies), Роберт Инклар (Robert Inklaar, University of Groningen), руководители и ведущие специалисты Росстата (А.Е. Суринов, И.Д. Масакова, Г.Н. Ромашкина, М.Ю. Гордонов и др.) и ведущие российские специалисты в данной области.

На XVI Апрельской конференции НИУ ВШЭ в 2015 году была организована представительная секция «Затраты, выпуск и производительность в межстрановом контексте».

Лабораторией совместно с Центром развития и роста Университета Гронингена создан массив данных Russia KLEMS, который в настоящее время общедоступен на сайте проекта World KLEMS <http://www.worldklems.net/data.htm>.

Интенсифицирована работа Росстата по подготовке таблиц «затраты – выпуск» и связанных с ними показателей системы национальных счетов.

Подготовлен ряд публикаций, в частности по восстановлению исторической статистики основных фондов отраслей российской промышленности.

## Текущие проекты

В настоящее время лаборатория работает над проектом «Затраты, выпуск и производительность в межстрановом контексте».

## Партнеры

- Центр развития и роста Университета Гронингена (Groningen Growth and Development Centre, University of Groningen, the Netherlands)
- Группа Э.Ф. Баранова (Институт «Центр развития» НИУ ВШЭ), которая совместно с В.А. Бессоновым в ежемесячном режиме проводит построение альтернативных оценок динамики промышленного производства и анализ краткосрочных тенденций российского макроэкономического развития

*«Основное направление работы лаборатории сейчас – российская часть международного проекта KLEMS, посвященного анализу источников экономического роста и производительности в отраслях экономики. Он интересен тем, что включает в себя множество аспектов: сочетание макро- и микрподходов к анализу, применение различных инструментальных методов, работу со статистическими данными самого разного характера, начиная от данных системы национальных счетов и заканчивая статистикой труда. Все это позволяет близко познакомиться с очень широким кругом вопросов».*

ЕЛЕНА ДРЯБИНА,  
стажер-исследователь

## Работа и карьера

Стажеры вовлечены в исследовательские проекты, результаты которых публикуются в виде статей в академических журналах без скидок на их студенческий характер.

Студенты, работавшие стажерами в лаборатории, часто уезжают заниматься научной деятельностью за границу или получают хорошие позиции в государственных и коммерческих структурах в Москве. Опыт проведения исследований дает им конкурентные преимущества.

# Научно-учебная лаборатория исследований рынка труда (ЛИРТ)

Начало работы: 2007 год, февраль

## Руководитель

**Рощин Сергей Юрьевич,**

кандидат экономических наук, доцент

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [lirt.hse.ru](http://lirt.hse.ru)

Подписка на рассылку информации о семинарах: [lirt@hse.ru](mailto:lirt@hse.ru)

Стажировки и работа в лаборатории: [ssolntsev@hse.ru](mailto:ssolntsev@hse.ru) (Сергей Солнцев)



Рощин  
Сергей Юрьевич

## О лаборатории

ЛИРТ призвана способствовать вовлечению студентов и аспирантов в прикладные и научные исследования в области экономики труда, персонала и народонаселения на основе использования теоретических концепций и с применением современных методов анализа.

## Основные направления деятельности

- Развитие современной отечественной школы экономики труда на базе мирового опыта исследований с использованием методов и инструментов современного экономического анализа
- Создание научной площадки в рамках еженедельного научного семинара для проведения профессиональных обсуждений по теоретическим и практическим проблемам рынка труда, экономики труда и персонала, экономики народонаселения
- Проведение ежегодных летних школ по экономике труда (RSSLE), направленных на распространение опыта научных исследований и преподавания, включение в учебный процесс результатов научных исследований

## Основные проекты

### Поведение предприятий на рынке труда

В рамках проекта исследуются новые формы найма, развитие аутсорсинга, внутренняя и внешняя мобильность работников, влияние институтов регулирования заработной платы и законодательства о защите занятости на поведение предприятий, профессиональная подготовка, спрос на навыки и профессиональные компетенции со стороны работодателей, а также зарплатная политика предприятий.

*«ЛИРТ ждет общительных, способных критически мыслить людей. Перед тем как что-то делать в жизни, нужно расставить приоритеты и понять, что именно может помочь в достижении целей. Лаборатория – один из самых удобных порталов входа в научный мир, это культура академического сообщества».*

**ДАРЬЯ РОЩИНА,**  
стажер-исследователь в 2008-2012 годах, ныне специалист по Compensation&Benefits в бизнесе

*«На семинарах в рамках лаборатории исследователи выступают с проектами разной степени готовности. Таким образом, полезно проследить, во что выльется та или иная идея через некоторое время. Можно выступить с собственным проектом, и коллеги, пришедшие на семинар, помогут взглянуть на проблему с другой стороны. Это очень ценно».*

**ПАВЕЛ ТРАВКИН,**  
в прошлом стажер-исследователь, ныне научный сотрудник ЛИРТ

По тематике проекта проводятся ежегодные обследования предприятий, что позволяет осуществлять анализ динамики форм подстройки российских предприятий на рынке труда.

### Молодежь на рынке труда

Целью исследования являлся теоретический и эмпирический анализ процесса перехода от учебы к работе, адаптации выпускников учебных заведений разного уровня на рынке труда, отдачи от различных знаний и навыков на рынке труда, а также обзор исследований по проблемам перехода «учеба – работа» в разных странах, моделирование процессов совмещения учебы с работой, поиска работы, перехода к работе, в том числе с учетом гендерных особенностей.

### Корпоративное управление и рынок топ-менеджеров

В рамках проекта исследуется рынок труда топ-менеджеров в России. Составлена уникальная база данных о мобильности топ-менеджеров за 2000-е годы. Описаны основные характеристики рынка труда топ-менеджеров в России, в частности вопросы найма внешних и внутренних кандидатов, привлечения иностранных топ-менеджеров, уровня образования и опыта работы руководителей, перемещения между различными секторами экономики, карьерных траекторий. В настоящее время также ведется работа по сбору данных по назначениям генеральных директоров в 300 крупнейших компаниях России.

### Спрос на навыки

В рамках совместного проекта ЛИРТ со Всемирным банком был опубликован доклад о развитии навыков в России. В настоящее время проводится анализ спроса на навыки со стороны предприятий.

## Работа и карьера

Работа в ЛИРТ построена по проектному принципу: небольшие исследовательские коллективы объединяются для работы над одной темой. Командный труд над проектом полного цикла дает возможность приобрести и развить не только специфические навыки, необходимые для исследовательской работы, но и умения, применимые в других сферах деятельности, аналитические и менеджерские качества: умение формулировать задачи, выбирать и пользоваться аналитическим инструментарием, презентовать результаты работы; навыки организационной работы, ведения переговоров с различными контрагентами.

ЛИРТ заинтересована в мотивированных на исследования студентах, интересующихся широким кругом вопросов, связанных с функционированием рынка труда и его взаимодействием с другими рынками.

ЛИРТ встроена в исследовательские сети, которые студенты и аспиранты могут использовать для реализации своих проектов, в том числе с участием зарубежных исследователей.



# Научно-учебная лаборатория «Центр фундаментальной социологии» (ЦФС)

Начало работы: 2007 год, март

## Руководитель

**Филиппов Александр Фридрихович,**

доктор социологических наук,  
ординарный профессор НИУ ВШЭ

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [cfs.hse.ru](http://cfs.hse.ru)  
[cfs-igiti@googlegroups.com](mailto:cfs-igiti@googlegroups.com)  
[puma7@yandex.ru](mailto:puma7@yandex.ru)



Филиппов  
Александр Фридрихович

## О лаборатории

Магистральная линия научной деятельности ЦФС – теория социальных событий, объединяющая интересы всех исследователей. Разрабатываются также проекты по изучению повседневных взаимодействий, теоретических коммуникаций в социальных науках, пространства современного мегаполиса.

## Основные направления деятельности

- Основные понятия политической философии и теоретической социологии. Власть, верность и слава (А.Ф. Филиппов)
- Понятие конфликта. Этнометодология. Визуальные методы и теория нерепрезентации (С.П. Баньковская)
- Этнометодология (А.М. Корбут)
- Исследования по культурсоциологии (Д.Ю. Куракин)
- Социология искусства и культуры (Н.Г. Фархатдинов)
- Понятие авторитета. История политико-правовых учений в Европе в Средние века (А.В. Марей)
- Нарративный анализ и теории текста (А.В. Борисенкова)
- Социология спорта (О.В. Кильдюшов)

- Издание журнала «Социологическое обозрение» ([www.sociologica.hse.ru](http://www.sociologica.hse.ru), издается с 2001 года), публикующего оригинальные статьи отечественных и зарубежных авторов по теоретической социологии и политической философии, переводы классических работ, исследования по истории русской мысли. С 2014 года журнал выходит четыре раза в год, статьи в трех номерах публикуются как на русском, так и на английском языке, а специальный тематический номер выходит только на английском.

## Текущий проект

На протяжении последних лет ЦФС занимался исследованиями теории полиции и полицейского государства, а затем – в более широком контексте – общей теорией социального порядка, который может либо возникнуть спонтанным образом, либо быть навязанным путем, говоря словами Макса Вебера, легитимного насилия. Это позволило в 2015 году перейти к более амбициозным, рассчитанным на несколько лет взаимосвязанным проектам, посвященным основным понятиям политической философии и теоретической социологии. Политико-философский генезис многих категорий социологии давно известен, но исторические и тематические горизонты здесь в последнее время раздвинулись очень широко. Не только известные труды эпохи Просвещения, но и куда более ранние философские концепции снова вводятся в социологический оборот. Вместе с тем обнаруживается и глубокое родство современной социологии с философией XX–XXI веков. Это позволяет по-новому подойти к традиционной задаче построения разветвленной концепции социального, представленной не через одну теорию, но через набор ключевых понятий, разрабатываемых в коммуникативной среде ЦФС в серии монографических исследований. Это позволяет также по-новому оценить важность методических вопросов исследования доступных непосредственному созерцанию, зримых аспектов социальности. Отсюда особый интерес ЦФС к визуальным методам и их теоретическому обоснованию.

*«Особенность нашей лаборатории заключается в предоставлении возможности молодым ученым экспериментировать, разрабатывать нестандартные решения исследовательских проблем. Например, в процессе текущего проекта по изучению культурных аспектов мобильности мы с коллегами провели серию этнометодологических наблюдений в залах ожидания международного аэропорта. Теперь предстоит серьезная работа по интерпретации материалов. Для меня это отличный шанс развить исследовательские навыки».*

ЕКАТЕРИНА ФЕНЬ,  
научный сотрудник ЦФС,  
кандидат философских наук

*«Если попробовать нарисовать портрет сотрудника лаборатории, то он будет выглядеть примерно так: много читающий, пишущий как минимум на двух языках исследователь теоретического или прикладного толка, умеющий работать с литературой, обладающий собственными научными интересами (помимо общих интересов лаборатории) и стремящийся к развитию своих научных интересов в рамках интернационального академического сообщества».*

АННА ТУРЧИК,  
научный сотрудник ЦФС,  
кандидат социологических наук

*«Можно сказать, что благодаря работе в ЦФС я приобрела научную грамотность. Как правильно поставить проблему, как сделать текст одновременно последовательным и интригующим, как аргументированно изложить свою исследовательскую позицию – все эти знания необходимы при подготовке статьи. Опыт работы в ЦФС позволил мне опубликовать статьи в зарубежных научных журналах».*

АННА БОРИСЕНКОВА,  
старший научный сотрудник ЦФС,  
кандидат социологических наук

## ИСТОРИИ УСПЕХА

### НИКИТА ХАРЛАМОВ

Защитил диссертацию PhD  
Университета Кларка (США),  
Associate Professor в Aalborg

### НАИЛЬ ФАРХАТДИНОВ

Защитил диссертацию PhD  
Университета Абердина  
(Великобритания)

### АННА БОРИСЕНКОВА

Постдокторская программа Высшей  
школы социальных наук (Франция)

### ВАСИЛИЙ КУЗЬМИНОВ

Магистратура Лондонской школы  
экономики и политических наук  
(Великобритания)

### АНДРЕЙ КОРБУТ

Научная стажировка в Университете  
Бентли (США)

### ДАРЬЯ ХЛЕВНЮК

Курс PhD в Университете Stony Brook,  
Нью-Йорк (США)

## Партнеры

- Центр исследований по культурсоциологии Йельского университета (США)
- Университет Бентли (США)
- Центр изучения социальных движений, Высшая школа социальных наук (Франция)
- Факультет социологии Манчестерского университета (Великобритания)
- Академическая сеть «Общество исследователей трудов Поля Рикера»
- Междисциплинарный институт Центральной и Восточной Европы (Университет Фрибура, Швейцария)
- Департамент коммуникации и психологии Университета Ольборга (Дания)

## Работа и карьера

Центр фундаментальной социологии охотно привлекает к участию в своих проектах студентов, магистрантов и аспирантов. Социологи, получившие опыт работы в ЦФС, как правило, выбирают академическую карьеру и продолжают исследования в аспирантуре или на программах PhD западных университетов, занимаются преподаванием. Однако полученный опыт позволяет работать и в смежных с исследовательской деятельностью областях.

# Научно-учебная лаборатория по финансовой инженерии и риск-менеджменту

Начало работы: 2007 год, март

## Руководитель

**Смирнов Сергей Николаевич,**

кандидат физико-математических наук

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [fermlab.hse.ru](http://fermlab.hse.ru)

Подписка на рассылку информации о семинарах: [risk@hse.ru](mailto:risk@hse.ru)

Стажировка и работа в лаборатории: [risk@hse.ru](mailto:risk@hse.ru)



Смирнов  
Сергей Николаевич

## Основные направления деятельности

- Накопление финансово-экономической информации
- Фильтрация финансово-экономической информации и восстановление пропущенных данных
- Моделирование срочной структуры процентных ставок и кредитных спредов
- Проведение исследований в области эмпирических финансов по изучению микроструктуры финансовых рынков
- Ценообразование производных финансовых инструментов, структурированных финансовых продуктов и хеджирование обусловленных обязательств
- Оценка рисков и управление рисками
- Актуарные исследования

*«В лаборатории работают талантливые и трудолюбивые математики и экономисты. Мы обсуждаем вместе все проекты и задачи. Ребята из лаборатории часто помогают мне корректировать текст на русском языке. Благодаря стажировке в лаборатории мне стало значительно проще работать со сложными реальными данными и формулировать идеи для моего исследования. Это бесценный опыт».*

ВАН ЦЗЯН,  
стажер, аспирант (КНР)

*«В лаборатории я участвую сразу в нескольких проектах. С одной стороны, это полезный опыт работы в многозадачном режиме. С другой стороны, это позволяет не только ознакомиться с проблемами финансовой инженерии и риск-менеджмента, но и быстро овладеть широким кругом знаний и навыков в различных областях экономической науки. Особенно важна возможность разностороннего общения с коллегами. Для новичков лаборатории все это огромный плюс».*

ВАДИМ КАУШАНСКИЙ,  
младший научный сотрудник

## Текущие проекты

- Построение кривых доходностей на рынках облигаций российских эмитентов
- Исследование рынка облигаций КНР
- Исследование микроструктуры и принципов ценообразования на развитом рынке финансовых инструментов
- Измерение ликвидности с использованием информации о котировках кредитных дефолтных свопов (проект поддержан в рамках Программы фундаментальных исследований)
- Анализ применимости рейтингов российских агентств для оценки кредитного риска банков

## Партнеры

- Международная ассоциация профессиональных риск-менеджеров (The Professional Risk Managers' International Association – PRMIA)
- Европейская комиссия по облигациям (EFFAS European Bond Comission – EBC)
- Международная ассоциация страховщиков вкладов (The International Association of Deposit Insurers – IADI)
- Китайский депозитарий государственных ценных бумаг и клиринговая компания (CCDC)
- Гильдия инвестиционных и финансовых аналитиков (ГИФА)
- Национальная фондовая ассоциация (НФА)
- Кафедра системного анализа факультета вычислительной математики и кибернетики МГУ им. М.В. Ломоносова
- Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов»
- ГБУ «Мосфинагентство»
- Московская биржа
- ООО «НИИгазэкономика»

- Гильдия актуариев
- Компания «Прогноз»
- Группа компаний Cbonds

## Работа и карьера

Лаборатория ведет несколько проектов одновременно. В процессе написания технического задания распределяются роли и обязанности сотрудников в рамках того или иного исследования. Работа начинается с ознакомления с проблемой, используемыми методиками и международным опытом, подбора релевантных статей и формулирования гипотез исследования. Затем на еженедельном семинаре «Моделирование финансовых рынков» разбираются соответствующие статьи и обсуждаются полученные результаты. По итогам исследований готовятся отчеты, публикации и выступления на конференциях, в том числе международных.

В процессе работы в лаборатории приобретаются следующие умения и навыки:

- навыки ведения индивидуальных научных исследований в указанных областях;
- умение использовать результаты исследований в практической деятельности;
- умение организовать и реализовать полный проектный цикл, включая подготовку программы исследования, разработку инструментария, проведение эмпирических исследований, ввод, обработку и анализ данных, написание итогового аналитического отчета;
- умение оценить качество и репрезентативность эмпирических данных;
- навыки работы с прикладными пакетами по анализу данных и моделированию;
- навыки работы с научными источниками на английском языке.

*«Работа в лаборатории дает бесценный опыт. Для решения прикладных задач зачастую необходимо овладеть математическим аппаратом, выходящим за рамки программы вузов. В дальнейшем это позволяет более целостно воспринимать тот материал, что дает мне университет».*

НИКОЛАЙ АНДРЕЕВ,  
младший научный сотрудник

*«Оглядываясь назад, могу сказать, что это был идеальный старт для моей научной карьеры. Лаборатория дала мне возможность не только ознакомиться с новейшими достижениями в области финансовой инженерии и риск-менеджмента, но и применить их на практике, узнать, какова научно-прикладная деятельность на вкус. Для руководства лаборатории на первом месте стоит интеллектуальное и профессиональное развитие сотрудников. Эта стратегия приносит свои плоды: насколько могу судить, разработки лаборатории – на уровне ведущих европейских университетов».*

ВЛАДИМИР ЗДОРОВЕНИН,  
аспирант Университета Рединга  
(Великобритания)

## ИСТОРИИ УСПЕХА

### ВЛАДИМИР ЗДОРОВЕНИН

Участвовал в проектах лаборатории по разработке методики оценки адекватности фонда страхования вкладов и методики построения кривой безрисковой доходности для стран еврозоны, изучал проблемы оценки результативности вложений в хедж-фонды. По результатам последнего проекта опубликовал монографию в ИД ВШЭ. В 2012 году защитил диссертацию PhD в Университете Рединга (University of Reading) в Великобритании. В настоящее время работает консультантом по инвестиционной стратегии в лондонском офисе компании Towers Watson.

### ПАВЕЛ РАЗУМОВСКИЙ

Специализировался на управлении кредитными рисками. В частности, подготовил аналитический отчет «Зависимость уровня штрафа за концентрацию от структуры кредитного портфеля», в рамках которого он представил способ интеграции моделей IRBAA и CreditRisk+ (для расчета убытка по портфелю ссуд) и уравнение для определения штрафа за концентрацию. В настоящее время работает заместителем начальника управления кредитных рисков АО «Альфа-Банк». Защитил диссертацию в НИУ ВШЭ, присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

### ВЛАДИМИР НАУМЕНКО

Работая в лаборатории по финансовой инженерии и риск-менеджменту, занимался проблемами ликвидности финансового рынка с учетом его микроструктуры. По этой тематике подготовил диссертацию и успешно защитил ее в 2012 году в НИУ ВШЭ – присуждена ученая степень кандидата экономических наук. В настоящее время работает в международном проекте, связанном с изучением микроструктурных эффектов в высокочастотной торговле на фондовом рынке.

## Лаборатория приглашает

Для работы в лаборатории необходима неплохая математическая подготовка и крайне желательно умение обрабатывать данные на компьютере. Мы открыты и рады всем, но удерживаются обычно инициативные и усердные.

Чтобы начать работу в лаборатории, прежде всего необходимо принять участие в наших семинарах. Помимо вопросов, имеющих отношение к текущим проектам лаборатории, на них разбираются научные статьи. Человеку предоставляется возможность подготовить доклад, раскрывающий основные положения статьи. Цель такого доклада – ознакомление аудитории с новейшими достижениями в области финансовой инженерии и риск-менеджмента. Другими словами, человеку дается возможность поучаствовать в работе лаборатории и самому погрузиться в ту или иную тематику.

# Научно-учебная лаборатория исследований в области бизнес-коммуникаций (ЛБК)

Начало работы: 2007 год, октябрь

## Научный руководитель

**Шохин Александр Николаевич,**  
доктор экономических наук

## Руководитель

**Кириллина Валентина Николаевна,**  
доктор философских наук

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [buscom.hse.ru](http://buscom.hse.ru)

Журнал «Бизнес. Общество. Власть»:  
[www.hse.ru/mag/27364712](http://www.hse.ru/mag/27364712)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[lbc@hse.ru](mailto:lbc@hse.ru); [buscom.hse@gmail.com](mailto:buscom.hse@gmail.com)



Шохин  
Александр Николаевич



Кириллина  
Валентина Николаевна

## О лаборатории

Основная цель создания лаборатории – объединить фундаментальные научные знания, обучение и практический опыт российского и зарубежного бизнеса в области коммуникаций как между игроками рынка, так и со структурами государственной власти и способствовать их конструктивному диалогу. В фокусе внимания ученых были и остаются вопросы эффективного взаимодействия российской власти и деловых кругов страны, механизмы формирования культуры равноправного партнерства между различными группами российского общества. Сквозная тема для всех направлений деятельности лаборатории – взаимодействие бизнеса и власти в регионах РФ.

## Основные направления деятельности

### Исследовательское направление

#### Реализованные проекты

- Разработка технологий управления информацией в сотрудничестве с ЗАО «АйТи. Информационные технологии»
- Инновационные технологии бизнес-коммуникаций: стратегии и тактики (в рамках программы Центра фундаментальных исследований НИУ ВШЭ)

- **Imagining Development: A multidisciplinary and multilevel analysis of development policies and their effect in the post-socialist world** (в рамках гранта Европейской комиссии Marie Curie IRSES)
- **Деловая репутация ведущих российских банков** (по заказу ИСАИТ)
- **Взаимодействие бизнеса и власти на примере малого и среднего бизнеса**
- **Внутрикорпоративная демократия: коммуникативные проблемы**
- **Инвестиционные коммуникации**
- **Интегрированные коммуникации в бизнесе: PR, GR, бренд, деловая репутация, имидж, социальная ответственность**
- **Коммуникационные аспекты конфликтов между бизнесом и властью, а также внутри бизнес-сообщества**
- **Коммуникационный ресурс малого бизнеса России**
- **Коррупция и коммуникация**
- **Менеджмент корпоративных коммуникаций**
- **Роль ИКТ в развитии эффективных бизнес-коммуникаций**
- **Коммуникационные аспекты взаимодействия бизнеса и гражданского общества**

## Информационное направление

Лаборатория издает научный электронный журнал «Бизнес. Общество. Власть» (Business. Society. Government), где освещаются вопросы коммуникаций между бизнес-сообществом, властью и обществом на основе социального партнерства.

Кроме того, ЛБК выпустила 14 сборников в серии книг под общим названием «Коммуникативные исследования».

## Организация конференций и круглых столов

Отдельным направлением деятельности ЛБК является организация и проведение конференций и круглых столов, призванных объединить представителей научных и деловых кругов для обсуждения актуальных проблем взаимодействия бизнеса и власти. В рамках таких дискуссий определяются перспективы диалога между разными представителями российского общества, обсуждаются пути развития гражданского общества.

За время работы проведены три крупные международные конференции:

- «Диалогические коммуникации в бизнесе»;
- «Инновационные технологии бизнес-коммуникаций: стратегии и тактики»;
- «Символические ресурсы бизнес-коммуникации».



Планируется участие в Апрельской международной научной конференции, а также регулярные мероприятия с участием топ-менеджеров крупнейшего российского бизнеса, государственных деятелей и политиков России.

## Образовательные проекты

Лаборатория в сотрудничестве со своими партнерами регулярно выступает организатором образовательных программ и мастер-классов для студентов и аспирантов университета. Представители бизнеса, руководители государственных структур делятся практическим опытом управления и видением путей развития российского общества. Программы призваны распространять передовой российский и зарубежный опыт, а также способствовать внедрению лучших методов социальных коммуникаций в условиях российских реалий.

## Консалтинг

Лаборатория предоставляет экспертные консультации по вопросам:

- конфликтного менеджмента;
- маркетинговых коммуникаций;
- современных технологий привлечения инвестиций, включая спонсорство;
- минимизации рисков и повышения эффективности управления;
- методов правовой защиты бизнеса и противостояния рейдерским захватам.

Помимо этого, специалистами ЛБК разработан новый формат коучинг-консалтинга, подразумевающий глубокую проработку и решение проблем бизнеса и государственных структур. Проекты осуществляются руководителями организаций-клиентов совместно с командой экспертов лаборатории и ее партнеров.

В рамках данного направления реализован ряд проектов:

- Повышение эффективности процессов бюджетирования при помощи современных информационных технологий

- Система мотивации муниципальных служащих
- Влияние урбанизации на развитие российских городов
- Трансформация организационной культуры компании через влияние на установки лидера
- Влияния гендерного фактора на модернизацию системы управления
- Государственно-частное партнерство в системе инвестиционной привлекательности региона (на примере города Казань)
- Оценка и основные направления повышения прибыли и рентабельности предприятия
- Стратегия государственной молодежной политики в муниципальном образовании
- Проблемы создания и деятельности многофункционального центра оказания государственных и муниципальных услуг населению
- Анализ профессиональных компетенций управленческого звена компаний, разработка рекомендаций по повышению квалификации в области коммуникаций

## Партнеры

- Кафедра теории и практики взаимодействия бизнеса и власти
- Институт коммуникационного менеджмента НИУ ВШЭ
- Российский союз промышленников и предпринимателей
- «ОПОРА РОССИИ» (Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства)
- Союз маркетологов России
- Национальное агентство прямых инвестиций
- DWAYGroup (Италия)
- Ассоциация европейских юристов
- Национальная лига специалистов по связям бизнеса и государства



## Работа и карьера

Студенты и аспиранты, работающие в лаборатории, получают возможность глубоко погрузиться в изучение темы взаимодействия бизнеса и власти, приобретают реальный опыт работы с представителями самых успешных российских компаний, представителями государственной власти и лидерами крупнейших общественных организаций Российской Федерации. Такой опыт становится первым шагом к построению успешной карьеры по окончании вуза.

## Мы приглашаем

Мы приглашаем в команду студентов и аспирантов всех факультетов, интересующихся вопросами управления коммуникациями в бизнесе и государственном управлении.

Всех, кто готов генерировать идеи и заниматься активной реализацией проектов государственного масштаба, основанных на кооперации и сотрудничестве самых разных социальных групп, с целью построения прогрессивного российского общества.

# Научно-учебная лаборатория политических исследований (ЛПИ)

Начало работы: 2008 год, май

## Руководитель

Касамара Валерия Александровна,  
кандидат политических наук

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [politlab.hse.ru](http://politlab.hse.ru)

Подписка на рассылку информации о семинарах: [politlab@hse.ru](mailto:politlab@hse.ru)

Стажировка и работа в лаборатории: [vkasamara@hse.ru](mailto:vkasamara@hse.ru)



Касамара  
Валерия Александровна

## Основные направления исследовательской работы

- Политическое сознание российского общества
- Политическое поведение
- Миграция и идентичность
- Общественные движения
- Политическая культура
- Религия и политика
- Интернет и общество
- Политические институты и государственное управление

Исследования лаборатории носят междисциплинарный характер и используют теории и методы различных научных дисциплин: политологии, социологии, экономики, психологии, государственного управления. Результаты проектов лаборатории публикуются в ведущих мировых научных журналах.

Сотрудники ЛПИ ведут учебные курсы по тематике своих исследований на различных факультетах и в Лицее НИУ ВШЭ, занимаются научной работой со студентами в рамках подготовки курсовых и дипломных работ, руководят диссертациями аспирантов.

## ИСТОРИИ УСПЕХА

### ОЛЬГА ЗЕВЕЛЁВА

PhD-кандидат факультета социологии Кембриджского университета (University of Cambridge), работает в ЛПИ с 2013 года. Окончила бакалавриат Университета Вирджинии (University of Virginia) в США в 2010 году, получила двойную степень магистра Свободного университета Берлина (Freie Universität Berlin) и МГИМО (У) МИД РФ в 2012 году, окончила аспирантуру департамента социологии НИУ ВШЭ в 2015 году. Автор работ (в том числе в международных реферируемых журналах) в области изучения миграции, гражданства, конструирования политических границ. Стипендиат фонда ДААД (Германия) в 2010–2012 годах, получатель академической стипендии в рамках программы «Академическая аспирантура НИУ ВШЭ» в 2012-2015 годах, стипендиат Колледжа Ньюхем Кембриджского университета (Великобритания) в 2015-2018 годах. Выступала в качестве эксперта на телеканале «Дождь» и на радио «Би-би-си» в программе World Have Your Say; автор статей в газетах Moscow Times и New York Times.

### МАРИНА ДРЕВАЛЬ

Младший научный сотрудник лаборатории, студентка 1-го курса магистерской программы «Прикладная политология». Начала работать в лаборатории с 3-го курса бакалавриата. Имеет научные публикации. Участник проекта «Диалог и обучение поверх барьеров», организованного Норвежским институтом международных отношений (NUPI). Двукратный стипендиат Оксфордского фонда.

## Текущие проекты

### Исследование политических представлений студентов

Проект нацелен на исследование политических представлений студенческой молодежи о прошлом, настоящем и будущем России. Одним из направлений проекта является сопоставление взглядов российских студентов о стране и политическом лидере с представлениями американской, немецкой, французской, испанской молодежи из ведущих мировых университетов.

### Взаимодействие города и горожан: оценка эффективности государственных учреждений

Политика – это не только теоретический конструкт, о котором пишут в учебниках, и принятие решений «высоко наверху», но и повседневный опыт взаимодействия граждан с местной властью. В рамках проекта проводится исследование актуальных проблем, с которыми сталкиваются жители Москвы в сфере социального обеспечения, образования, здравоохранения, культуры и пр. Проект направлен не только на мониторинг основных проблем, но и на выработку практических рекомендаций для органов власти Москвы по совершенствованию основных сфер общественной жизни.

### Отношение к политике в московских религиозных общинах

В фокусе проекта находится специфика освещения и обсуждения политических событий в московских религиозных общинах, особенности формирования паттернов политического поведения. Проект реализуется на двух уровнях: интервью проводятся и с верующими,

и со священнослужителями, чтобы понять, как священнослужители говорят с членами общины о политике, а с другой стороны, влияют ли высказывания священнослужителей на поведение верующих.

### **Долгосрочные государственные стратегии как политический институт**

В рамках проекта изучается, могут ли современные долгосрочные государственные стратегии служить инструментом экономического развития. В проекте исследуется институциональное устройство процессов формулирования и исполнения государственных стратегий в государственном управлении 10 стран и проводится сравнительный институциональный анализ их применения в контексте национальных политических режимов.

### **Российские студенты в глобальном мире: от образовательной мобильности к мигрантским настроениям?**

Где проходит граница между международной образовательной мобильностью студентов и высококвалифицированной миграцией? В рамках проекта рассматриваются механизмы формирования мигрантских настроений среди российских студентов, вовлеченных в международную образовательную мобильность. Рассматривают ли студенты международную мобильность как возможность эмигрировать? Если да, то какие факторы способствуют формированию такой стратегии? Исследование основано на смешанных методах. Проводятся глубинные интервью и онлайн-опросы студентов.



## ИСТОРИИ УСПЕХА

Студенты и аспиранты, начавшие в ЛПИ свою академическую карьеру, успешно поступают на программы PhD в ведущие зарубежные университеты.

### ОЛЬГА ГАСПАРЯН

PhD-кандидат Университета Рочестера (University of Rochester), аспирант 2-го года обучения департамента политической науки НИУ ВШЭ

### ИРИНА СОБОЛЕВА

PhD-кандидат Колумбийского университета (Columbia University in the City of New York), аспирант 3-го года обучения департамента политической науки НИУ ВШЭ

### АНТОН СОБОЛЕВ

PhD-кандидат Калифорнийского университета в Лос-Анджелесе (UCLA), в 2015 году защитил кандидатскую диссертацию в НИУ ВШЭ

### ДЕНИС СТУКАЛ

Учится в Нью-Йоркском университете (New York University), получает PhD, в 2012 году защитил кандидатскую диссертацию в НИУ ВШЭ

## Новые границы, новые идентичности? Исследование крымской молодежи

В рамках проекта анализируется влияние изменения государственных границ на идентичность и мобильность крымской молодежи. Эмпирическую базу составляют глубокие интервью со студентами из Крыма, которые приехали на обучение в московские вузы. Участники проекта получают теоретические знания о миграции и мобильности, изучают и применяют методы нарративного интервьюирования, углубляют свои знания о межрегиональной мобильности молодежи.

## Конструирование представлений об интернете в общественно-политическом дискурсе в России

В рамках проекта изучается, как меняется восприятие интернета в России. Эмпирическую базу составляют тексты и интервью, отражающие представления об интернете в различных дискурсах: в публичных выступлениях представителей власти, официальных властных документах, публикациях в СМИ, на индивидуальном уровне среди различных социальных групп. Цель исследования – выявить, какие представления об интернете конструируются в разных дискурсах и как изменение представлений в одном дискурсе влияет на другие дискурсы.

## Социальная политика в России в области интернета в 1994-2014 годах

Изучается государственная социальная политика в области интернетизации в 1994–2014 годах в России. На основе собранной базы статистики интернетизации, хронологии регулирования интернета и данных государственных программ по продвижению интернета изучается, какой тип государственной социальной политики в области интернетизации реализовывался в разные периоды. Политика в России сравнивается с несколькими зарубежными кейсами (Internet Policy).

## Партнеры

- Принстонский университет ([www.princeton.edu](http://www.princeton.edu))
- Кембриджский университет ([www.cam.ac.uk](http://www.cam.ac.uk))
- Центр изучения интернета и общества (<http://www.newmediacenter.ru/ru/>)

## Работа и карьера

Деятельность ЛПИ нацелена на формирование нового поколения активных и самостоятельных исследователей в науке. Работа лаборатории выстроена по горизонтальному принципу: для исследования формируется независимая проектная команда. Студенты и аспиранты наравне с сотрудниками лаборатории участвуют во всех этапах исследовательского цикла: разрабатывают дизайн исследования, формируют эмпирическую базу и проводят опросы, анализируют данные, используя количественные и качественные методы, проводят рабочие семинары, готовят научные публикации, выступают на международных научных конференциях. Молодые исследователи получают возможность включиться в сети ведущих мировых экспертов в их областях знаний и получить все навыки управления научным проектом.

Ежегодно лаборатория проводит набор молодых исследователей из числа студентов и аспирантов факультета социальных наук. Для ЛПИ главное – исследовательский интерес кандидата. В лаборатории можно пройти ознакомительную, преддипломную и научно-исследовательскую практику.

*«Мы создавали лабораторию с очень широким названием, чтобы дать возможность каждому исследователю работать над интересующей его проблемой. Мне кажется, задумка удалась. Сейчас в лаборатории есть разные группы, исследующие самые разнообразные проблемы. Но у них есть общий знаменатель – политологические исследования, и они чертовски интересны!»*

ДЕНИС СТУКАЛ,  
сооснователь Лаборатории  
политических исследований

*«Коллеги в ЛПИ придали новое значение слову «брейнсторминг». Любое обсуждение диссертаций, проектов, статей, полевой работы превращается в настоящий шторм, после которого весь ландшафт исследовательских планов предстает в новом свете».*

ОЛЬГА ЗЕВЕЛЁВА,  
младший научный сотрудник

# Научно-учебная лаборатория теоретических исследований права и государства

Начало работы: 2008 год, декабрь

## Руководитель

Четвернин Владимир Александрович,  
кандидат юридических наук

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[teoria-prava.hse.ru](http://teoria-prava.hse.ru)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[andrechalnev@gmail.com](mailto:andrechalnev@gmail.com)



Четвернин  
Владимир Александрович

## Основные направления деятельности

- Реализация исследовательских проектов в области теоретической юриспруденции с привлечением студентов к работе лаборатории
- Проведение ежегодных философско-правовых чтений памяти академика В.С. Нерсесянца и иных научных конференций и семинаров
- Участие в учебном процессе, использование результатов исследований для подготовки учебных пособий; подготовка аспирантов и переподготовка специалистов по теоретической юриспруденции, совместные с другими подразделениями НИУ ВШЭ образовательные мероприятия (лекции, семинары, студенческие кружки, выездные школы и др.)
- Осуществление информационно-просветительской деятельности и формирование виртуального центра по теоретической юриспруденции
- Формирование основополагающих представлений о праве и государстве как о необходимых формах свободы, преодоление укоренившихся в российском общественном сознании силовых трактовок государства и права, несовместимых с ценностями свободы, равенства и справедливости

## Текущие проекты

- Изучение общества и государства: либертарно-юридическая интерпретация. В частности, в рамках регулярного семинара выступали экономист Юрий Кузнецов с темой «Человеческая деятельность, теория принятия решений и утилитаризм»; преподаватель МГУ им. М.В. Ломоносова к.э.н. Александр Раквиашвили с темой «Либертарианское государство в нелибертарианском мире»; экономист, автор книги «Почему у Грузии получилось» Лариса Буракова с темой «Правовые основания грузинских реформ»; доктор права Эссекского университета Александр Верещагин с темой «Прецедентное право и его значение» и др.

## Партнеры

- Фонд «Либеральная миссия» (<http://www.liberal.ru/>)
- Институт Хайека (<http://usanovpv.ru>)
- Институт Бруно Леони (<http://www.brunoleoni.it/>)
- Портал InLiberty (<http://inliberty.ru/>)
- Liberales Institut im Dienst der Freiheit (<http://www.libinst.ch>)
- Австрийский клуб НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге (<http://www.facebook.com/groups/Austrianclub>)

## Работа и карьера

Среди мероприятий, проводимых лабораторией, можно выделить цикл регулярных семинаров «Юридический либертаризм», в рамках которых сотрудники и гости лаборатории имеют возможность не только прочитать собственные доклады

и поучаствовать в плодотворной дискуссии, но и прослушать цикл лекций руководителя лаборатории профессора В.А. Четвернина по актуальным проблемам современной теории, истории и социологии права. Являясь уникальной научно-учебной средой, предоставляющей пространство как для обучения, так и для творчества, семинары лаборатории, бесспорно, представляют собой горнило новой, прогрессивной юридической науки и потому заслуживают самого пристального внимания. При этом участие в работе семинаров принимают не только юристы, но и историки, экономисты, социологи, а также преподаватели и сотрудники не только НИУ ВШЭ, но и других вузов, что позволяет также рассматривать их как динамичную площадку для межуниверситетского научно-учебного сотрудничества.

**Лаборатория ежегодно проводит факультатив «Институциональная теория права».** Ведет его руководитель лаборатории Владимир Александрович Четвернин. Задачи факультатива «Институциональная теория права» – объяснить национальные и иные правовые системы (и правовые семьи) как институты специфического (правового) типа социокультуры, исторически развивающегося в столкновениях и конкуренции с противоположным (потестарным) социокультурным типом; показать соотношения и функции институтов эквивалентного обмена и институтов публично-властного перераспределения, характерные для различных типов цивилизации, выявить несоответствия заявленных и действительных функций официальных институтов; объяснить структуру права как специфического института (включая структуру правовой государственности), механизмы формирования и действия права, соотношение и реальную силу формальных и неформальных норм, механизмы выявления, исправления и подавления противоправного поведения.

## Лаборатория приглашает

Мы ждем открытых, деятельных, вдумчивых, легких на подъем людей, нацеленных на серьезную академическую карьеру и мечтающих вывести отечественные общественные науки на европейский уровень в самом широком смысле слова. Коллектив лаборатории в высшей степени гостеприимен, в него входят люди самых разных вкусов, интересов и возрастов, но всех их объединяет непредвзятость, критическое мышление, широкая эрудиция и преданность фундаментальной науке. Таким образом, лаборатория является своеобразным научным кластером будущего и ждет людей, способных сделать это будущее свободным, творческим и прогрессивным.

*«Основное отличие семинаров лаборатории от обычных научных семинаров для меня в том, что участие в них требует глубокой вовлеченности в изучаемые вопросы, самостоятельности и самодисциплины в ходе подготовки к ним, строгого логического мышления и глубокого знания изучаемого предмета. В то же время посещение семинара дает мне возможность учиться тому, как нужно проводить научные исследования, как следует излагать полученные результаты, как строить внутренне логически непротиворечивые умозаключения».*

АННА ПАНИХИНА,  
младший научный сотрудник

# Научно-учебная лаборатория социально-демографической политики

Начало работы: 2009 год, апрель

## Руководитель

**Вишневский Анатолий Григорьевич,**

доктор экономических наук,  
ординарный профессор НИУ ВШЭ

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[hse.ru/demo/sdp](http://hse.ru/demo/sdp)

Подписка на рассылку информации  
о семинарах: [demograf-seminar@yandex.ru](mailto:demograf-seminar@yandex.ru)



Вишневский  
Анатолий Григорьевич

## Основные направления деятельности

- Разработка предложений по совершенствованию социально-демографической политики (семейной, миграционной, политики в области снижения смертности и др.) России, ее регионов и муниципальных образований
- Выполнение фундаментальных и прикладных исследований, ориентированных на повышение обоснованности и оценку результатов мер социально-демографической политики
- Внедрение результатов исследований, с одной стороны, в учебный процесс, с другой – в практику принятия политических решений
- Содействие повышению уровня демографической грамотности среди государственных служащих, создание программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации в области демографии, демографической и социальной политики

## Текущие проекты

- Демографические тенденции в России и в странах ОЭСР: сравнительный анализ и выводы для политики в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ (руководители А.Г. Вишневский, С.В. Захаров)
- Поддержание и обновление базы данных ИДЕМ НИУ ВШЭ, касающихся долговременных тенденций в России и зарубежных странах, в рамках программы фундаментальных исследований Института демографии НИУ ВШЭ (руководитель Е.Л. Сороко)
- Внешние причины смерти в системе приоритетов борьбы за увеличение продолжительности жизни в России в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ (руководитель А.Г. Вишневский)

## Партнеры

- Институт демографии НИУ ВШЭ и кафедра демографии института
- Факультет социальных наук НИУ ВШЭ, на базе которого реализуется магистерская программа «Демография»
- Центр демографических исследований Российской экономической школы
- Научный рецензируемый журнал «Демографическое обозрение»
- Еженедельный электронный журнал «Демоскоп Weekly»

## Работа и карьера

На ежемесячном научно-учебном рабочем семинаре происходит обсуждение теоретических и методологических вопросов, промежуточных и окончательных результатов студенческих (аспирантских) исследований с привлечением внешних экспертов. Примеры обсуждаемых тем на семинаре: «Город и мигранты: анализ расселения мигрантов в Москве и использование городской инфраструктуры»; «Демографические итоги и перспективы России»; «Долговременные тенденции рождаемости в России»; «Как мы понимаем демографическую безопасность?»; «Этнополитическая демография: перспективы научного направления»; «Концепция жизненного пути и методы анализа жизненных событий».

Студенческое общество «Демограф» проводит регулярный научный семинар для студентов, на котором обсуждаются темы, связанные с деятельностью лаборатории. Помимо студентов НИУ ВШЭ к обсуждению привлекаются студенты и аспиранты других вузов, эксперты из числа сотрудников НИУ ВШЭ, ведущие российские и зарубежные специалисты.

Сотрудники лаборатории регулярно участвуют в подготовке материалов для еженедельника «Демоскоп Weekly», а также для рецензируемого научного журнала «Демографическое обозрение».

# Научно-учебная лаборатория экспериментальной и поведенческой экономики

Начало работы: 2009 год, апрель

## Руководитель

Белянин Алексей Владимирович, PhD

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [epee.hse.ru](http://epee.hse.ru)

Подписка на рассылку информации о семинарах: [icef-research@hse.ru](mailto:icef-research@hse.ru)

Стажировка и работа в лаборатории: [icef-research@hse.ru](mailto:icef-research@hse.ru)



Белянин  
Алексей Владимирович

## О лаборатории

Экспериментальная экономика – сравнительно молодая, но очень активно развивающаяся область экономических исследований. Она проверяет предсказания теоретических экономических моделей на практике – в условиях экспериментальной лаборатории или в полевых условиях, но в любом случае – с реальными людьми, принимающими мотивированные экономические решения, в качестве испытываемых.

В начале XXI века экспериментальные лаборатории созданы при экономических факультетах всех ведущих университетов США, а также в Великобритании, Германии, Италии, Испании и многих других странах, что ставит эту область исследований в ряд необходимых для любого передового исследовательского университета.

## Основные направления деятельности

- Исследование кооперативного поведения в ходе стратегических взаимодействий
- Изучение и понимание мотивов общественно ориентированного и эгоистического поведения
- Экспериментальные исследования интерактивного принятия решений
- Исследование контекстно зависимых предпочтений

- Межстрановые экспериментальные исследования
- Прикладные экспериментальные исследования

## Текущие проекты

- Просоциальное и антиобщественное поведение и наказание в задачах на создание общественного блага
- Коллективное принятие решений в задачах голосования и двусторонних торгах
- Экспериментальные измерения ксенофобии
- Экономика и психология волонтерства
- Модели религиозного поведения
- Эксперименты по экономике и праву
- Теоретическое и экспериментальное исследование стратегического обмана
- Факторы соблюдения налоговой дисциплины: межстрановое исследование
- Институциональные трансформации и механизмы: экспериментальные исследования на примере полиции
- Психологические и экономические факторы принятия медицинских решений
- Экономические исследования транспортных стратегий горожан

## Партнеры

- Центр нейроэкономики и принятия решений, факультет социальных наук НИУ ВШЭ
- Лаборатория анализа и принятия решений, факультет экономических наук НИУ ВШЭ
- Institute for East-European Studies, Freie Universität Berlin
- Марко Новарезе (Италия)
- Бенедикт Херрманн (Великобритания)
- Дэниел Хаузер (США)

## Работа и карьера

Группа исследователей, включая студентов, разрабатывает конкретную тематику, организует и проводит эксперименты. Постановка задач и результаты обсуждают на семинарах по нейроэкономическим исследованиям (совместно с Центром нейроэкономики и принятия решений), готовые работы представляют на научных семинарах и конференциях, публикуют в научной литературе.

Работа в лаборатории позволяет студентам понять, чем реальное поведение отличается от модели, как ведут себя люди в действительности, научиться ставить задачу и решать ее, освоить смежные специальности – программиста, психолога, модератора.

## Лаборатория приглашает

Лаборатория стремится заинтересовать студентов и дать им возможность поучаствовать в исследованиях в рамках одного из динамично развивающихся направлений науки. Для этого проводятся регулярные рабочие семинары, а также индивидуальная и коллективная работа со студентами – как непосредственно в лаборатории, так и в удаленном режиме.

Мы приглашаем людей думающих, энергичных и желающих понять, как и почему принимаются решения.

*«Моделирование экспериментов требует проявления фантазии, а процесс их разработки и обсуждения в лаборатории, как правило, очень увлекателен».*

ЮЛИЯ САФАРБАКОВА,  
старший лаборант

# Научно-учебная лаборатория сетевых форм организации

Начало работы: 2010 год, апрель

## Руководитель

**Третьяк Ольга Анатольевна,**

доктор экономических наук,  
ординарный профессор НИУ ВШЭ

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [lsf.hse.ru](http://lsf.hse.ru)

Подписка на рассылку материалов  
о семинарах: [lsf@hse.ru](mailto:lsf@hse.ru)



Третьяк  
Ольга Анатольевна

## О лаборатории

Первоначальное направление исследований НУЛ СФО – различные формы сетевой кооперации (стратегические альянсы, цепочки создания ценности, виртуальные организации, кластеры) – постепенно было сфокусировано на проблематике бизнес-моделей (БМ). БМ, основанные на различных сетевых взаимодействиях, управленческих новациях, совместном создании ценности, становятся в настоящее время предметом пристального изучения в академических кругах, активно обсуждаются на совместных форумах с практиками бизнеса. В проектах лаборатории разрабатывается методология исследования БМ как отдельной единицы анализа на основе современных достижений в области стратегического управления, маркетинга, финансов, инновационного и операционного менеджмента для углубленного понимания БМ. Проводится анализ кейсов наиболее успешных БМ. Сетевой контекст используется в лаборатории как основа для создания и распространения ценности, ее признания и трансформации в доходы, получаемые сетью и каждым ее отдельным участником.

## Основные направления деятельности

- Механизмы координации межфирменных взаимоотношений в создании и развитии БМ на рынке
- Создание механизма развития и распространения в профессиональной среде передовых подходов и процедур анализа и оценки БМ
- Инновации в бизнес-моделях

## Текущие проекты

- Подходы к изучению бизнес-моделей: концептуальные основы, ресурсы, процессы взаимодействия, результаты (руководитель О.А. Третьяк)

В рамках данного проекта реализуются задачи, связанные с отдельными направлениями исследований:

- тестирование методологии оценки операционного среза бизнес-модели (Стерлигова А.Н.);
- выделение специфических черт бизнес-моделей сферы внемагазинной торговли (электронная коммерция и прямые продажи) (Ребязина В.А., Колесник Н.А.);
- анализ особенностей формирования и реализации инновационных бизнес-моделей (Бек М.А., Бек Н.Н.).

## Партнеры

- Факультет экономики НИУ ВШЭ
- Высшая школа менеджмента НИУ ВШЭ
- Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета
- Факультет экономики МГУ имени М.В. Ломоносова



- Международная сеть исследователей [businessmodelcommunity.com](http://businessmodelcommunity.com)
- Georgia State University, Center for Business and Industrial Marketing (США)
- Aarhus University (Дания)
- Business School of the Torcuato Di Tella University (Аргентина)
- VTT – Центр технологических исследований (Финляндия)
- Maastricht University School of Business and Economics (Нидерланды)
- Grenoble Ecole de Management (Франция)
- Cass Business School, City University (Великобритания)
- Российская ассоциация прямых продаж
- Российская ассоциация дистанционной торговли



## Работа и карьера

Приоритеты работы лаборатории – создание условий для привлечения перспективных молодых исследователей и их профессионального роста, для подготовки менеджеров нового поколения, владеющих новыми компетенциями, необходимыми для успеха на глобальных рынках. Объединение сил преподавателей, аспирантов и студентов, нынешних и будущих партнеров из России и других стран дает возможность добиваться ярких результатов в науке и учебе. Специалисты этого направления востребованы в стратегических подразделениях компаний, в отделах, работающих с клиентами, активно внедряющих инновационные формы организации бизнеса. Лаборатория становится прозрачной организационной структурой, развивающей навыки самоуправления отдельных исследовательских групп, мастерской по выращиванию творческого молодого поколения.

## Как попасть в лабораторию

Напишите на адрес [lsf@hse.ru](mailto:lsf@hse.ru).

Коротко расскажите о вашем опыте и о том, чем вы хотите заниматься в лаборатории (лучше всего сразу назвать, какой из проектов интереснее).

Укажите свои контактные данные.

Пройдите собеседование с заведующей лабораторией и руководителем проекта.

# Научно-учебная лаборатория макроструктурного моделирования экономики России

Начало работы: 2011 год, октябрь

## Руководитель

**Канторович Григорий Гельмутович,**  
кандидат физико-математических наук,  
профессор

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[economics.hse.ru/gmsm](http://economics.hse.ru/gmsm)

Стажировка и работа в лаборатории:  
+7 (495) 621 7782, \*10267  
(Сорокина Мария Сергеевна)



Канторович  
Григорий Гельмутович

## О лаборатории

Цель создания лаборатории – активизировать проведение фундаментальных исследований в области моделирования важнейших секторов российской экономики и экономики в целом; стимулировать прикладные исследования в области моделирования важнейших процессов российской экономики; активно внедрять результаты исследований в учебный процесс. Деятельность лаборатории направлена на дальнейшее вовлечение в научные исследования и преподавание наиболее способных студентов и аспирантов.

Основной задачей лаборатории является разработка и реализация моделей отдельных секторов российской экономики, учитывающих ее неоднородную меняющуюся структуру, а также проведение на основе разработанных моделей как фундаментальных, так и прикладных исследований силами преподавателей, аспирантов и студентов НИУ ВШЭ.

По сравнению с существующими научными центрами лаборатория обладает следующими конкурентными преимуществами:

- Ориентация на разработку совершенствуемых систем расчетов, подчиненных общей цели и имеющих исследовательскую, прикладную и учебную сферы использования.
- Возможность выполнения исследовательских работ в тесном взаимодействии с ответственными за экономическую политику органами государственной власти с одной стороны, ведущими российскими и зарубежными исследователями в данной предметной области – с другой, что способствует улучшению проработки возможных государственных решений и более глубокому научному осмыслению экономических процессов в России.
- Мобильный научный состав. Возможность привлечения высококвалифицированных кадров, специализирующихся в различных областях экономики, позволяет более гибко формировать исследовательские коллективы, ориентированные на решение конкретной задачи, не привязываясь к уже освоенным методам, массивам данных, компьютерным программным пакетам. Важнейшей особенностью является возможность привлекать для работ по отдельным проектам студентов и аспирантов НИУ ВШЭ под руководством научных сотрудников лаборатории.
- Выполнение работ с использованием современных достижений соответствующих разделов мировой науки. Фундаментальные исследования лаборатории, не привязанные исключительно к грантам и проектам НИР, позволяют ставить в качестве обязательной цели доведения конкретных научных работ до состояния, пригодного к публикации в ведущих международных

научных изданиях. Это предполагает постоянное ознакомление с мировой научной и специальной литературой и высокий уровень рецензирования результатов, а в конечном счете – их международную конвертируемость.

- Одним из ключевых направлений деятельности лаборатории является работа со студентами и аспирантами. Использование результатов работы лаборатории в учебном процессе предполагает постоянную методическую проработку форм подачи разрабатываемого материала, что делает его более открытым и воспринимаемым в научном сообществе. Работа со студентами проводится в разных формах: консультирование по исследовательским проектам; выполнение совместных проектов; обсуждение докладов на семинарах; привлечение студентов к написанию аналитических материалов для сайта лаборатории.

## Проекты

- Построение теории индексов цен и количеств и учет дифференциации цен покупок домохозяйствами при построении агрегированной функции спроса российских домохозяйств. Выявление основных факторов, определяющих динамику организованных сбережений российских домашних хозяйств (ключевые участники: Ершов Э.Б., Матыцин М.С., Толмачева Н.А.)
- Моделирование динамики, структуры и источников инвестиций как факторов трансформации российской экономики в соответствии с задачами социально-экономического развития страны и условиями взаимодействия с мировой экономической системой (ключевые участники: Канторович Г.Г., Назруллаева Е.Ю., Ратникова Т.А.)

*«Наиболее ценным для себя навыком, приобретенным в рамках лаборатории, я считаю навык критического подхода ко всему, что бы ты ни делал. Это позволяет уже на ранних стадиях исследования видеть подводные камни твоей работы. Также стоит отметить навык работы с данными. В лаборатории всегда очень трепетно относятся к данным: очень важно понимать, что стоит за статистикой, как ее собирали, как ее агрегировали, можно ли, работая с выборками, распространять результаты на генеральную совокупность. Эти вопросы всегда звучат на семинарах лаборатории. И этот ценный опыт приобретают молодые сотрудники».*

ЕЛЕНА ВАКУЛЕНКО,  
младший научный сотрудник, к.э.н.,  
доцент факультета экономики

- Моделирование динамики банковской системы России и ее реакции на ожидаемые преобразования мировой финансовой системы (ключевые участники: Поспелов И.Г., Андреев М.Ю., Пильник Н.П.)
- Моделирование внутренних миграционных потоков в Российской Федерации (Вакуленко Е.С.)
- Анализ сравнительной эффективности банков постсоветских стран на примере России и Казахстана (Пересецкий А.А.)

Быстро меняющаяся ситуация в мировой экономике, возможное приближение нового мирового кризиса делают особо актуальными исследования лаборатории по дифференциации последствий в разрезе отдельных отраслей, видов экономической деятельности, групп экономических агентов. Именно в этом направлении будет развиваться научная активность лаборатории в ближайшие годы.

## Партнеры

- Институт «Центр развития»
- Лаборатория исследования проблем инфляции и экономического роста
- ВЦ РАН и ЦЭМИ РАН
- Департамент прикладной экономики факультета экономических наук НИУ ВШЭ

## Работа и карьера

Работа в лаборатории позволяет приобрести ценные навыки, такие как умение правильно формулировать научную проблему, ставить цель и задачи, а также получить понимание того, как решать эти задачи, как пользоваться на практике приобретенными знаниями в области эконометрики.

Значительное внимание уделяется работе с данными. Каждому сотруднику важно понимать, что стоит за той или иной статистикой, каким образом она была собрана, как ее агрегировали и т.д. На семинарах лаборатории каждому сотруднику дается возможность представить промежуточные результаты своего проекта и получить комментарии и ценные идеи не только от коллег из НИУ ВШЭ, но и от приглашенных специалистов, интересующихся тематикой работы лаборатории.

Приобретаемые в лаборатории навыки используются сотрудниками при обучении и преподавании.

## Лаборатория приглашает

В лаборатории будет интересно работать тем, кто хорошо владеет математическим и эконометрическим аппаратом, а также понимает ограниченность данного инструментария. Важно видеть разницу между явлениями и процессами, которые можно описать с помощью модели, и теми, с описанием которых модель не справится. Мы ждем ответственных, мыслящих самостоятельно, готовых работать в команде единомышленников.

В лабораторию отбираются студенты факультета экономики, в особенности участники научно-исследовательского семинара «Математические методы анализа экономики», сумевшие проявить себя на исследовательских семинарах лаборатории.

*«Наиболее ценными навыками, приобретенными в лаборатории, являются умение правильно формулировать научную проблему, ставить цель и задачи, понимание того, как решать эти задачи, как пользоваться на практике приобретенными знаниями в области эконометрики.*

*Для меня одним из основных результатов работы по выбранному в рамках лаборатории направлению стала защита кандидатской диссертации под научным руководством Канторовича Григория Гельмутовича по теме «Моделирование влияния инвестиций в основной капитал на материальные затраты в отраслях российской промышленности» (декабрь 2010 года).*

*Теперь опыт, приобретенный в лаборатории, продолжает помогать в работе. Например, при проведении семинаров по таким курсам, как «Эконометрика» или «Анализ временных рядов», бывает полезно подкреплять теорию примерами реальных исследований и возникающих перед исследователем проблем».*

ЕВГЕНИЯ НАЗРУЛЛАЕВА,  
младший научный сотрудник, к.э.н.,  
доцент факультета экономики

# Научно-учебная лаборатория исследований предпринимательства

Начало работы: 2011 год, январь

## Руководитель

**Чепуренко Александр Юльевич,**  
доктор экономических наук, профессор

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [lip.hse.ru](http://lip.hse.ru)

Подписка на рассылку информации о семинарах: [gabelko@hse.ru](mailto:gabelko@hse.ru)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[gabelko@hse.ru](mailto:gabelko@hse.ru)  
(Габелко Мария Владимировна)



Чепуренко  
Александр Юльевич

## О лаборатории

Научно-учебная лаборатория исследований предпринимательства была создана в 2011 году на базе начатого в 2006 году в формате «учитель – ученики» проекта, который нацелен на измерение и анализ предпринимательской активности на основе методологии одного из крупнейших международных исследований – Глобального мониторинга предпринимательства (Global Entrepreneurship Monitor – GEM).

Основная цель – стимулировать междисциплинарные исследования предпринимательства как комплексного социально-экономического явления, более активно вводить их результаты в учебный процесс, способствовать интеграции профессионального сообщества и его пополнению молодыми исследователями и преподавателями из числа наиболее творческих студентов.

В 2011 году на базе НУЛ ИП реализован новый масштабный исследовательский проект на основе данных, получаемых с использованием возможностей методики исследования ФОМ «Георейтинг», которая позволила оценить предпринимательскую активность населения России по выборке, репрезентативной для субъектов РФ.

В Лаборатории исследований предпринимательства при участии студентов и аспирантов – как сотрудников лаборатории, так и волонтеров – реализуются различные задачи, в т.ч. подготовка и издание переводов лучших работ современных зарубежных авторов по теории предпринимательства («Современные классики теории предпринимательства», 2013, Давидссон П. «Исследуя предпринимательство», 2014), проведение международных летних школ и т.д.

## Текущие проекты

- Международные сопоставления предпринимательской активности (по материалам Глобального мониторинга предпринимательства)
- Межрегиональные различия предпринимательской активности населения в России (по материалам «Георейтинга» ФОМ)
- Неформальное предпринимательство: практики, стратегии, мотивация
- Академические переводы (в стадии подготовки – перевод коллективной монографии Handbook of Entrepreneurship Research)
- Международная летняя школа Exploring Entrepreneurship – 2016 в Салониках (Греция)

## Работа и карьера

Ряд студентов – сотрудников НУЛ 2010-2012 годов в настоящее время являются аспирантами или магистрантами ведущих российских и зарубежных университетов.

Сотрудники НУЛ неоднократно выступали с сообщениями на крупных международных конференциях по теории предпринимательства (ISBE, ICSB, RENT, EACES и др.) и на ежегодной Апрельской конференции НИУ ВШЭ.

*«Несомненно, наиболее ценным навыком является приобретение чувства времени и умения им эффективно распоряжаться, которое неразрывно связано с особенностями командной работы. Однако главный навык – это выполнение исследовательской работы любого типа – от отчетов, аналитических записок, устной презентации материала до подготовки статей для выступления на конференциях и публикаций в научных журналах».*

ЕКАТЕРИНА МУРЗАЧЁВА,  
программа PhD в Университете Стрэтклайд  
(Глазго, Великобритания)

*«За пять лет тесного сотрудничества с лабораторией в моей жизни произошло немало событий, которые я считаю своими значительными победами в научно-исследовательской деятельности. Лаборатория помогла мне открыть двери в международное научное сообщество через участие в международных летних школах, выступлениях на конференциях различного уровня, публикации в научных журналах. Приобретенные навыки и опыт являются неоценимым подспорьем как с точки зрения написания и защиты кандидатской диссертации на актуальную в современных реалиях исследовательскую тему, так и с точки зрения жизненного опыта в целом».*

ТАТЬЯНА ПОЛЯКОВА,  
младший научный сотрудник,  
аспирантка 2-го года обучения  
экономического факультета МГУ

## ИСТОРИИ УСПЕХА

### ЕКАТЕРИНА МУРЗАЧЁВА

Начала исследования по проекту GEM в 2006 году, будучи студенткой 2-го курса, под руководством О.И. Образцовой. В 2011 году была приглашена для обучения по программе PhD в Университет Стрэтклайд (Глазго, Великобритания). В 2015 году запланирована защита работы на соискание степени PhD.

### ТАТЬЯНА ПОЛЯКОВА

С 2010 года под руководством О.И. Образцовой занимается исследованием предпринимательства по материалам GEM, в том числе международными сопоставлениями. В 2014 году поступила в аспирантуру МГУ, пишет кандидатскую диссертацию на тему «Статистическое изучение финансирования раннего предпринимательства в соответствии с требованиями ОЭСР и с учетом национальных особенностей функционирования бизнеса».

## Партнеры

- ВШМ (Санкт-Петербургский государственный университет)
- НИСИПП
- Росстат
- GERA
- NIKOS (University of Twente, Netherland)
- VentureLab (University of Groningen, Netherland)
- Sheffield Business School, part of Sheffield Hallam University, UK

## Лаборатория приглашает

Людей, готовых к ежедневному кропотливому труду по анализу и обобщению данных, не рвущихся в миллионеры и готовых довольствоваться скромным званием профессора.

# Научно-учебная лаборатория когнитивных исследований

Начало работы: 2012 год, октябрь

## Руководитель

**Уточкин Игорь Сергеевич,**

кандидат психологических наук, доцент

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[psy.hse.ru/cogres](http://psy.hse.ru/cogres)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[iutochkin@hse.ru](mailto:iutochkin@hse.ru)



Уточкин  
Игорь Сергеевич

## О лаборатории

Основная цель лаборатории – проведение фундаментальных и прикладных (в том числе междисциплинарных) научных исследований в области человеческого познания (восприятия, внимания, памяти, мышления), решения когнитивных задач и воплощения результатов этих процессов в поведении.

## Направления деятельности

- Зрительное восприятие и внимание (И.С. Уточкин, М.В. Фаликман, Д.В. Девятко)
- Понятийное мышление, решение задач, принятие решений (В.Ф. Спиридонов, А.А. Котов)
- Когнитивная обработка эмоциональной информации, эмоциональный интеллект (Д.В. Люсин, В.В. Овсянникова)
- Креативность и инновационная деятельность (С.Р. Яголковский)
- Социальное познание, социальная категоризация (Е.Р. Агадуллина)

## Текущие проекты лаборатории

### Блок исследований I: Восприятие и внимание

- Мгновенное восприятие сцен и множественных объектов
- Работа внимания при зрительном поиске в окружающем мире
- Зрительные иллюзии
- «Мертвая зона» внимания
- Динамика и механизмы зрительной памяти и др.

### Блок исследований II: Мышление, творчество, решение задач, принятие решения

- Взаимодействие двух и более языков в когнитивной системе человека
- Механизмы инсайта и решения творческих задач
- Механизмы обработки лексической информации
- Механизмы категоризации и формирования понятий у взрослых и детей
- Кросс-культурные исследования креативности и др.

### Блок исследований III: Переработка эмоциональной информации

- Эмоциональный интеллект
- Восприятие и понимание эмоционально окрашенных слов
- Восприятие эмоциональных экспрессий лица
- Эффекты конгруэнтности и комплементарности при переработке эмоциональной информации и др.

## Партнеры

- Лаборатория экспериментальной и поведенческой экономики НИУ ВШЭ
- Научно-учебная группа когнитивной психофизиологии НИУ ВШЭ
- Лаборатория нейрофизиологии когнитивной деятельности Института возрастной физиологии РАО
- Факультет психологии МГУ им. М.В. Ломоносова
- Факультет психологии СПбГУ
- Лаборатория культуры и эмоций Джорджауэнского университета (США)
- Harvard Medical School (USA)
- Duke University (USA)
- Duke Institute for Brain Sciences (USA)
- Rhodes College (USA)
- Otto von Guericke University of Magdeburg (Germany)
- Institute of Information Processing and Decision Making, University of Haifa (Israel)
- ИОГен РАН
- ПИ РАО
- Georgetown University (USA)
- American University of Sharjah
- Cogito ergo (<http://cogitoergo.ru>)

## Мероприятия

Лаборатория регулярно проводит семинар по когнитивным исследованиям НИУ ВШЭ, на котором сотрудники и стажеры-исследователи рассказывают о своих планируемых и проведенных исследованиях. На семинаре в качестве приглашенных докладчиков выступают российские и зарубежные ученые, специализирующиеся в области когнитивных исследований.

Традиционными стали и встречи семинара в жанре Reminiscence, на которых сотрудники лаборатории и их коллеги, побывавшие на каком-либо значимом зарубежном научном мероприятии, делятся свежими новостями из области когнитивных исследований и своими впечатлениями о мероприятии.

Кроме того, ежегодно в сентябре лаборатория совместно с коллегами из Санкт-Петербургского университета проводит семинары под общим названием «Великая иллюзия», посвященные проблеме осознания в зрительном восприятии, но также затрагивающие вопросы осознанных и неосознанных процессов в других сферах познавательной активности. В 2011 году на факультете психологии НИУ ВШЭ прошел первый двухдневный семинар «Великая иллюзия сознания: феномены, эксперименты, модели». Сейчас Москва и Санкт-Петербург по очереди принимают ставший уже традиционным семинар. В 2013 году в формате семинара появилась демонстрационная секция Demo Afternoon. Юбилейная, 5-я встреча прошла в НИУ ВШЭ в октябре 2015 года.

В 2011 и 2013 годах сотрудники лаборатории также приняли участие в организации, отборе материалов и проведении еще двух научных мероприятий. Первое – это однодневная постерная конференция «Когнитивная наука в Москве: новые исследования». Еще одно мероприятие – Третья конференция молодых ученых памяти К. Дункера, которая прошла в сентябре 2011 года в Подмосковье. В 2013 году НУЛ когнитивных исследований была организована 4-я Летняя школа «Теоретические и прикладные проблемы когнитивной психологии», посвященная 110-летию со дня рождения Карла Дункера (1903-1940). А в конце августа 2015 года прошла 5-я Летняя школа памяти Карла Дункера.

*«Особенность ЛКИ состоит в особой творческой атмосфере. Это не конвейер. В лаборатории довольно много свободы для самораскрытия и самореализации. Это позволяет заниматься исследованиями в новых областях, пробовать, искать. Инициатива становится творчеством, и еще при этом все готовы тебе помочь делом или словом».*

АЛЕКСАНДР ЕЛИСЕЕНКО,  
стажер-исследователь, аспирант  
(соискатель) 2-го года обучения

*«Во время работы в лаборатории мы осваиваем и пробуем различные исследовательские методы, которые потом обязательно пригодятся в написании курсовых и магистерских работ, осваиваем новые статистические процедуры, учимся писать и оформлять отчеты по исследованию, много ищем и читаем литературу на иностранных языках. Все это помогает в учебе, разумеется.*

*Наверное, есть миф, что для работы в лаборатории нужно быть первым в рейтинге и вообще самым умным. Это не так. Нужно просто хотеть работать и уметь учиться».*

НАТАЛЬЯ ТЮРИНА,  
стажер-исследователь, аспирант НУЛ  
когнитивных исследований

## Работа и карьера

Работа в лаборатории организована по тематическим кластерам, включающим в себя 1–2 научных сотрудников и несколько стажеров-исследователей. Каждый кластер выполняет, как правило, один или несколько параллельных проектов. Почти все проекты эмпирические, поэтому требуют большой работы по организации исследования, сбору данных и их обработке. Значительная часть исследований – лабораторные, требующие довольно строгого экспериментального контроля, и в этих случаях практически весь исследовательский процесс (обсуждение планов, подготовка материалов, программирование экспериментов, сбор данных и т.д.) проходит в стенах лаборатории. Однако есть проекты, для которых сбор данных проходит в полевых условиях.

В основном лаборатория прививает своим студентам академические навыки: планирование и проведение экспериментальных исследований с участием людей, статистический анализ результатов, написание научного текста. Поскольку тематика почти всех исследований требует предварительного чтения большого количества англоязычных источников, то работа в лаборатории стимулирует студентов к изучению и совершенствованию английского языка, а также делает необходимым владение навыками информационного поиска. Также поощряется навык ведения электронной переписки с зарубежными коллегами, которая в некоторых случаях может быть важным средством получения полезных для работы материалов (например, неопубликованных стимулов для экспериментов и т.п.).

## Лаборатория приглашает

Прежде всего лаборатория ищет людей, которым интересно не поверхностное понимание механизмов работы человеческого познания, основанное на аккуратной и честно полученных научных фактах; людей вдумчивых и творческих, готовых к серьезной, длительной и скрупулезной работе, иногда требующей многократных повторений и переделок. Также весьма приветствуются студенты, обладающие естественнонаучной жилкой.

# Научно-учебная лаборатория медиевистических исследований

Начало работы: 2013 год, февраль

## Руководитель

**Бойцов Михаил Анатольевич,**  
доктор исторических наук, профессор

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[medieval.hse.ru](http://medieval.hse.ru)

Подписка на рассылку информации  
о семинарах и мероприятиях:  
[malexandrova@hse.ru](mailto:malexandrova@hse.ru)  
(Александрова Мария Александровна)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[malexandrova@hse.ru](mailto:malexandrova@hse.ru)  
(Александрова Мария Александровна)



Бойцов  
Михаил Анатольевич

## О лаборатории

В лаборатории проводятся научные исследования международного уровня по актуальным проблемам истории средневековой Западной Европы, Византии и Древней Руси. Одной из задач лаборатории является распространение полученных результатов через публикации, доклады и лекции сотрудников, выступления на российских и международных конференциях, участие в международных исследовательских проектах и проведение собственных семинаров и конференций. Другая задача – привлечение к научной работе преподавателей, студентов и аспирантов и использование результатов научных исследований в образовательном процессе. Помимо этого, сотрудники лаборатории прилагают много усилий для развития международного научного сотрудничества в области медиевистики.

## Проекты лаборатории

Основной проект называется «Восток и Запад Европы в Средние века и раннее Новое время: общее историко-культурное пространство, региональное своеобразие и динамика взаимодействия». Он состоит из ряда дополняющих и сменяющих друг друга субпроектов. Текущие субпроекты: «Nordica. Северная Европа и Русь» (руководитель Ф.Б. Успенский), «Дискурсы религиозной нетерпимости и модели конфессионально-культурного плюрализма в православных и западнохристианских обществах Европы в Средние века и раннее Новое время (компаративный анализ)» (руководитель М.В. Дмитриев), «Символическое наследие европейского Средневековья» (руководители М.А. Бойцов и О.С. Воскобойников и др.), «Византия и Кавказ: религия, идентичность и политогенез (VII-XII вв.)» (руководитель А.Ю. Виноградов), «Культы святых в христианских культурах Востока и Запада Европы в Средние века и раннее Новое время: религиозно-культурные, социальные и политические функции» (руководитель М.В. Дмитриев).

## Текущие проекты

Помимо разработки основного проекта, рассчитанного на несколько ближайших лет, у лаборатории имеются и другие направления деятельности. Основные из них:

- Проведение постоянного научного семинара «Символическое Средневековье», на котором обсуждаются доклады известных российских и зарубежных медиевистов.
- Создание постоянной площадки для разбора особенно актуальных и спорных вопросов средневековой истории «Дискуссионное Средневековье».
- Организация международной летней школы молодых медиевистов «Динамичное Средневековье» (2012, 2014) и Всероссийской школы молодых византинистов NEANIAI (2015).
- Создание программы общеуниверситетских факультативных курсов по истории и искусству. Курсы разрабатывают и проводят как сотрудники лаборатории, так и приглашенные специалисты – лучшие в своей области. Посещать курсы могут все желающие.
- Поддержка и регулярное обновление сайта лаборатории, на котором публикуются важные новости не только отечественной, но и мировой медиевистики, а также собираются интернет-ресурсы и другие материалы, полезные для медиевиста, особенно начинающего.
- Выпуск и подготовка собственных изданий лаборатории. Увидел свет ее первый сборник под названием «Средневековая Европа: Восток и Запад».

## Партнеры

- МГУ им. М.В. Ломоносова
- Российская академия наук
- Российский государственный гуманитарный университет
- Германский исторический институт в Москве
- Университет им. Людвиг и Максимилиана (Мюнхен)
- Университет им. братьев Гумбольдт (Берлин)
- Высшая школа практических исследований (Париж)
- Международное общество изучения латинского Средневековья (Флоренция)

## Мероприятия

- Постоянный семинар «Символическое Средневековье» (составная часть субпроекта «Символическое наследие европейского Средневековья») стал к настоящему времени благодаря более чем четырем десятилетиям регулярных заседаний едва ли не главным местом встреч медиевистов, особенно молодых.
- Международная летняя школа «Динамичное Средневековье» была проведена уже дважды: в 2012-м (<http://medieval.hse.ru/dynamicma1>) и 2014 году (<http://medieval.hse.ru/dynamicma>). Следующий этап второй школы планируется на сентябрь 2016 года в г. Дюссельдорфе.
- В рамках субпроекта «Nordica. Северная Европа и Русь» ежегодно проходит круглый стол «Древняя Русь и германский мир в историко-филологической перспективе», пользующийся уважением у скандинавистов и специалистов по Киевской Руси.
- В рамках субпроекта «Дискурсы религиозной нетерпимости...» проводится собственный цикл научно-исследовательских семинаров под общим названием «Христиане перед лицом ислама. Византия, Русь, «латинский Запад», X-XVII вв.: структурные различия стратегий accommodating cultural difference?», а также другие академические встречи.
- В рамках субпроекта «Византия и Кавказ: религия, идентичность и политогенез (VII-XII вв.)» в октябре 2015 года успешно прошла Всероссийская школа молодых византистов NEANIAI. Возможно, она станет регулярной.
- В рамках субпроекта «Культы святых в христианских культурах Востока и Запада Европы в Средние века и раннее Новое время: религиозно-культурные, социальные и политические функции» в 2014 и 2015 годах прошли две большие конференции «Культы святых в средневековой христианской культуре Запада и Востока Европы: религиозное, политическое, социальное».

## ИСТОРИИ УСПЕХА

### ИЛЯНА КАНДЖА

Стажер-исследователь лаборатории, провела семестр в Университете им. братьев Гумбольдт в Берлине во время обучения в бакалавриате, а теперь учится в магистратуре по истории Средних веков в Центрально-Европейском университете в Будапеште.

### ЛАДА КОВАЛЬЧУК

Стажер-исследователь лаборатории, провела семестр в Университете им. братьев Гумбольдт в Берлине.

### АЛЕКСАНДРА АНОХИНА

Стажер-исследователь лаборатории, провела учебный год в Лёвенском католическом университете в Нидерландах.

*«В первую очередь мы ждем заинтересованных людей. Но одного этого мало: лаборатория ждет ответственных людей, которые не боятся брать на себя различные поручения, например встречать иностранных коллег, помогать в проведении конференций, писать отчеты о семинарах. Порой это бывает непросто, однако это всегда новый интересный опыт».*

АЛЕКСАНДРА АНОХИНА,  
студентка 4-го курса бакалавриата  
факультета истории



## Работа и карьера

В лаборатории одновременно реализуется ряд автономных субпроектов, и за развитие каждого из них отвечает один из основных сотрудников НУЛ. Вокруг проектов складывается свой актив заинтересованных студентов и аспирантов.

Молодые сотрудники лаборатории получают весьма перспективную возможность общения с зарубежными специалистами – партнерами лаборатории.

Карьерные перспективы для студентов и аспирантов связаны прежде всего с ранним выходом на международную арену. Если человек сумеет себя хорошо зарекомендовать, у него появится неплохая возможность обзавестись академическими связями именно в той специальной области, которая его интересует, со временем в той или иной форме продолжить обучение в европейских центрах изучения истории Средних веков и научиться проводить исследования на уровне международной медиевистики.

# Научно-учебная лаборатория теории и практики систем поддержки принятия решений (ТАПРАДЕСС)

Начало работы: 2009 год, июнь

## Руководитель

**Бабкин Эдуард Александрович,**

кандидат технических наук, доцент,  
PhD in Computer Science

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[npov.hse.ru/bipm/tapradess](http://npov.hse.ru/bipm/tapradess)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[ebabkin@hse.ru](mailto:ebabkin@hse.ru)



Бабкин  
Эдуард Александрович

## Основные направления деятельности

- Анализ лучших методологических принципов, методик преподавания и метрик оценки качества для ключевых учебных дисциплин подготовки магистров направлений «Бизнес-информатика» и «Прикладная математика и информатика»
- Разработка математических моделей выбора и анализа решений
- Проведение теоретических и прикладных исследований в области формальных методов обработки и преобразования знаний для интеграции систем поддержки принятия решений с другими классами информационных систем
- Сбор и анализ первичных сведений для подготовки пакета практик использования информационных систем, проблемных ситуаций, методов их решения
- Освоение современных программных средств ERP и DSS (SAP, IBM, Microsoft, Oracle)
- Поддержка принятия решений с использованием передовых методов математического, информационного и имитационного моделирования, а также современных информационных систем
- Развитие методов инженерии организации в части концептуального моделирования и разработки требований к корпоративным информационным системам по методологии DEMO

## Текущие проекты

### **«Разработка передовых научно-технических основ систем управления транспортом по запросу в среде облачных вычислений и инновационных прикладных решений, способствующих формированию высокотехнологичной экономики современной России»**

Проект, выполненный в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007-2013 годы». Основным его результатом является разработанная оригинальная математическая модель и алгоритмы для работы в средах облачных вычислений, предназначенных для интеллектуального управления наземным общественным транспортом с применением новой гибридной модели планирования и диспетчеризации, в которой интегрированы распределенные и агрегированные алгоритмы составления транспортных маршрутов.

Результатом исследования также является проект программной архитектуры и программная реализация экспериментального образца с использованием свободно распространяемого ПО, который поддерживает эффективное взаимодействие пользователей благодаря использованию консолидированного веб-интерфейса в виде портала с активным применением концепций веб-приложений.

В рамках проекта получено свидетельство на программу ЭВМ «Программа маршрутизации для коллектива транспортных средств в системе транспорта по запросу».

### **«Автоматизированная система построения оперативного план-графика производства»**

В этом проекте будет решена важная задача автоматизации процесса построения опе-

ративного план-графика производства для завода легкого машиностроения. В данный момент этот процесс выполняется на заводе каждый день вручную и требует значительных временных затрат. Задержки и ошибки ручного оперативного планирования приводят к сбоям в производственном цикле, неэффективному использованию ресурсов, а в конечном итоге – к значительному снижению эффективности предприятия. Созданная программная система позволит не только намного повысить эффективность текущего производства во всех цехах, но и обеспечить основу для оперативного изменения выпускаемой номенклатуры в ответ на изменение потребностей потребителей и выход на новые рынки. Особенности производственных процессов на предприятии и динамичная ситуация на рынке, вынуждающая к быстрой перенастройке производства, как отмечает руководство компании, не позволяют использовать существующие программные средства оперативного планирования. Поэтому выполненная силами междисциплинарного коллектива исследователей НИУ ВШЭ заказная разработка программной системы, включающей оригинальные алгоритмы и учитывающей особенности производства, обладает для заказчика перспективной актуальностью.

## Партнеры

- Факультет бизнес-информатики НИУ ВШЭ
- Международная лаборатория анализа и выбора решений НИУ ВШЭ
- Средиземноморский университет (Марсель, Франция)
- Университет Авиньона (Франция)
- Университет Мюнстера (Германия)
- Университет Ростока (Германия)
- Университет Лилля (Франция)
- Национальный институт прикладных наук (INSA) (Руан, Франция)
- Университет технологий г. Дельфты (Нидерланды)

## Работа и карьера

Деятельность лаборатории организована по проектному принципу. В каждом исследовании в соответствии с его спецификой распределяется рабочее время и задачи сотрудников. Периодически проводятся общие семинары в целях обмена опытом и оценки результатов работы в целом.

Для тех, кто выберет для себя академическую карьеру, в Высшей школе экономики созданы хорошие условия: в нижегородском филиале есть аспирантура, в Москве действует диссертационный совет по присуждению кандидатских и докторских степеней по специальности «05.13.18 –

Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ». Те, кто не планирует заниматься преподавательской и научной деятельностью, будут востребованы в компаниях, специализирующихся на разработке современных систем поддержки принятия решений, а также в аналитических отделах или отделах автоматизации крупных промышленных предприятий, банков и т.д.

## Лаборатория приглашает

Нам нужны активные, творческие и трудолюбивые люди, которые хотят научиться применять в полном объеме возможности современных ИКТ.



# Научно-учебная лаборатория социологии образования и науки (СЛОН)

Начало работы: 2007 год, сентябрь

## Руководитель

**Александров Даниил Александрович**,  
кандидат биологических наук, профессор

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[slon.hse.ru](http://slon.hse.ru)

Подписка на рассылку информации  
о семинарах: [slon-spb@hse.ru](mailto:slon-spb@hse.ru)



Александров  
Даниил Александрович

## Основные направления деятельности

Развитие современной аналитической социологии образования и науки и сравнительных социальных исследований в международном контексте, в частности развитие теоретических моделей и их тщательная эмпирическая проверка, разработка новых исследовательских инструментов и реализация оригинальных эмпирических исследований в следующих предметных областях:

- Образовательные системы: школьная дифференциация и сегрегация, выбор школы, учителя как профессиональная группа, локальная образовательная бюрократия
- Школьники: этничность и миграционный статус, академическая мотивация и отношение к образованию, роль внешкольных занятий
- Социальные сети подростков: дружеские связи, выбор друзей, влияние сверстников (peer effects), сетевая организация школьной среды
- Рисковое поведение и здоровье подростков: депрессия, агрессия и социальная тревожность, bullying, курение и употребление алкоголя
- Социальная информатика и анализ веб-данных: молодежь в социальных сетях ВКонтакте и Facebook, веб-данные для изучения образования и науки, социальная динамика в компьютерных играх, образование и компьютеры

- Исследования миграции: образовательные и трудовые миграции, интеграция мигрантов, этнический бизнес, новые методы сбора и анализа цифровых данных о миграции
- Науковедение и наукометрия: картирование научных областей, анализ структуры и развития исследовательских полей, анализ российских и международных журналов, использование иностранных языков учеными

## Текущие проекты

- Дифференциация школ: причины и последствия
- Выбор школы родителями
- Социальная организация и эффективность образовательных учреждений
- Дети из семей иноэтничных мигрантов в школах
- Социальные сети подростков
- Здоровье и рискованное поведение подростков
- Статусные группы, карьерные траектории и идентичности школьных учителей
- Образовательная миграция: анализ цифровых данных

## Партнеры

- Университет Вупперталя (Германия)
- Нью-Йоркский университет (США)
- Университет Гронингена (Нидерланды)

## Работа и карьера

С развитием в Санкт-Петербургском кампусе НИУ ВШЭ магистратуры коллектив лаборатории стал пополняться старшими студентами. Сотрудники объединяются в рабочие группы и вместе проходят все этапы исследования – от разработки дизайна проекта до коллективного написания отчетов и научных статей.

*«Определение «учебная» в названии лаборатории крайне важно для ее описания. Действительно, здесь я научилась практически всему, что касается социологии. От того, как читать статьи на иностранных языках, до того, как выступать на международных конференциях. В нашей лаборатории я очень ценю дружный коллектив, а требования к качеству работы здесь очень высокие: любое, даже маленькое исследование должно быть достойно обсуждения с иностранными учеными. Мы постоянно развиваемся – индивидуально и вместе».*

КСЕНИЯ ТЕНИШЕВА,  
младший научный сотрудник

*«Безусловно, лаборатория сыграла большую роль в моей жизни. Она дает большие возможности в академической сфере. Можно принять участие в любых проектах, проводимых НУЛ СЛОН, а можно самому придумать свой, собрать команду и потом выступить с результатами на научных конференциях, что особенно приветствуется. Важно, что более опытные сотрудники охотно делятся своим опытом. В коллективе лаборатории работают студенты разных курсов и уже опытные социологи, и все делятся идеями и опытом».*

АЛЕКСЕЙ ГОРГАДЗЕ,  
студент 2-го курса магистратуры

## ИСТОРИЯ УСПЕХА

### ЕВГЕНИЙ КОЧКИН

Активно включился в работу лаборатории на 3-м курсе. Его бакалаврский диплом был основан на результатах коллективного проекта, в котором Евгений играл ведущую роль. Эти разработки стали основой дальнейшего масштабного исследования образовательного выбора. После выпуска из НИУ ВШЭ Евгений поступил в Университет Лунда, на программу International Development and Management, проводил исследования индийской системы образования. По окончании шведского университета он получил опыт исследований в разных странах и теперь работает в Мировом банке.

Благодаря совместным проектам и налаженным академическим связям, студенты имеют прекрасную возможность пройти стажировку или курс обучения в ведущих исследовательских университетах Европы и США. Полученные в ходе этого знания могут пригодиться как при продолжении исследовательской карьеры социолога, так и в маркетинге, менеджменте и аналитике.

## Лаборатория приглашает

Мы ждем активных студентов, готовых к постоянному развитию, и самостоятельных сотрудников, умеющих работать в команде.

Для успешной работы в лаборатории необходимы желание трудиться в коллективе, интерес к науке и энтузиазм. Желательны знание английского языка и умение читать научные статьи.



# Научно-учебная лаборатория междисциплинарных эмпирических исследований

Начало работы: 2013 год, сентябрь



Потапов  
Дмитрий Борисович

## Руководитель

**Потапов Дмитрий Борисович,**  
заместитель директора НИУ ВШЭ – Пермь,  
кандидат экономических наук

## О лаборатории

Основная идея ЛМЭИ заключается в создании единого подразделения для выполнения фундаментальных научных исследований, проводимых в пермском кампусе НИУ ВШЭ, что способствует развитию междисциплинарности и взаимному усилению проектов.

Помимо объединения уже существующих проектов, лаборатория выполняет роль исследовательского инкубатора, предоставляя в своей структуре ставки стажеров и научных сотрудников для вновь создаваемых в кампусе исследовательских проектов. Это позволяет привлечь в проекты уже сформировавшихся исследователей не только из пермского кампуса, но и извне, формулируя и закрепляя взаимные обязательства сотрудников и университета.

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[perm.hse.ru/lines](http://perm.hse.ru/lines)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[dbpotapov@hse.ru](mailto:dbpotapov@hse.ru)

*«Безусловно, основной задачей лаборатории является производство новых знаний, признаваемых и принимаемых в международном академическом сообществе. Вместе с тем современная наука – это не только подготовка публикаций в академические журналы и выступления в достаточно узком сообществе коллег-профессоров. Научные результаты должны приносить пользу обществу. В рамках проектов лаборатории мы уделяем этому особое внимание».*

ДМИТРИЙ ПОТАПОВ,  
руководитель лаборатории

*«Закупка товаров, работ и услуг государственными органами в странах Евросоюза обычно составляет порядка 15-20% ВВП (EU, 2013). В России это примерно 25% ВВП. Во времена экономии государственного бюджета ожидается, что эта цифра будет увеличиваться как в Евросоюзе, так и в России. В первую очередь это произойдет благодаря делегированию частному сектору большего количества полномочий по оказанию государственных услуг, таких как транспорт, энергетика, газоснабжение, тюремная система, утилизация мусора и т.д. Повышение эффективности через это делегирование приведет к снижению затрат государства, а также к повышению качества товаров и услуг, улучшению инфраструктуры. Эффективность процессов делегирования сильно зависит от применяемых законов и инструментов. Сектор исследований государственно-частного взаимодействия ставит целью проводить ценные исследования по всем вопросам, связанным с этими процессами».*

ПАОЛА ВАЛЬБОНЕЗИ,  
профессор Университета Падуи

Отдельной задачей ЛМЭИ является активная трансляция научных исследований в образовательный процесс с использованием следующих механизмов:

- привлечение в научные проекты лаборатории студентов на должности стажеров-исследователей;
- преподавание сотрудниками лаборатории образовательных дисциплин и проведение студенческого научно-исследовательского семинара;
- организация летних школ и конференций.

Сейчас в составе лаборатории представлены следующие исследовательские группы:

- эмпирического анализа рынков и компаний;
- государственно-частного взаимодействия;
- исторических исследований.

## **Группа эмпирического анализа рынков и компаний**

Проекты группы направлены на оценивание спроса на товары и услуги, а также на оценивание производственных функций с использованием современных моделей и методов из области экономики, маркетинга, исследования операций, анализа данных. Особенностью группы является работа с большими массивами фактических данных (big data), а также получение ответов на вопросы, которые интересны реальным компаниям в различных отраслях экономики, например:

- Как влияют различные виды рекламных акций на объем продаж по отдельным категориям розничных товаров?
- Какое количество клиентов оператора мобильной связи при появлении нового тарифа начнет им пользоваться, сколько клиентов переключатся с тарифов других операторов?

- Почему заемщики подают документы и получают одобрение на получение ипотеки, но не пользуются этой возможностью?

Научное руководство группой осуществляет Григорий Косенок, PhD in Economics, профессор Российской экономической школы. Исполнительный руководитель группы – Дмитрий Потапов, к.э.н., заместитель директора НИУ ВШЭ – Пермь.

В 2015 году группа выиграла коллективный грант Научного фонда НИУ ВШЭ по теме «Эмпирическая оценка спроса».

Детальную информацию о группе можно получить на сайте <http://perm.hse.ru/lines/ames>.

## Группа государственно-частного взаимодействия

Сотрудники группы государственно-частного взаимодействия фокусируются на изучении различных форм и механизмов взаимодействия государства и бизнеса. Основные области исследований:

- государственные и муниципальные закупки;
- государственно-частное партнерство;
- некоммерческий сектор и социальное предпринимательство.

Группа активно ориентирована на интернационализацию исследовательских проектов, взаимодействие с программами бакалавриата и магистратуры, проведение научных семинаров и образовательные мероприятия.

Академическое руководство работой осуществляет ведущий научный сотрудник Паола Вальбонези, профессор Университета Падуи. Исполнительный руководитель – Елена Шадрина, к.э.н., доцент.

Информация о группе представлена на сайте <http://perm.hse.ru/lines/ppic>.

## ИСТОРИИ УСПЕХА

### ЕВГЕНИЙ ОЖЕГОВ

Пришел работать в Вышку в 2010 году в качестве преподавателя дисциплин экономико-математического блока. В лаборатории работает с 2013 года, участвует в нескольких проектах по изучению поведения потребителей на различных рынках, имеет ряд публикаций в зарубежных и ведущих российских научных журналах, активно участвует в международных конференциях. В сфере его научных интересов поведение потребителей банковских услуг, рынок недвижимости и экономика культуры. В 2015 году Евгений под руководством ординарного профессора НИУ ВШЭ М.И. Левина защитил кандидатскую диссертацию по оценке функции спроса на дифференцированные товары. Евгений уделяет много внимания поддержке студентов в их научной работе, ведет студенческий кружок по академической эконометрике, руководит научным семинаром лаборатории. В 2013 году выиграл грант Научного фонда ВШЭ, в 2014-м – грант Economics Education and Research Consortium (совместно с Агатой Лозинской).

### МАРИЯ ОКУНЕВА

Начала работу в лаборатории в 2014 году. На данный момент приняла участие в двух проектах. Первый посвящен поведению потребителей на рынке онлайн-игр (работа заняла первое место в конкурсе научно-исследовательских работ НИУ ВШЭ по направлению «Менеджмент» в 2014 году). Второе исследование об экспериментальной оценке влияния рекламного сообщения на поведение покупателей в ритейле готовится к публикации в ведущем международном журнале. Главным преимуществом работы в лаборатории Мария считает возможность обсуждения результатов исследований на разных стадиях со старшими коллегами, что помогает подготовить качественные статьи. Сейчас Мария является студенткой магистратуры «Прикладная экономика» Университета Киль, Германия.

## Группа исторических исследований

В центре внимания сотрудников группы исторических исследований находятся процессы возникновения и эволюции античной гражданской общины (греческого полиса и римской цивитас). Основной целью деятельности группы является подготовка, апробация и публикация результатов исследования гражданских коллективов античности.

Сотрудники сфокусированы на исследовании:

- процесса генезиса античной гражданской общины;
- социально-политических и экономических аспектов существования греческого полиса и римской цивитас;
- кризисных и деформационных процессов в истории античной гражданской общины.



Руководитель группы – Денис Бубнов, к.и.н., доцент. Активное участие в работе группы принимает член Британской академии (FBA), почетный профессор Даремского университета Питер Родс (P.J. Rhodes).

Более подробно о работе группы можно узнать на сайте <http://perm.hse.ru/lines/dhr>.



# Научно-учебная лаборатория исследований корпоративных инновационных систем (ЛИКИС)

Начало работы: 2011 год, апрель

## Руководитель

**Рогова Елена Моисеевна,**

доктор экономических наук, профессор



Рогова  
Елена Моисеевна

## О лаборатории

Цель создания лаборатории – формирование конкурентоспособного научно-учебного центра, осуществляющего фундаментальные и прикладные исследования корпоративных инновационных систем и разрабатывающего рекомендации по формированию инновационной и промышленной политики для органов законодательной и исполнительной власти.

## Основные задачи лаборатории:

- участие в подготовке и реализации международных программ по профилю деятельности лаборатории;
- проведение прикладных и фундаментальных научных исследований, экспертиз, консультаций в области теории и практики формирования, развития и трансформации корпоративных инновационных систем;
- использование научно-исследовательской работы и ее результатов в образовательном процессе: создание новых и модернизация существующих учебных курсов по дисциплинам, связанным с корпоративными финансами, финансовым, стратегическим и инновационным менеджментом, привлечение студентов бакалавриата и магистратуры, аспирантов НИУ ВШЭ и его филиалов к научной и практической деятельности лаборатории, осуществляемое в форме учебных и преддипломных, научно-исследовательских практик, выполнения курсовых работ, подготовки выпускных квалификационных работ, диссертационных исследований;

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории:  
[scem.spb.hse.ru/likis/](http://scem.spb.hse.ru/likis/)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[likis@hse.spb.ru](mailto:likis@hse.spb.ru), [enuzbaum@hse.spb.ru](mailto:enuzbaum@hse.spb.ru)

«Еще во времена моего обучения в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург на магистерской программе «Финансовый менеджмент» я выбрал как направление исследований тему, связанную с применением реальных опционов в оценке стратегических перспектив предприятий и инновационных проектов и намерен продолжать исследования в этой области, обучаясь в аспирантуре. Это направление стало для меня основным в моей деятельности как младшего научного сотрудника ЛИКИС. В различных проектах я изучаю возможности применения реальных опционов.

В июне 2012 года мы с моим научным руководителем Еленой Моисеевной Роговой выступали на 16-й Международной конференции «Реальные опционы: взаимосвязь теории и практики», которая проходила в London Business School. Эта конференция ежегодно проводится ассоциацией Real Options Group в разных городах и странах мира и собирает ведущих ученых, а также молодых исследователей, занимающихся темой реальных опционов и их возможного применения для целей бизнеса. На этой конференции собралось 92 представителя всех континентов, но мы были единственными представителями России. Участие в конференции стимулировало дальнейшую работу: мы опубликовали две статьи и отобрались на конференцию Международного общества профессиональных менеджеров инноваций (ISPIIM), которая проходила в Хельсинки в июне 2013 года.

Работа в лаборатории стимулирует развитие и помогает работать и над будущей кандидатской диссертацией».

**АНДРЕЙ ЯРЫГИН,**  
младший научный сотрудник ЛИКИС, аспирант НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, победитель конкурса на получение повышенной стипендии Президента России

- разработка программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов в области исследования корпоративных инновационных систем;
- реализация исследовательских проектов, выполнение НИР по заказу органов исполнительной власти, а также предприятий реального сектора экономики.

## Основные направления деятельности

### Исследовательское направление

Основным проектом ЛИКИС, осуществляемым по Программе фундаментальных исследований НИУ ВШЭ, является исследование корпоративной инновационной активности и механизмов технологического трансфера. Проводится анализ экономической эффективности проектов передачи технологий и оценка их влияния на финансовые и нефинансовые показатели инновационно активных компаний. В 2013 году лаборатория начала изучать методики осуществления технологического аудита, что приобретает все большую актуальность в современных условиях. Кроме того, в рамках лаборатории разрабатываются методы оценки интеллектуального капитала промышленных предприятий, кластеров и региональных систем. Проведенные исследования касались таких областей корпоративных инноваций, как:

- применение в деятельности предприятия современного инструментария оценки и отбора инновационных проектов;
- исследование патентной активности компаний и ее влияния на финансовые результаты инновационно активных компаний;
- оценка и управление рисками инновационно активных предприятий;
- влияние инноваций на устойчивое развитие компаний фармацевтической промышленности;
- влияние инвестиций в ИТ-проекты на динамику курсов акций российских компаний (в партнерстве со State University of New York);

- влияние международных сделок слияний и поглощений на инновационную активность;
- исследования в области социального предпринимательства и социальных фондовых бирж;
- оценка эффективности деятельности бизнес-инкубаторов;
- формирование эффективных моделей управления оборотным капиталом производственных предприятий (в партнерстве с Лаппеенрантским технологическим институтом, Финляндия).

В 2013 году лаборатория вышла на международный рынок, осуществив исследовательский проект по заказу финской компании – Агентства содействия привлечению инвестиций Cursor Oy (г. Котка). Проект был посвящен исследованию инновационной инфраструктуры в семи российских регионах – Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре, Казани, Новосибирске, Саранске и Нижнем Новгороде.

В 2014 году ЛИКИС участвовала в выполнении исследований по заказу Правительства Санкт-Петербурга. Был проведен анализ тенденций развития региональной инновационной системы Санкт-Петербурга.

### **Образовательное направление**

В 2011 году на базе ЛИКИС начала работу специализация «Экономика инноваций» новой магистерской программы «Экономика», реализуемой в санкт-петербургском кампусе НИУ ВШЭ (научный руководитель специализации – профессор Швец С.К.). Разработаны оригинальные учебные курсы «Корпоративные инновации», «Рынок интеллектуальной собственности», «Стратегическое управление инновациями», «Оценка инновационных проектов», «Венчурный менеджмент». В настоящее время эти курсы читаются в Санкт-Петербургской школе экономики и менеджмента на образовательных программах «Экономика», «Менеджмент» и магистерских программах.



Достаточно активно развиваются образовательные программы, нацеленные на партнерство с бизнесом. Так, в 2012 году был организован семинар «Управление корпоративными рисками» (24 часа), на котором обучались сотрудники предприятий Санкт-Петербурга, в частности ОАО «Лентрансгаз». В 2013 году было проведено обучение по программе «Инвестиционный менеджмент» для представителей ОАО «Газпром», а также обучение по корпоративной программе «Экономика предприятия и инновации» для одного из предприятий оборонно-промышленного комплекса. В 2014 году лаборатория провела обучение сотрудников Сбербанка России.

На базе лаборатории развивается аспирантура по направлению «Менеджмент», профиль «Управление инновациями».

Ежемесячно по четвергам проходят публичные семинары ЛИКИС.

С 2015 года лаборатория проводит междисциплинарный международный семинар, посвященный устойчивому развитию бизнеса в глобальной среде.

## Реализованные проекты

- Применение в деятельности предприятий современного инструментария оценки и отбора инновационных проектов (Рогова Е.М., Ярыгин А.И., Пахомкова М.Ю.)
- Исследование патентной активности компаний и ее влияния на финансовые результаты инновационно активных компаний (Балашов А.И., Выхребенцев А.А., Давтян Д.К.)
- Оценка и управление рисками инновационно активных предприятий (Швец С.К., Березкина К.В.)
- Влияние инноваций на устойчивое развитие компаний фармацевтической промышленности (Балашов А.И.)
- Влияние инвестиций в ИТ-проекты на динамику курсов акций российских компаний (Рогова Е.М., Ярыгин А.И., Бойко К.А.) (в партнерстве со State University of New York)

- Влияние международных сделок слияний и поглощений на инновационную активность (Балашов А.И., Выхребенцев А.А., Бойко К.А.)
- Исследования в области социального предпринимательства и социальных фондовых бирж (Богуславская С.Б.) (в партнерстве с ESSCA School of Management, Франция)
- Исследования менеджмента знаний непубличных компаний (Ткаченко Е.А., Хазиева Н.Е.)

## Мероприятия

В рамках образовательного направления работы в 2011 году на базе лаборатории начала работу специализация «Экономика инноваций» новой магистерской программы «Экономика», реализуемой в Санкт-петербургском филиале. Разработаны оригинальные учебные курсы «Корпоративные инновации», «Рынок интеллектуальной собственности», «Стратегическое управление инновациями», «Оценка инновационных проектов», «Венчурный менеджмент». В декабре 2011 года – феврале 2012 года была проведена международная Зимняя школа по инновационному предпринимательству с привлечением в качестве партнеров бизнес-инкубатора «Ингрия» и Университета Аальто (Финляндия). В рамках школы прошли обучение около 150 студентов из разных вузов Санкт-Петербурга, Ижевска, Москвы. Было подготовлено 13 проектов, из которых два впоследствии получили финансирование. В 2013 году была проведена Международная летняя школа по социальным инновациям и социальным проектам.

В 2015 году лаборатория включилась в проведение междисциплинарных научных семинаров по проблеме устойчивого развития бизнеса и инновационной экономики. В семинарах принимают участие ведущие российские и зарубежные специалисты, собирается большая студенческая аудитория.

## Перспективные направления деятельности

- Развитие международного сотрудничества
- Формирование на базе лаборатории центра инновационного консалтинга
- Укрепление связей с предприятиями Санкт-Петербурга
- Формирование новых образовательных траекторий

## Партнеры

- Санкт-Петербургский государственный экономический университет
- Бизнес-инкубатор «Ингрия» (Санкт-Петербург)
- Корпорация «Аэрокосмическое оборудование» (Санкт-Петербург)
- Институт проблем региональной экономики РАН (Санкт-Петербург)
- Проектно-учебная лаборатория управления инновационными системами (НИУ ВШЭ – Нижний Новгород)
- Aalto University (Финляндия)
- Lappeenranta University of Technology (Финляндия)
- Ecole Supérieure des Sciences Commerciales d'Angers (Франция)
- Masaryk University (Чехия)
- State University of New York (США)
- Агентство содействия привлечению инвестиций региона Котка – Хамина Cursor Oy (Финляндия)

## Работа и карьера

Мы приглашаем к сотрудничеству студентов бакалавриата и магистратуры, интересующихся инновационными процессами в экономике. Для студентов, поступающих в

ЛИКИС на позиции стажеров-исследователей, ценными компетенциями, приобретаемыми в ходе работы у нас, будут аналитические навыки, умение работать в малых группах, умение вести и реализовывать собственные исследовательские проекты. Как и везде в Высшей школе экономики, мы стремимся дать старт академическим карьерам наших сотрудников. Одним из направлений такого роста могут стать стажировки у наших партнеров. Другое направление – поступление в аспирантуру НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, которое стало возможным с 2011 года. Наши стажеры-исследователи за небольшой период существования лаборатории опубликовали статьи в журналах списка ВАК, выступили на международных конференциях и теперь имеют хороший багаж для поступления в аспирантуру.

## Лаборатория приглашает

Желающие попасть в ЛИКИС могут оставить заявку с описанием своих научных интересов и мотивации по одному из адресов: [likis@hse.ru](mailto:likis@hse.ru), [enuzbaum@hse.ru](mailto:enuzbaum@hse.ru).

*«Весной 2013 года мы приняли участие в проекте, посвященном исследованию инновационной инфраструктуры российских регионов, который выполнялся по заказу финского партнера, то есть был ориентирован на быстрое достижение результата. Нам было интересно в сжатые сроки узнать как можно больше о том регионе, который был объектом исследования, заниматься опросом руководителей предприятий и обрабатывать информацию. Кроме того, нужно было подготовить слайды на английском языке, что тоже было интересно и необычно».*

КСЕНИЯ БОЙКО, ЕКАТЕРИНА КОВАЛЬ,  
ВАЛЕРИЯ ТАРАСОВА,  
стажеры-исследователи ЛИКИС,  
студентки факультета экономики  
(магистратура, бакалавриат)

# Научно-учебная лаборатория мониторинга рисков социально-политической дестабилизации

Начало работы: 2011 год, октябрь

## Руководитель

**Кортаев Андрей Витальевич**,  
доктор исторических наук, профессор

## Научный руководитель

**Акаев Аскар Акаевич**,  
иностраный член РАН, первый президент Республики Кыргызстан

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [social.hse.ru/mr](http://social.hse.ru/mr)

Стажировка и работа в лаборатории:  
[ashishkina@hse.ru](mailto:ashishkina@hse.ru), +7 (916) 064 1087



Кортаев  
Андрей Витальевич



Акаев  
Аскар Акаевич

## О лаборатории

Основная цель лаборатории – системный мониторинг и анализ динамики социально-политической трансформации отдельных стран и регионов, прогнозирование на этой основе их политического развития, последующая разработка практических рекомендаций по преодолению или избежанию политической нестабильности.

## Задачи лаборатории:

- изучение таких политических процессов, где акторами являются страны и организации, с целью расчета индексов политической нестабильности;
- разработка методики предупреждения и способов разрешения политических конфликтов;
- выявление закономерностей возникновения и развития политических конфликтов, а также принципов и технологий управления ими;
- выявление факторов, способствующих дестабилизации социально-политических процессов;
- выявление рисков нестабильности и их анализ;

- определение управляющих параметров, воздействие на которые определенными мерами государственной политики способно значимо повлиять на те или иные аспекты развития в необходимую сторону;
- разработка обоснованных прогнозов относительно дальнейших трендов развития и перспектив сохранения социально-политической стабильности для стран и регионов (особый интерес представляют страны Азии и Африки, а также страны БРИКС).

## Основные направления деятельности

Деятельность лаборатории сфокусирована на системном мониторинге и анализе динамики социально-политической трансформации отдельных стран и регионов мира. Сотрудниками лаборатории реализовывались такие проекты, как «Прогнозирование рисков и угроз стабильности социально-политических систем» (Коротаев А.В., Исаев Л.М., Зинькина Ю.В., Шишкина А.Р.), «Математическое моделирование глобальной и региональной динамики» (Акаев А.А., Коротаев А.В., Малков С.Ю., Исаев Л.М.), «Мониторинг рисков социально-политической дестабилизации в «афразийской» зоне нестабильности» (Коротаев А.В., Исаев Л.М., Следзевский И.В., Шишкина А.Р.), «Анализ социально-демографического развития стран Тропической Африки: выявление ключевых факторов риска и модифицируемых управляющих параметров для разработки практических рекомендаций по предотвращению социально-демографического коллапса» (Зинькина Ю.В., Коротаев А.В.), «Моделирование взаимодействия трендовой и циклической макродинамики» (Коротаев А.В., Гринин Л.Е., Малков С.Ю.).

*«На мой взгляд, одним из наиболее интересных проектов лаборатории стал «Мониторинг рисков социально-политической дестабилизации в «афразийской» зоне нестабильности», в рамках которого осуществлялся анализ и прогнозирование дестабилизационных процессов в одном из наиболее конфликтогенных регионов мира – на Ближнем Востоке и в Северной Африке».*

АЛИСА ШИШКИНА,  
младший научный сотрудник

*«Будучи новым аспирантом и сотрудником лаборатории, я уже накопил большой опыт участия в ее мероприятиях. Мне удалось принять участие в нескольких семинарах лаборатории под руководством Аскара Акаева. Они мне показались очень интересными прежде всего своей математической направленностью».*

ПЕДРО РУБИО,  
аспирант (Испания)

## Текущие проекты

Деятельность лаборатории в настоящее время сфокусирована на исследовании таких вопросов, как политическая глобализация, мир-системный анализ глобальных политических процессов, циклы глобальной гегемонии, влияние цивилизационных факторов на глобальные политические процессы, поколенческие, информационные и культурные факторы глобальных политических процессов, зоны региональных конфликтов.

На сегодняшний день сотрудниками лаборатории реализуются проекты, посвященные возможностям и пределам сотрудничества России со странами Ближнего и Среднего Востока, математическим методам прогнозирования мирового и странового социально-экономического развития, а также кросс-культурным исследованиям и фазовым переходам в истории. Лабораторией издается ежегодник «Системный мониторинг глобальных и региональных рисков».

Лаборатория планирует расширить участие своих сотрудников в полевых исследованиях. Общая установка сотрудников лаборатории заключается в том, что нельзя понять дестабилизационные процессы без посещения тех стран, где они происходят. За прошедший год сотрудники лаборатории побывали в Йемене, Афганистане, Сирии, Украине и Ливане, значительно расширив свое представление о происходящих там событиях. Другим важным направлением своего развития лаборатория считает накопление формальных данных по глобальным дестабилизационным процессам с их последующим количественным анализом с использованием математических моделей. Мы рассчитываем, что именно такое сочетание качественных и количественных подходов может дать перспективный результат при изучении социально-политической нестабильности в контексте глобальных дестабилизационных процессов.

## Партнеры

- Департамент востоковедения и африканистики НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург
- Центр азиатских и африканских исследований НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург
- Институт мир-системных исследований Калифорнийского университета, Риверсайд (руководитель К. Чейз-Данн)
- Лаборатория по межрегиональным исследованиям социальных отношений Йельского университета (К. Эмбер)
- Институт эволюционных исследований Коннектикутского университета (П. Турчин)
- Институт Санта-Фе, группа Complex Macrosystems as Dynamic Networks (Д. Уайт, С. Баргатти, П. Турчин)
- Кафедра политических наук Американского университета в Каире (Д. Бланк, Н. Бакр)
- Кафедра математики Университета Теннесси (ординарный профессор С. Гаврилец)
- Филиал Нью-Йоркского университета в Абу-Даби, ОАЭ (группа Г. Дерлугьяна)
- Школа публичной политики Университета Дж. Мэйсона (Дж. Голдстоун)
- Клиодинамическая лаборатория Балтийского федерального университета (А. Юров)
- Институт прикладной математики им. Келдыша РАН (Г. Малинецкий)
- Школа гуманитарных наук Дальневосточного федерального университета (член-корреспондент Н. Крадин)
- Институт Африки РАН (академик А. Васильев)
- Институт математических исследований сложных систем им. И. Пригожина при МГУ им. М.В. Ломоносова (академик В. Садовничий)

## Мероприятия

В рамках лаборатории проходит постоянно действующий исследовательский семинар, посвященный изучению как методик оценки и прогнозирования процессов социально-политической дестабилизации, так и их адаптаций под конкретные кейсы, а также ключевым вопросам глобальной политики. Сотрудники лаборатории принимают активное участие в организации и проведении таких международных форумов и конференций, как Международный конгресс «Глобалистика», Ежегодная конференция Африканского эконометрического общества, Международный конгресс азиатских и североафриканских исследований, Международная конференция «Клиодинамика: математическое моделирование исторической динамики», Международная конференция «Иерархия и власть в истории цивилизаций» и т.д.

## Работа и карьера

Работа в лаборатории построена вокруг конкретных проектов. В последнее время основные исследовательские проекты касались событий «арабской весны», региона Центральной Азии, Украины, а также глобальных дестабилизационных процессов. Среди основных навыков, которые можно получить в лаборатории, – навыки проведения полевых исследований и экспертных интервью. Кроме того, работа в лаборатории дает возможность научиться создавать базы данных и анализировать их, в том числе с использованием математических методов. Подобные навыки могут пригодиться студентам и выпускникам в самых разных сферах деятельности.

Студенты имеют возможность продолжить образование в магистратуре и аспирантуре не только НИУ ВШЭ, но и ведущих вузов мира (Оксфордский университет, Калифорнийский университет, Американский университет в Каире и т.д.).



*«Работа в лаборатории может быть интересна тем, кто занимается применением математических методов в политологических исследованиях, изучением процессов социально-политической нестабильности в современном мире, а также историкам».*

АЛИСА ШИШКИНА,  
младший научный сотрудник

*«С одной стороны, я жду больше математиков, интересующихся социальными процессами. С другой стороны, мне было бы интересно работать вместе с социологами, обладающими навыками полевых исследований».*

ПЕДРО РУБИО,  
аспирант (Испания)

Полученные в лаборатории умения и навыки формируют также конкурентные преимущества при трудоустройстве в практической сфере: в организациях и учреждениях, имеющих потребность в аналитиках, способных собирать и обрабатывать качественные и количественные данные (Государственная Дума, Совет Федерации, Россотрудничество), а также в коммерческих структурах, для которых важна квалифицированная оценка потенциальных рисков и угроз.

## Лаборатория приглашает

С одной стороны, лаборатории нужны люди с математическим складом ума, способные анализировать и проверять прорывные научные гипотезы. С другой – готовые отправляться в горячие точки. Поэтому, чтобы поступить и удержаться в лаборатории, необходимы аналитический склад ума и некоторая доля авантюризма.



# Научно-учебная лаборатория методов анализа больших данных

Начало работы: 2015 год



Устюжанин  
Андрей Евгеньевич

## Руководитель

**Устюжанин Андрей Евгеньевич,**  
кандидат физико-математических наук

## О лаборатории

Основная цель лаборатории – создание научного центра мирового уровня для решения фундаментальных теоретических и практических задач в области компьютерных наук, в частности методов обработки больших данных.

## Задачи лаборатории:

- проведение фундаментальных исследований по разработке методов и технологий анализа больших объемов данных;
- проведение прикладных исследований по разработке методов и технологий анализа больших объемов данных;
- применение методов, технологий и методологии обработки больших данных для решения практических задач фундаментальных и прикладных наук, а также современных индустрий;
- участие и организация международных научных партнерств по темам исследовательских направлений лаборатории, интеграция сотрудников лаборатории в глобальные научные сети;
- публикация качественных исследовательских работ в международных реферируемых журналах, участие в конференциях;
- интеграция исследовательских работ с другими исследовательскими лабораториями НИУ ВШЭ;

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [cs.hse.ru/lambda](http://cs.hse.ru/lambda)

Подписка на рассылку информации о семинарах: <https://groups.google.com/forum/#!forum/hse-lambda-announce>

Стажировка и работа в лаборатории:

[austyuuzhanin@hse.ru](mailto:austyuuzhanin@hse.ru)

(Устюжанин Андрей Евгеньевич, заведующий лабораторией)

[aglazistov@hse.ru](mailto:aglazistov@hse.ru)

(Глазистов Артем Владимирович, менеджер лаборатории)

- активное привлечение исследователей с международного рынка, в том числе ведущих зарубежных специалистов;
- интеграция результатов исследовательской работы и исследователей лаборатории в образовательные программы НИУ ВШЭ;
- инструментальная помощь и интеграция результатов работ с предметами НИУ ВШЭ – экономика, психология, социология;
- координация работ по взаимодействию с компанией «Яндекс» по вопросам доступа к данным.

## Основные направления деятельности

Лаборатория будет развиваться по нескольким направлениям, которые включают в себя как научно-исследовательскую деятельность, так и работу по обучению используемым и разрабатываемым технологиям и методам. Научно-исследовательская деятельность включает в себя работу с экспериментами, исследовательскими центрами, институтами и частными компаниями, являющимися поставщиками данных и нуждающимися в построении эффективных методов анализа.

### Научная деятельность

Научная работа заключается в поиске, разработке и усовершенствовании научных методов анализа больших объемов данных, позволяющих получать качественно новые результаты для заданной предметной области. В частности, лаборатория заинтересована в проведении совместных с международными организациями исследований по следующим тематикам:

- разработка методов обнаружения редких событий (outliers);

- разработка и тестирование распределенных архитектур для построения предсказательных моделей;
- построение предсказательных моделей в условиях высокой зашумленности данных;
- разработка методов построения предсказателей, работающих в условиях ограничений по времени;
- разработка методов обучения без учителя;
- разработка и апробация методологий совместного анализа данных;
- обучение навыкам применения методов и технологий анализа больших данных;
- разработка алгоритмов безопасной передачи больших данных.

Для поиска научных задач и массивов данных лаборатория будет использовать возможности взаимодействия с компанией «Яндекс», ЦЕРНом и подразделениями НИУ ВШЭ.

### Образовательная деятельность

Образовательная деятельность лаборатории заключается в организации и проведении:

- регулярных семинаров, на которых обсуждаются передовые разработки в области методов анализа больших данных, опубликованные в ведущих изданиях и разработанные в лаборатории;
- международных Летних школ, на которые приглашаются заинтересованные студенты и аспиранты из России и других стран. В качестве лекторов в Летних школах участвуют ведущие эксперты в области методологии работы с большими данными (<http://www.hse.ru/mlhep2015>).

Основной формой работы со студентами является ведение бакалаврских и магистерских дипломных работ, в ходе которых студенты знакомятся с передовыми методами и подходами к обработке больших данных, а также улучшают существующие подходы в применении к задачам выбранных

предметных областей. Студенты также участвуют в образовательном семинаре, на котором представляют результаты собственных исследований и обсуждают работы, представленные на конференциях и опубликованные в ведущих тематических изданиях.

Возможна организация практик для студентов и аспирантов других вузов, которые могут приехать на стажировку на несколько месяцев для проведения совместной исследовательской работы. Примером такой работы является участие в программе Innotative Training Network. Этот формат образовательной сети подразумевает привлечение аспирантов и проведение исследований в сотрудничестве с европейскими университетами и частными компаниями – лидерами рынка в своих областях.

Предполагается сотрудничество с другими лабораториями ВШЭ для проведения совместных междисциплинарных исследований, подразумевающих экспертизу анализа больших массивов данных.

Результаты работы лаборатории публикуются в ведущих международных профильных изданиях, таких как Journal of Instrumentation, Physics Review Letters, и представляются на ведущих конференциях (PyDataNIPS, KDD, ICML, CHEP, PyData).

## Текущие проекты лаборатории

- Проект CRAYFIS, который использует камеры мобильных телефонов для изучения космического излучения ультравысоких энергий (<http://crayfis.io>)



## План развития лаборатории

- Проведение исследований по фундаментальным темам, связанным с тематикой лаборатории, в том числе исследования с привлечением международных специалистов в этой области
- Проведение исследований по прикладным темам, связанным с тематикой лаборатории, в том числе исследования с привлечением международных специалистов в этой области
- Интеграция сотрудников лаборатории в международные научные сети
- Публикация статей в изданиях по тематике работы НУЛ
- Организация и проведение регулярного семинара лаборатории по результатам проектов
- Организация партнерств с другими лабораториями НИУ ВШЭ и идентификация тематик для совместных исследований
- Проведение совместных прикладных исследований с партнерскими лабораториями по идентифицированным тематикам
- Проведение цикла лекций по тематике НУЛ при участии приглашенных международных специалистов
- Проведение международных Летних школ по тематике НУЛ
- Интеграция результатов исследовательской работы и исследователей лаборатории в образовательные программы НИУ ВШЭ

## Партнеры

- Школа анализа данных (<https://yandexdataschool.ru/>)
- Yandex Data Factory (<https://yandexdatafactory.com/whatwedo>)

## Мероприятия

Лаборатория LAMBDA провела Летнюю школу по машинному обучению в физике высоких энергий, соорганизаторами которой стали факультет компьютерных наук ВШЭ и компания «Яндекс».

О Европейском центре ядерных исследований (CERN) и Большом адронном коллайдере (LHC) знает, наверное, каждый, кто хоть сколько-нибудь интересуется наукой или является поклонником ситкома «Теория Большого взрыва». Но немногие знают, что ученые «Яндекса», а теперь и Вышки – точнее, исследовательская группа во главе с Андреем Устюжаниным, – сотрудничают с CERN еще с 2011 года. А все потому, что физикам в их экспериментах по поиску элементарных частиц не обойтись без помощи специалистов по большим данным. «Машинное обучение используется практически во всех областях, развиваемых специалистами CERN», – говорит Устюжанин.

Более того, область применения машинного обучения постоянно растет. «Мы начали применять наши технологии для оптимизации сетевых хранилищ данных (речь идет о GRID – сети дата-центров участников экспериментов CERN), – продолжает Устюжанин. – Грубо говоря, для хранения данных есть дорогие и быстрые диски и дешевые, но медленные ленты. Используя статистику обращения к файлам, мы предсказываем, что можно оставить на дисках, а что сохранить на лентах. В результате работы такой модели можно сэкономить до 40 процентов дорогих дисков без уменьшения скорости работы всей системы».

Эта модель сейчас реализуется на части «грида» CERN, которая принадлежит эксперименту LHCb (основной задачей этого эксперимента является исследование асимметрии материи и антиматерии во взаимодействиях b-кварков; в июле 2015 года LHCb объявил об обнаружении нового класса частиц – пентакварков). Школа анализа данных (ШАД) «Яндекса» в 2014 году вошла в число участников LHCb.

Летняя школа по машинному обучению в физике высоких энергий (MHLEP-2015) стала «естественным продолжением отношений лаборатории с CERN». «От физики мы пригласили четырех ученых из разных экспериментов CERN, которые рассказали, как они используют машинное обучение для анализа данных, проверки физических гипотез, поиска новых теорий и онлайн-отбора событий, – говорит Устюжанин. – На самом этапе обработки данных 99,9% событий «выбрасывается в корзину», и очень важно, чтобы среди этого кажущегося мусора не оказалось физически значимых данных».

На школу было прислано вдвое больше заявок, чем предполагали организаторы. «Нам было важно, чтобы у участников был реальный интерес, – поясняет Андрей Устюжанин. – Замечательным результатом школы были бы реальные исследования, которые участники смогли усилить, вооружившись тем знанием, инструментами и методами, которые мы им дали в ходе школы».

Также LAMBDA проводит на факультете серию семинаров, на которых освещается деятельность лаборатории, иногда выступают приглашенные докладчики, сотрудничающие с подразделением. Среди тем семинаров 2015 года были:

- «Знакомство с данными» (18 марта 2015 года)
- «Введение в Spark» (3 апреля 2015 года)
- «Pattern recognition techniques for finding very rare events in COMET experiment» / Летняя практика в лаборатории (29 мая 2015 года)
- «Темы для курсовых и дипломных работ» (9 октября 2015 года)
- «Оптимизация системы распределенного хранения данных» (23 октября 2015 года)
- «Погоня за Новой физикой: применение методов машинного обучения при анализе данных Большого адронного коллайдера» (6 ноября 2015 года)
- «Особенности обработки данных эксперимента LHCb. Фильтрация и тэггинг» (20 ноября 2015 года)
- Семинар лаборатории LAMBDA «Методы обработки сигнала в интерфейсах «мозг – компьютер»: неформальное введение» (3 декабря 2015 года)

Подробная информация о мероприятиях доступна по ссылке:  
<http://cs.hse.ru/lambda/sem>

## Работа и карьера

### Требования к кандидатам:

- понимание принципов и знание инструментов машинного обучения, scikit-learn;
- желание и умение вести коллективную исследовательскую работу;
- навыки работы с Python, NumPy, SciPy;
- навыки работы с Git;
- понимание SQL и NoSQL БД.

Плюсом будет опыт программирования на R, Java, Apache MapReduce, Spark, а также опыт участия в конкурсе Kaggle и, конечно, мотивация развиваться в направлении анализа данных как в практическом, так и в академическом ключе.

# Научно-учебная лаборатория процессно-ориентированных информационных систем

Начало работы: 2013 год



Ломазова  
Ирина Александровна

## Руководитель

**Ломазова Ирина Александровна,**  
доктор физико-математических наук,  
профессор

## КОНТАКТЫ

Сайт лаборатории: [pais.hse.ru](http://pais.hse.ru)

Подписка на рассылку информации  
о семинарах:

<http://pais.hse.ru/study/seminars>

Стажировка и работа в лаборатории:

[ilomazova@hse.ru](mailto:ilomazova@hse.ru)

(Ломазова Ирина Александровна,  
заведующая лабораторией)

[aglazistov@hse.ru](mailto:aglazistov@hse.ru)

(Глазистов Артем Владимирович,  
менеджер лаборатории)

## О лаборатории

### Основные задачи лаборатории:

- проведение фундаментальных исследований в области теории и практики извлечения и анализа процессов;
- проведение прикладных исследований по моделированию, анализу, совершенствованию и мониторингу процессов в конкретных областях экономики, информатики, менеджмента, государственного управления;
- экспертиза и тестирование компьютерных систем моделирования, анализа и мониторинга процессов, разработанных другими организациями или научными группами;
- организация ведущих научных форумов по научной тематике лаборатории;
- разработка новых и модернизация существующих учебных курсов и учебно-методических материалов по теории и практике моделирования, анализа, совершенствования и мониторинга процессов с учетом проводимых в лаборатории научных исследований;
- организация работы студентов НИУ ВШЭ и его филиалов над курсовыми и выпускными квалификационными работами по научной тематике лаборатории;

- организация диссертационных исследований магистрантов и аспирантов НИУ ВШЭ и его филиалов по научной тематике лаборатории;
- организация учебных научно-исследовательских семинаров и мастер-классов для студентов и аспирантов НИУ ВШЭ и его филиалов;
- организация практики студентов и аспирантов НИУ ВШЭ и его филиалов на предприятиях, в учреждениях и организациях, в органах государственной власти и местного самоуправления, в международных организациях;
- организация повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов в области моделирования и анализа процессов.

*«Опыт, приобретенный в лаборатории, однозначно помогал мне в учебе несколько раз. Так как я работала над своим проектом, мне приходилось изучать что-то новое самостоятельно. Как на первом, так и на втором курсе я писала свои курсовые работы в лаборатории, и это очень помогло мне с изучением языков программирования (C# и Java), т.к. у меня было больше практики и мне проще было справиться с курсами по изучению этих языков и ООП в целом. Также я думаю, что работа в лаборатории помогла мне стать более ответственной и научила эффективнее распределять свое время, что также важно и в учебе».*

**НАТАЛЬЯ НИКИТИНА,**  
стажер-исследователь



*«Миф №1.*

*В лаборатории можно ничего не делать и получать заработную плату.*

*Как показывает практика, действительно, непродолжительное время такой формат деятельности в лаборатории возможен, но ни к чему хорошему он не приведет – последует увольнение. Также следует отметить возросший контроль со стороны руководителя лаборатории и кураторов, который помогает вовремя определить бездельников и провести соответствующую беседу.*

*Миф №2.*

*В лабораторию берут всех, было бы желание.*

*При становлении лаборатории действительно брали практически всех желающих. Кто-то шел из-за денег, да-да, для студента довольно-таки неплохая прибавка к стипендии. Кто-то шел из-за туманных перспектив, кто-то действительно из-за тяги к новой научной дисциплине. Сейчас отбор стал гораздо объективнее и жестче, что, на мой взгляд, отсекает ненужных людей еще на стадии собеседования. Но если ты не прошел собеседование, это не значит, что о лаборатории можно забыть. Ты можешь выступать на семинарах лаборатории, работать над проектами, которые ведет лаборатория, перенимать опыт у старших коллег, и твои старания не останутся незамеченными: в скором времени ты можешь стать частью прекрасного коллектива сотрудников НУЛ ПОИС».*

СЕРГЕЙ ИВАНОВ,  
стажер-исследователь

## Текущие проекты лаборатории

<http://pais.hse.ru/research/projects>

## Партнеры

- Технический университет Эйндховена (Нидерланды)
- Университет имени Гумбольдта (Берлин, Германия)
- Институт инженеров по электротехнике и электронике (международная некоммерческая ассоциация специалистов в области техники)

## Мероприятия

Лаборатория ПОИС ведет серию семинаров с одноименным названием, на которых выступают сотрудники научного коллектива, приглашённые коллеги из смежных областей и студенты.

Целями семинаров являются формирование у студентов теоретических знаний в области моделирования, анализа и совершенствования процессно-ориентированных информационных систем и практических навыков анализа поведенческих свойств таких систем, которые могут быть применены в ходе решения задач создания надежного программного обеспечения. Также студенты получают опыт ведения самостоятельного научного исследования, представления результатов своей работы на научном семинаре, участия в научных дискуссиях.

Участникам семинара предлагаются для обсуждения и последующего исследования следующие крупные темы, каждая из которых допускает достаточно широкую детализацию и богатый выбор конкретных примеров и задач:

- Семантика последовательных и параллельных программ

- Методы верификации параллельных и распределенных программ и систем
- Дедуктивные методы верификации
- Формальные модели параллельных и распределенных систем
- Темпоральные логики как средство спецификации реактивных систем
- Моделирование распределенных систем взаимодействующими автоматами
- Алгебры процессов
- Сети Петри
- Алгоритмы model checking для верификации программ
- Моделирование и анализ потоков работ (workflow)
- Структурные методы семантического анализа моделей программных систем
- Извлечение и анализ бизнес-процессов (process mining)

Подробная информация о мероприятиях доступна по ссылке:  
<http://pais.hse.ru/study/seminars>

## Работа и карьера

Если у вас есть желание и возможности проводить исследование в каком-либо из направлений деятельности лаборатории, достаточно написать по электронной почте тому сотруднику, проекты которого вас заинтересовали. Если вам интересно направление в целом, писать лучше всего заведующему лабораторией. Также почти всегда можно получить тему курсовой, связанную с нашей тематикой.

*«Работа в лаборатории обучает быстрому и эффективному поиску информации, в том числе книг, статей, что делает освоение регулярных дисциплин проще. Более того, постоянное чтение научной литературы помогает воспринимать ее быстрее. Что касается навыков программирования, то работа над задачами лаборатории включает в себя активное взаимодействие с программным кодом, написанным разными людьми, зачастую с совершенно разным бэкграундом. Благодаря этому вы можете значительно вырасти в профессиональном отношении.*

*Я сотрудничаю с лабораторией где-то с октября-ноября 2013 года (я тогда был на 2-м курсе), с февраля 2014-го я официально работаю в лаборатории как стажер-исследователь.*

*За это время я дважды выступал на конференциях молодых исследователей. Было опубликовано три статьи с моим участием, две из которых в журналах из перечня ВАК. Курсовая по тематике лаборатории, написанная мною на 3-м курсе, получила оценку 10 и была выбрана в числе лучших курсовых работ студентов 3-го курса. В октябре 2015 года я ездил на неделю в Германию на школу для PhD-студентов по данным, процессам и сервис-ориентированной архитектуре, несмотря на то что я все еще учусь на бакалавра. В этом году я получил стипендию Президента РФ и стипендию имени Ильи Сесаловича».*

ИВАН ШУГУРОВ,  
 стажер-исследователь

«Благодаря работе в лаборатории я стала лучше разбираться в научных текстах и приобрела навык чтения таких текстов на английском языке, что, разумеется, очень ценно. Английский язык подтянулся также благодаря лекциям иностранных коллег и обсуждениям вопросов после лекции. В рамках работы лаборатории даже выезжали на англоязычную конференцию с докладами. Это был мой первый опыт доклада на английском языке перед большой аудиторией! Для справки: на первый курс университета я пришла с нулевым знанием английского языка. Так что без помощи лаборатории я бы до сих пор пугалась работы с иностранными источниками и англоговорящими коллегами».

АНТОНИНА БЕГИЧЕВА,  
стажер-исследователь

«Во-первых, работа в лаборатории дисциплинирует и заставляет серьезнее и более ответственно относиться вообще ко всем учебным и рабочим вопросам. Во-вторых, очень радует то, что в процессе работы приобретается опыт использования системы для управления проектами и системы контроля версий. Во много раз лучше получить этот опыт, еще будучи студентом, чем разбираться с этим уже после окончания вуза на первой работе. В-третьих, фактически в проекте лаборатории, в котором я принимаю участие, я пишу намного больше кода, чем в процессе выполнения домашних заданий или работы на семинарах, а ведь приобретенные навыки программирования имеют первостепенную важность для становления тебя как специалиста».

ИСМАИЛ ХАМИТОВ,  
лаборант



# Научно-учебная лаборатория психологии способностей

Начало работы: 2014 год

## Руководитель

**Кургинян Сергей Сергеевич,**

кандидат психологических наук, кандидат педагогических наук, MA in Human Relations (The University of Nottingham)

## Научный руководитель

**Шадриков Владимир Дмитриевич,**

доктор психологических наук, профессор, академик РАО

## КОНТАКТЫ

Адрес:

109316, Москва, Волгоградский пр-т,  
д. 46-Б, к. 212

Тел.: +7 (495) 709 6568; +7 (499) 178 2277

Сайт лаборатории: [apl.hse.ru](http://apl.hse.ru)



Кургинян  
Сергей Сергеевич



Шадриков  
Владимир Дмитриевич

## О лаборатории

Цель Лаборатории психологии способностей – разработка психологической теории способностей и ее приложений к вопросам обучения. Основой разработок лаборатории является теория способностей и концепция системогенеза деятельности профессора В.Д. Шадрикова, основные положения которых раскрывают подходы к исследованию и развитию способностей субъекта деятельности в различных отраслях общественной практики и жизнедеятельности человека.

## Основные направления деятельности

### Психология способностей и ментального развития человека

Мы изучаем способности как сущностные силы человека и их роль в его деятельности и поведении. Интеллектуальное развитие человека и способы научения интеллектуальным операциям составляют предмет наших исследований.

## Диагностика и развитие способностей человека

Разработка и усовершенствование психодиагностического инструментария для изучения способностей человека – одна из главных задач сотрудников лаборатории. Нами разработаны методики диагностики познавательных и мнемических способностей, в основе которых лежит метод развертывания психической деятельности. Наши программы по развитию интеллектуальных операций нашли свое применение в образовательной практике.

## Психология деятельности и профессиональных способностей

Психологический анализ деятельности человека, особенности профессионального тестирования

и интерпретации результатов профессиографического описания деятельности специалиста составляют предмет наших исследований в данной области.

## Психология мысли

Это направление является для нас фундаментальным. Нами утверждается необходимость обращения к мысли как одной из базовых психологических категорий и введение «мысли» в категориальный аппарат психологии. Нам интересно, что такое человеческая мысль, какова ее структура, механизмы порождения и функционирования, как мысль связана с образом, представлением и воображением.

Одной из актуальных задач фундаментальных исследований лаборатории в настоящее время является проведение комплекса исследований мысли



человека в ее онтологическом статусе. Таковыми являются исследования, проводимые в рамках научных проектов «Эволюция мысли» (2015), «Личностная детерминация процесса порождения мысли» (2015) и его продолжение «Дифференциальная диагностика субъектно-личностных характеристик процесса порождения мысли» (2016).

## Партнеры

- Лаборатория психологии способностей и ментальных ресурсов им. В.Н. Дружинина Института психологии Российской академии наук
- Социально-психологическая служба Всероссийского детского центра «Орленок»

## Работа и карьера

В настоящее время Научно-учебная лаборатория психологии способностей является одним из ведущих подразделений департамента психологии, созданным для проведения теоретико-экспериментальных исследований, а также для активного вовлечения бакалавров, магистров и аспирантов в разработку актуальных проблем психологии способностей и ментального развития человека.

Работа в лаборатории для начинающих исследователей предполагает приобретение навыков проведения экспериментов, организации психодиагностического исследования, обработки и анализа экспериментальных данных, интерпретации полученных эмпирических результатов.

Особый акцент в научно-исследовательской работе делается на передаче стажерам-исследователям знаний в области разработки методик и процедур исследования согласно поставленным в нем задачам. В рамках диссертационных исследований на соискание степени кандидата наук и в отдельных случаях магистра психологии лаборатория реализует проекты по адаптации диагностического инструментария, используемого зарубежными партнерами. Именно эта работа способствует установлению продуктивного сотрудничества с международными лабораториями, разрабатывающими проблемы ментального развития человека и его возможностей (индивидуальных особенностей психической деятельности: мнемической, перцептивной, мыслительной и т.д.) в актуализации способностей.

Научно-исследовательский потенциал лаборатории реализуется ее сотрудниками в рамках учебных курсов академического бакалавриата (профориентационный семинар «Введение в психологию», курс «Психология деятельности и способностей») и магистратуры (курс «Анализ деятельности и разработка моделей компетенций»).

Лаборатория приглашает заинтересованных, ответственных, амбициозных, ориентированных на научное знание студентов бакалавриата и магистратуры, аспирантов и исследователей, которые проявляют интерес к проблемам психологии способностей и возможностей ментального развития человека.

# Лаборатория лингвистической конфликтологии и современных коммуникативных практик

2015 год, сентябрь

## Руководитель

Кронгауз Максим Анисимович,  
доктор филологических наук, профессор



Кронгауз  
Максим Анисимович

## О лаборатории

Одной из целей лаборатории является разработка лингвистических методов исследования конфликтной коммуникации и современных коммуникативных практик. Основное ее ядро состоит из лингвистов, являющихся в то же время филологами широкого профиля. В перспективе лаборатория должна способствовать консолидации специалистов, работающих в разных сферах.

## Основные направления деятельности

- Исследование конфликтной коммуникации
- Описание нескольких конфликтных кейсов
- Исследование специфики русского языка в сетевой коммуникации
- Создание словаря языка интернета

## Текущие проекты лаборатории

- Мониторинг социальных сетей: поиск конфликтной коммуникации
- Создание корпуса коммуникативных конфликтов
- Циклы научно-популярных лекций
- Проведение Летней лингвистической школы

## Дальнейшая траектория развития и взгляд в будущее

Лаборатория ставит перед собой как теоретические, так и прикладные задачи. К первым относится создание инструментария исследования и описания конфликтной коммуникации, выделение основных компонентов архитектуры конфликта. Ко вторым относится мониторинг конфликтной коммуникации, фиксация и описание наиболее актуальных конфликтов в сетевой коммуникации.

Особой задачей является описание языковых изменений с социо-лингвистической точки зрения, исследование их причин и механизмов осуществления.

## Партнеры

- Институт лингвистики РГГУ
- Институт русского языка РАН

## Мероприятия

Летняя лингвистическая школа, которая проводится для школьников и студентов. Лекции по лингвистике и смежным дисциплинам читают ведущие ученые страны. Семинары подразумевают практическую деятельность (эксперименты, мини-проекты и т.п.).



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20  
(ст. метро «Лубянка», «Чистые пруды»)  
Телефон: (495) 771 3232  
Факс: (495) 628 7931

[academics.hse.ru](http://academics.hse.ru)