



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ИНИЦИАТИВНЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ **«Я ЭКСПЕРТ»**

Кто мы и почему нам это интересно?

Антон Варфоломеев (НИУ ВШЭ – Нижний Новгород) был экспертом российских межведомственных делегаций в Совете Европы, ОБСЕ и «Группе восьми». Работая в информационно-аналитическом подразделении центрального аппарата МИД России, участвовал в подготовке документов для руководства страны и ключевых ведомств. Автор аналитических материалов для проекта Russia Direct.

Анастасия Пятачкова и **Андрей Скриба** (ЦКЕМИ) – участвовали в подготовке аналитических материалов для Администрации Президента России и ряда крупных бизнес-структур. Реализовали несколько прикладных проектов ЦФИ, принимали участие в подготовке докладов Международного дискуссионного клуба "Валдай".

Александра Сизова (ФМЭМП) - автор научно-популярных работ по истории и современным проблемам международных отношений в Восточной и Центральной Азии, эксперт по политическому и культурному развитию Китая и Монголии.

Никита Савин (ФСН) неоднократно давал комментарии российским СМИ, участвовал в подготовке аналитических материалов для Международного дискуссионного клуба "Валдай".

Антон Воробьёв (Институт транспорта и транспортной политики) был главным редактором проекта «Антикоррупционный сетевой кабинет», участвовал в работе ПУЛ антикоррупционной политики.

Почему проект нужен сотрудникам Вышки?

заклучения, комментарии и оценки по социально-значимым проблемам - ожидаемый результат работы исследователя в области общественных наук

востребованность публичной экспертизы конкретного специалиста - объективный критерий его профессиональной состоятельности

экспертная работа содействует профессиональному развитию исследователя, это акт внедрения научных изысканий в пространство публичной политики и правовое поле

экспертная деятельность - кратчайший путь в ведущие отечественные и международные профессиональные сети

Почему это важно для университета?

развитие «экспертных мощностей» - один из приоритетов НИУ ВШЭ (Дорожная карта 2015-2016, Программа повышения конкурентноспособности)

экспертные суждения = вклад в успешное позиционирование организации, с которой аффилирован автор, в нашей стране и за рубежом.

эксперт = субъект влияния на общественное мнение, позицию социальных групп и элит; он вовлечён в процесс выработки, подготовки и принятия решений, оценку их эффективности



Вызовы для университета

Дефицит устойчивых партнёрских связей с экспертными площадками и системами продвижения публичной экспертизы (тематические сайты, новостные ленты, печатные общественно-политические издания, профессиональные соцсети);

есть внутренний запрос на формирование экспертных компетенций, который удовлетворён не в полной мере (пример – инициатива студентов ФМЭиМП);

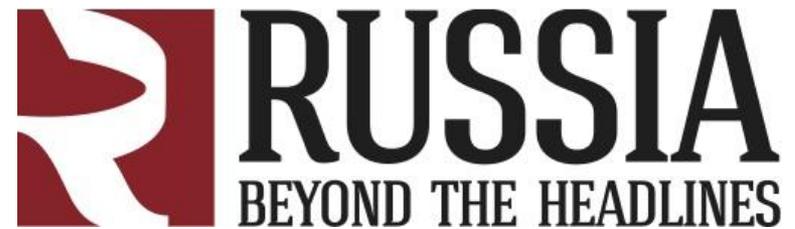
не артикулирована задача о «популяризации» результатов академической деятельности в общественных науках («расследование» авторов заявки о мониторинге экспертной деятельности);

нет явной задачи продвигать Вышку как сообщество экспертов (через «лица людей»).

Сейчас: «Я хороший эксперт, потому что работаю во ВШЭ».

Хотелось бы добавить: «Вышка – хороший экспертный центр, потому что там работает множество хороших экспертов»

Кому это интересно «за периметром»?
(внешний спрос)



Аудитория и цели проекта

Целевая аудитория - молодые преподаватели и научные работники, аспиранты профильных подразделений – специалисты по темам в рамках предметного поля проекта (политология, регионоведение и международные отношения, история, право).



ЦЕЛИ

образовательная

исследовательская

методическая

просветительская

маркетинговая

Задачи проекта

- сформировать общее представление об экспертной работе, её формах и видах, заинтересованных сторонах;
- показать различия в публичной экспертной деятельности и экспертной работе в интересах специфических заказчиков (органов власти, общественных организаций, бизнес-структур);
- предложить теоретическую подготовку и дать практические навыки подготовки экспертных публикаций на английском и русском языках (с учётом разных интересов и запросов англо- и русскоговорящей аудитории);
- сформировать навыки продвижения своего экспертного профиля в социальных сетях, СМИ, профессиональных ассоциациях и клубах;
- создать и запустить работу страниц в социальных сетях, через которые будет осуществляться продвижение аналитики, комментариев, оценок и заключений.

Механизм работы с аудиторией – регулярное проведение мастер-классов и тематических семинаров (ежемесячно, всего 6 мастер-классов и 6 семинаров)

Блок 1

- особенности публичной экспертизы и работы с органами власти

Блок 2

- особенности работы эксперта со СМИ

Блок 3

- особенности работы эксперта в зарубежном медийном пространстве

Примерные темы семинаров

- правовые и этические аспекты ПЭД (аффилиация, цитирование и ссылки, заимствования, субъективизация/объективизация мнения и позиции при ПЭД, эффективная полемика, лоббизм интересов и пр.);
- авторедактирование материалов и работа с внешними редакторами; технические помощники эксперта (программы и сервисы);
- целевая стилизация текстов и выступлений (ориентация на аудиторию, заказчика);
- особенности “бюрократической” работы - внешняя форма материалов, деловая переписка и элементарное делопроизводство.

Организаторы и эксперты

Организаторы
проекта

А.А. Варфоломеев
А.Н. Воробьев
А.С. Пятачкова
Н.Ю. Савин
А.А. Сизова
А.С. Скриба

Сотрудники
НИУ ВШЭ

Л.И. Якобсон
А.Б. Жулин
А.А. Архангельский
А.В. Малашенко
Ф.А. Лукьянов
Т.В. Бордачев
Д.В. Суслов

Внешние
партнеры

В. Пуля
А.Л. Хлебников
А.П. Цветов
Н. Рожановская
...

План интеграции в жизнь НИУ ВШЭ

1. До старта

Определение тем, составление календарного плана, договоренности со спикерами, заказ аудиторий и др. технические вопросы, создание сайта, подбор материалов, ПИАР, набор группы участников

2. От старта до финиша

Организация встреч и семинаров, продвижение в профессиональных сетях, публикация экспертных комментариев, ПИАР (в том числе через социальные сети), ведение сайта, взаимодействие с профильными подразделениями НИУ ВШЭ, проектом «Вышка в зарубежных СМИ»

3. После финиша

Приобретение сотрудниками навыков эффективной экспертной работы и и подачи материала, использование профессиональных контактов для других проектов, опубликованные экспертные комментарии

4. Возможности выхода на новый уровень

интеграция результатов проекта в НИСы и учебные курсы ФМ и ФГН (НН), ФМЭиМП, ФСН, запуск курсов повышения квалификации, общеуниверситетский факультатив?

Ожидаемые результаты

продвижение экспертного бренда университета через публикации и экспертные профили участников

установление и развитие партнёрских связей НИУ ВШЭ с площадками публичной экспертизы (в частности, РСМД, Russia Direct, Russia Beyond the Headlines, Институт Кеннана)

повышение квалификации и профессиональное развитие авторов проекта, создание команды для реализации новых проектов в интересах университета

компетенции и практический опыт экспертной работы, полученные участниками

формирование и продвижение экспертных профилей участников проекта

Ожидаемые результаты – осязаемые 😊

готовый и апробированный курс по ПЭД для дальнейшего тиражирования (повышение квалификации/академическое развитие)

опубликованные и подготовленные к публикации результаты ПЭД (статьи, обзоры, комментарии, аналитические записки на русском и английском языках) с аффилиацией авторов с НИУ ВШЭ

сайт проекта в формате учебно-методического комплекса по ПЭД (видеозаписи мастер-классов и семинаров, материалы для самостоятельной работы, отобранные показательные кейсы экспертной деятельности участников проекта)

«банк данных» по экспертным площадкам для возможной публикации результатов ПЭД в России и за рубежом

учебно-методические наработки для включения в образовательные дисциплины магистратуры, аспирантуры и ДПО

Ожидаемые результаты - «сухой остаток»

результаты исследования (мониторинга) реализации проекта (отбор наилучшей практики, типичных ошибок и лагун в знаниях/навыках сотрудников университета, кейсов для показательных примеров и продвижения в СМИ)

рекомендации руководству университета по стимулированию сотрудников к ПЭД и системному развитию их компетенций в этой сфере



Для слушателей

- *приобретение новых знаний и компетенций в области экспертной работы*
- *развитие комплекса дополнительных профессиональных и метапредметных навыков (проектной деятельности, коммуникации и др.)*
- *интеграция в профессиональную среду*
- *участие в реальных прикладных проектах*
- *установление контактов с коллегами из других подразделений университета*

Для ППС

- *повышение экспертной компетенции и продвижение в качестве экспертов*
- *развитие связей с экспертным сообществом в России и за рубежом*
- *установление контактов с деловыми и политическими кругами*
- *создание прикладных проектов для ОГВ, бизнеса и т.д.*
- *внедрение новых технологий в образовательный процесс*
- *повышение публикационной активности в рейтинговых российских и зарубежных изданиях*

Для ОП

- *повышение экспертной компетенции и продвижение в качестве экспертов*
- *развитие связей с экспертным сообществом в России и за рубежом*
- *установление контактов с деловыми и политическими кругами*
- *создание прикладных проектов для ОГВ, бизнеса и т.д.*
- *внедрение новых технологий в образовательный процесс*
- *повышение публикационной активности в рейтинговых российских и зарубежных изданиях*

Ограничения, связанные с реализацией проекта

Вызов	Ответ
несколько «зауженное» предметное поле	ориентация на междисциплинарность в рамках общественных наук (история, политология, право, МО и регионоведение)
полученные результаты и наработки не тиражируемы в других областях (напр., естественных и технических науках)	результаты могут быть адаптированы для таких областей, как экономика и финансы, маркетинг, управление в бизнесе и др.
уровень овладения компетенциями и результаты ПЭД на выходе участников будут различаться; «потребительское отношение» слушателей	система «мягкой мотивации» - отбор лучших материалов для публикации на площадках партнёров проекта за гонорар
авторам проекта необходима поддержка в верификации и обобщении результатов проекта (в частн., методические и маркетинговые наработки)	приглашённые эксперты могут выступать в роли рецензентов и ретрансляторов опыта

Интересен наш проект?



Стань лицом экспертной сети
Вышки!

График спроса и предложения

