



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Практическая деятельность как форма проектной работы (опыт НУЛ политических исследований)

Междисциплинарный научный семинар  
«Проектная деятельность:  
опыт педагогического дизайна»

Полина Шевчук  
НИУ ВШЭ – Москва

Санкт-Петербург, 29 мая 2015 года

## Стратегические инициативы на 2015-16 гг.:

- Достижение международной конкурентоспособности исследований, разработок и экспертно-аналитической деятельности
- Создание и продвижение глобально ориентированных образовательных продуктов
- Привлечение талантов
- Повышение качества и обновление кадров исследовательского университета
- Формирование рыночно ориентированной системы управления
- **Социальная миссия университета**
- Международное позиционирование университета



## Развитие российского образования

- Новые проекты (в том числе сетевые) в области подготовки учителей школ
- Подготовка молодых исследователей и преподавателей вузов России и СНГ по основным направлениям работы ВШЭ
- Активное продвижение открытых массовых онлайн-курсов ВШЭ

## Социокультурная деятельность в Москве

Расширение волонтерских и благотворительных программ ВШЭ:

- **просветительские мероприятия на открытых площадках Москвы**
- культурно-массовые университетские мероприятия
- **стимулирование социальной активности москвичей**

## Экспертные дискуссионные площадки

- **Публичные дискуссионные площадки для диалога между экспертами, обществом и властью**
- **Площадки для диалога между жителями Москвы и городской властью**



# НУЛ ПОЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Научно-исследовательское структурное подразделение факультета социальных наук НИУ ВШЭ
- Осуществление экспертно-аналитической деятельности для правительственных и неправительственных организаций, иных юридических и физических лиц
- 50 % в экспертно-аналитическом отделе – студенты ВШЭ

## Основные признаки проекта

- Уникальность получаемого результата (продукта проекта)
- Ограниченность по времени

## SMART-цель

- Жители микрорайона
- Префектура ЦАО
- Управа района
- Депутаты (муниципальные и городские)
- Департаменты г. Москвы
- Государственные предприятия и учреждения (например, как лица, владеющие объектами недвижимости на территории будущего сквера)
- Организации (например, как участники конкурса на разработку проектной документации по созданию сквера и благоустройству прилегающей территории)
- Синагога и др.



# ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ АНАЛИЗА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

- Определение интереса к проекту
- Определение влияния на проект
- Разработка стратегии работы



# СБОР ТРЕБОВАНИЙ

- Требования к результатам проекта
- Требования к процессу выполнения работ





# ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ПРОЕКТА

- Концепция продукта
- Концептуальные требования
- Общие требования

- В сентябре 2014 г. префектом ЦАО принято решение о создании сквера
- В октябре-ноябре 2014 г.
  - актуализированы нормативные правовые акты г. Москвы, затрагивающие территорию будущего сквера
  - совместно с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы ликвидирована автостоянка на площадке снесенной школы

- В декабре 2014 г. совместно с инициативной группой жителей отработано техническое задание для размещения конкурсной документации
- В феврале 2015 года объявлен конкурс на разработку проектной документации по созданию сквера и благоустройству прилегающей территории
- В марте 2015 года определен победитель конкурса и заключен договор на разработку проектной документации
- В апреле 2015 года состоялась презентация предпроектной документации



# МЕТОДЫ РАБОТЫ

- Круглые столы
- Встречи
- Выход на место
- Наблюдение
- Анализ документов



# КОНЦЕПЦИЯ БЛАГОУСТРОЙСТВА И ОЗЕЛЕНЕНИЯ ТЕРРИТОРИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ





# КОНЦЕПЦИЯ БЛАГОУСТРОЙСТВА И ОЗЕЛЕНЕНИЯ ТЕРРИТОРИИ

Вид на парадную лестницу и лужайку.



Вид на территорию с обзорной площадки.



Вид на парадную лестницу.



Вид на ротонду.



Вид на розарий.



Вид на детскую и спортивную площадки.



- Нестабильность внешних условий
- Противодействие нашим с жителями усилиям
- Отсутствие единого информационного поля и документооборота
- Конфликты между целями проекта и интересами заинтересованных лиц



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

# Практическая деятельность как форма проектной работы (опыт НУЛ политических исследований)

Полина Шевчук  
НИУ ВШЭ – Москва

Санкт-Петербург, 29 мая 2015 года