



Критерии успешности магистратуры, ориентированной на международный рынок

Рогова Е.М.
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург
erogova@hse.ru



Успешная магистратура

- С чьей точки зрения:
 - Абитуриентов?
 - Работодателей?
 - Академического сообщества?
 -





Магистратура

Неотъемлемая часть полноценного профессионального образования

- Работодатели
- Абитуриенты и их родители

Пропуск в Болонскую систему и «мир без границ»

- Абитуриенты
- Академическая среда и администрирующие органы
- Работодатели (МНК и их филиалы)

Очевидные критерии

- **Большое количество курсов (не менее 30 ECTS) на иностранном языке**
- **Наличие университета-партнера либо членство в консорциуме (CEMS, EPAS,...) с международной аккредитацией**
- **Высокая репутация вуза**
- **Состав дисциплин и уровень магистерской программы**
- **Поддержка со стороны будущих работодателей**



Программы магистратуры: обзор

➤ *Описание программ:*

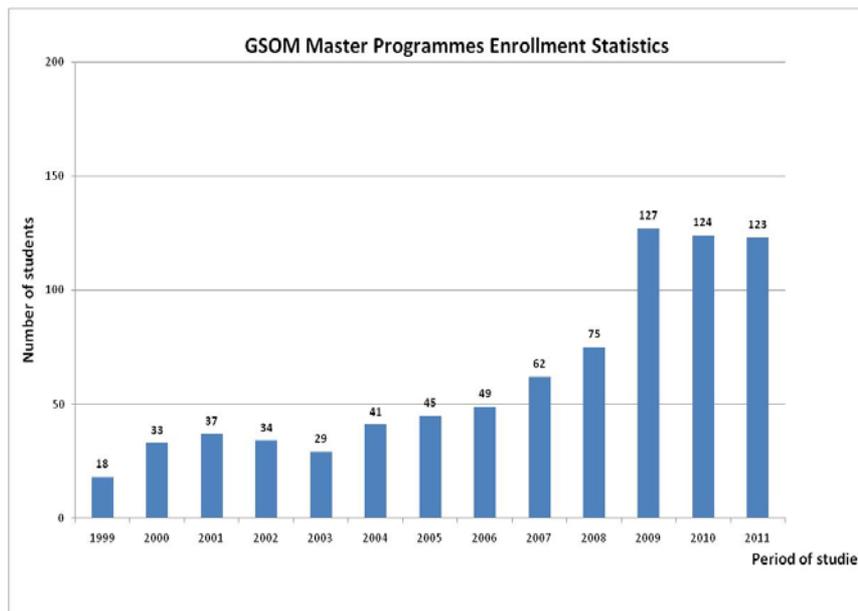
2 года, на английском языке, 125 студентов/год, отбор: GMAT, TOEFL, интервью

- Международный бизнес (Master in International Business, 1999)

- Корпоративные финансы (Master in Corporate Finance, 2010)

- Информационные технологии и инновационный менеджмент (Master in Information Technologies and Innovation Management, 2007)

*Член Глобального альянса в области образования по менеджменту CEMS
(полный член/2008, (41 слот/2011))*





Уникальность программ магистратуры по направлению менеджмент

- ECTS (120 ECTS за 2 года обучения)
- Обязательный семестр за рубежом в школе-партнере
- Большой портфель курсов по выбору
- Проекты с ведущими российскими и международными компаниями
- Летняя практика в компании
- Тренинги профессиональных навыков
- Второй иностранный язык
- Бизнес-игры (L'Oreal, Microsoft, KPMG)



Программа магистратуры «Международный бизнес»

Международный бизнес (Master in International Business, MIB)

Профили:

1. Международный менеджмент (International Management)
2. Международная логистика и управление цепями поставок (International Logistics & Supply Chain Management)



Примеры учебных дисциплин на программе MIB

- Обязательные
дисциплины

- Managerial Economics
- Quantitative Methods of Business Research
- Contemporary Strategic Analysis
- Corporate Finance
- Organizational Behavior
- Research Seminar

- Дисциплины по
выбору

- New Product Management
- Corporate Social Responsibility
- Relationship Marketing
- International Accounting&Analysis
- International marketing
- Supply Chain Management
- International Logistics
- Inventory Control and Management



Миссия программы :

подготовка высококвалифицированных менеджеров международного уровня в области корпоративных финансов и инвестиционного банковского дела

Примеры учебных дисциплин на программе МСФ

• Обязательные дисциплины

- Managerial Economics
- Quantitative Methods of Business Research
- Contemporary Strategic Analysis
- Organizational Behavior
- Corporate Finance I, II
- Financial Markets and Instruments
- Financial Accounting
- Risk Management
- Research Seminar

• Дисциплины по выбору

- Corporate Governance
- Cases in Corporate Finance
- International Financial Management
- Emerging Financial Markets
- Investment Valuation
- Financial Analysis and Valuation



Миссия программы:

Подготовка бизнес-аналитиков широкого профиля с акцентом на управление международными хай-тек проектами и работу в компаниях со значительным интеллектуальным капиталом

Примеры учебных дисциплин на программе MITIM

- Обязательные дисциплины
 - Managerial Economics
 - Quantitative Methods of Business Research
 - Contemporary Strategic Analysis
 - Corporate Finance
 - Organizational Behavior
 - Research Seminar
- Дисциплины по выбору
 - IT and Business Process Management
 - E-Business
 - R&D Management
 - Business Analytics
 - Project Management
 - Information Systems Management



Для программ MIB, MITIM:

- ✓ С Глобальным альянсом в области образования по менеджменту (CEMS MIM)
- ✓ Со Школой бизнеса Лаппеенрантского технологического университета (LUT)

Для программы MCF:

- ✓ С Глобальным альянсом в области образования по менеджменту (CEMS MIM)



Graduate
School of Management
St. Petersburg State University

Успешная карьера выпускников программ магистратуры



P&G



L'ORÉAL
PARIS



KPMG



ERNST & YOUNG
Quality In Everything We Do

Deloitte.

JTI

MARVEL

McKinsey & Company

citibank

THE BOSTON CONSULTING GROUP

БАЛТИКА

PRICEWATERHOUSECOOPERS PwC

NOKIA
Connecting People



Вступительные испытания

- TOEFL (2012: paper-based 557, internet-based 83) / комплексный экзамен по модели TOEFL
- GMAT (2012: min 524) / комплексный экзамен по модели GMAT
- Деловые коммуникации на английском языке с представителями бизнеса и ВШМ СПбГУ

Цифры приема

- В 2012: 127 человек
- Бюджетная форма обучения: 90
- Договорная форма обучения: 29, в т.ч. гранты – 27



Новые критерии (опыт ВШМ)

- Высокий входной уровень абитуриентов (определяется вступительными испытаниями)
- Наличие в составе ППС иностранных преподавателей (не менее 30%)
- Постоянное проведение анкетирования по курсам на вопрос качества и мониторинга учебного плана
- Привлечение ведущих компаний в реализацию учебного процесса для привнесения практики в академическую часть

Предпосылки к созданию программы в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (1)

- **Курсы на английском языке**
 - Начал работу ФОИ, появились первые дисциплины, читаемые на английском (в рамках программы «Финансовый менеджмент»)
 - На кафедре и в филиале в целом – много преподавателей, потенциально могущих читать на английском + сильная кафедра иностранных языков
 - НИУ ВШЭ запустила программу повышения квалификации ППС, связанную с изучением английского языка
 - Возможности приглашения «англоговорящих» преподавателей из других питерских вузов
 - Высокая доля англоязычной терминологии в финансовых дисциплинах

Предпосылки к созданию программы в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (2)



ANGERS - PARIS - BUDAPEST - SHANGHAI

- **Зарубежный партнер**

- Высшая школа коммерции в Анже (Франция) – ESSCA
- Общий договор с НИУ ВШЭ →разностороннее сотрудничество
- Международная аккредитация EPAS
- Опыт сотрудничества с большим количеством зарубежных и лучшими российскими вузами (ГУУ, РГГУ, ВШМ СПбГУ)
- Заинтересованность не просто в обмене, а в создании программ двойного диплома
- Близость подходов к построению магистерских программ
- Возможность проведения совместных исследований
- Привлекательная страна и местоположение; хорошая инфраструктура

Our partner university – ESSCA graduate school of management



- Four accreditations: EPAS, accredited Master programmes, Visa, Conférence des Grandes Écoles
- 430 first year admissions (215 in Angers, 215 in Paris)
- More than 60 permanent professors, 400 assistant professors, lecturers and international experts
- A network of 10,000 graduates, including 6,500 actively working in 71 countries
- 4 study centers: Angers, Paris, Budapest and Shanghai



Campus ESSCA Angers



Campus ESSCA Angers - Espaces verts



Предпосылки к созданию программы в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (3)



ANGERS - PARIS - BUDAPEST - SHANGHAI

- **Репутация НИУ ВШЭ и кампуса в Санкт-Петербурге**
 - Сильный бренд (в Санкт-Петербурге – набирающий силу)
 - Исследовательский университет
 - Сильный преподавательский состав
 - Публикации
 - Мониторинг качества образовательной деятельности
 - Поддержка образовательных инициатив, ориентированных на международное сотрудничество (небезграничная и безусловная)



Предпосылки к созданию программы в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (4,5, 6)

- **Поддержка со стороны работодателей**
 - Проблема молодости бренда в Питере
 - Контакты установлены
 - Высокие профессиональные качества выпускников
 - Поддержка университетом-партнером (МНК, банки)
- **Уровень программы**
 - Программа «Финансовый менеджмент» с хорошим набором дисциплин, разработанная в соответствии с требованиями НИУ ВШЭ
 - Только первый выпуск → аккредитация → не перешла в рутину
- **Высокий входной уровень абитуриентов**
 - Большой интерес и высокий конкурс на программу (1 год – 54 заявления на 15 мест, 2 год – 84 заявления на 25 мест, 3 год – 83 заявления на 25 мест, 4 год – 86 заявлений на 20 мест)
 - Жесткие требования к портфолио
 - Учет международных сертификатов на знание иностранного языка (IELTS, TOEFL, BEC)
 - Рейтингование студентов в процессе обучения



Что планировалось сделать

- Программа двойного диплома «Corporate Finance»
 - Double-diploma program
 - Learning language: English
 - International approach to education: mixed groups of students: 1st year - St.-Petersburg, 2nd - Angers
 - Participation of foreign teachers
 - One semester at the partner school
 - Staging at foreign companies – new opportunities of career development

The structure of the DDP

Semester 1. Management

Strategic management

Managerial Economics

Quantitative methods in management

Electives

Russian studies

Strategic management of innovation

Economic and financial protection of
business in Russia

Organisational Analysis

Industrial Organisation

Research Seminar

Semester 2. Finance

Corporate Finance

Investments

Managerial Accounting

Financial Analysis

Electives

Corporate Governance

E-commerce

Financial Modeling

IFRS

Behavioral Finance

Research Seminar

Semester 3. Corporate finance – similar to regular ESSCA programs

Semester 4. Internships, Master Thesis Preparation and Defense

St.-Petersburg branch of the HSE

- Established in 1998
- Offers bachelor and master programs in Economics, Management, Governance, Sociology, Political Studies
- Research departments consist of 7 research labs with high rates of students involvement
- Two international “mega-grant” labs
- Co-operates with other campuses
- A Post-graduate program has been launched this year





Основные проблемы

Взаимодействие с партнером:

- Координация программ
- Координация учебных планов (в частности, практики)
- Проблемы синхронизации «входных» и «выходных» требований к студентам
- Возможности приезда преподавателей
- Денежные вопросы



«Внутренние проблемы»

- Неготовность преподавателей
- Неготовность филиала
- Сложности во взаимодействии с головным кампусом



«Внешние проблемы» !

- Негибкость требований Министерства образования и науки



Выводы

- В настоящий момент взаимодействие осуществляется в рамках обмена, летних школ и научного сотрудничества
- Идет поиск новых партнеров для включенного обучения
- Все критерии, выработанные нами, сохраняют свою значимость,
- **НО...**
- **Необходимо внимательно проверять потенциального партнера на соответствии страны и диплома требованиям МОН**

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

